

习近平在上海（十）：“习书记诠释的上海城市精神是对上海工人阶级优秀基因的重唤”

学习时报 2021-09-15



采访对象：朱匡宇，1948年8月生，上海人。长期在上海纺织系统工作，曾任上海纺织集团董事长、党委书记。2004年5月任上海市委宣传部副部长、市精神文明办主任。2007年11月，任上海市人大财经委员会副主任委员。2012年4月退休。

采访组：田玉珏 桑熙

采访日期：2018年1月11日

采访地点：上海市东湖宾馆

采访组：朱匡宇同志，您好！习近平同志在上海工作期间，您是市委宣传部副部长、精神文明办主任，请谈谈您与他的工作交集。

朱匡宇：习总书记在上海工作实际上只有7个月零4天，但他在这这么短的时间内，走遍了上海各区县，进行了深入调研，对上海各方面工作都作了全面了解和精心指导，给上海干部群众留下了深刻印象。

我在工作中养成了一个习惯，就是记日记，每次参加重要会议活动都会把相关情况记下来。知道你们要来采访我，我又翻出当年的笔记本，上面清晰地记着我参加的习总书记组织或出席的重要会议活动。“2007年3月24日，市委召开干部大会，宣布习近平同志任上海市委书记。”“3月30日，习总书记带领市委四套班子到中共一大、二大会址参观。”“4月6日下午2点，习总书记到市委宣传部视察，一个部门一个部门拜访，和大家见面。”“4月18日，上海召开精神文明委全会，这是习总书记到上海参加的第一个大型活动。”“4月26日，方永刚先进事迹报告团一行抵达上海，习总书记会见报告团全体成员并发表讲话。”“5月17日，习总书记到宣传部视察时提出，要提高舆论引导能力，处理好服务群众和引导群众的关系，既要立足实际，又要影响实际，既要反映生活，又要引领生活。”“5月24日到28日，上海市第九次党代会召开，习总书记作报告。”如此等等，都是我与习总书记的工作交集。

采访组：您刚才讲到，习近平同志出席了 2007 年 4 月 18 日的上海市精神文明委全体会议，当时他对宣传工作和精神文明工作提出了怎样的要求？

朱匡宇：习总书记在那次大会上，对上海的宣传工作和精神文明工作提出了明确要求。他指出，文明素质重在实践，重在养成，要从大处着眼、小处着手，推动城市文明和市民素质有一个大提升。他还提出了“六个更加重视”的要求。

一是要更加重视社会主义核心价值观体系建设，推动全社会形成价值共识。要在传播中让老百姓知晓，在教育中让老百姓领会，在参与中让老百姓体悟，在实践中形成价值共识，使理论转化为思路，转化为信念，转化为全市广大干部群众的自觉行动。凝聚价值共识是我国社会迫切需要解决的一个大问题，习总书记早在十几年前就已经充分认识到这个问题的重要性。

二是要更加重视顽症陋习的整治，制定具体、可操作的配套措施，使广大群众自觉摒弃有碍观瞻、有损形象、有悖科学、有害健康的陋习。

后来，上海市文明办在迎世博的过程中，倾注了很大精力来抓改变陋习的问题，最典型的就倡导交通文明。曾经有一项研究数据表明，上海市主要路口的通过率比发达国家要慢 25%左右，原因是行人乱穿马路，驾驶员为以防万一，过路口时都会习惯性地踩刹车。为了改变这个状况，我们当时做了大量工作，让公安局列出上海市 500 个主要路口，在每个路口都派了志愿者，义务

帮助疏导交通，倡导行人文明出行。关于路口志愿者的人选，我们也做了创新。以前我们提到志愿者，第一个想到的就是学生。但如果要真正形成整个社会的文明风气，不能单靠学生群体，更需要动员全社会力量。所以，当时我们发动这些主要路口周边的文明单位，由他们各自动员自己的员工，每天早上8点到10点交通早高峰时段，以志愿者身份轮流到路口执勤。这项志愿服务工作一直延续到现在，并已实行责任制，让文明单位积极参与社会公共服务。现在，你们站在上海的路口观察，乱穿马路的现象有了很大改观，这与当年习总书记的先见之明和正确倡导是分不开的。

三是要更加重视重点人群的精神文明建设，推动不同社会群体共建共担社会道德。习总书记强调，要重点抓住三类人群：第一类是党员干部。“群众看党员，党员看干部”，各级领导干部作为负有重要职责的公民，要保持攻坚克难、奋发有为的精神状态，在社会生活中严格自律，为人讲道德，做事知荣辱，以自己的人格魅力树立形象、做出榜样。第二类是未成年人。他们是国家民族的未来，对他们要讲究日积月累、水滴石穿，要进一步完善学校、家庭、社会“三位一体”的未成年人思想道德教育网络，避免不良社会环境对他们产生消极影响。第三类是来沪从业人员。要不断丰富他们的精神文化生活，引导他们与本地居民感情融洽、生活融合、思想融通，共建和谐家园，共促上海发展。

四是要更加重视满足群众的文化需求，推动群众在共建中实现共享。习总书记指出，群众的文化需求是民生问题，是不断提高的民生需求。加强文化建设不仅是能力问题，更是一个态度问题。满足群众的文化需求，必须立足基层、面向群众、抓好基本、夯实基础，充分发动并紧紧依靠群众。

五是要更加重视新农村精神文明建设，推动精神文明建设惠及农村。

六是要更加重视发挥社会力量作用，推动精神文明建设取得更多实效。要通过加强党对社会组织的领导，进一步发挥社会力量在提供社会服务、反映公众诉求、促进社会公平等方面的积极作用，不断增强精神文明建设的辐射力和影响力。

那次大会召开时，习总书记刚到上海不足一个月，却能根据上海的实际情况，就宣传工作和精神文明工作提出如此贴切的要求，让大家非常叹服。他当时还特别指出，上海办特奥、迎世博，是一个非常难得的推动精神文明建设的载体，是一个千载难逢的契机，是推动精神文明建设发展的极好机会。可见，他是一位非常善于借势借力开展宣传工作的领导。

采访组：特奥会是习近平同志在上海工作期间，上海举办的一项最具国际影响力的重大活动。请您从宣传和志愿服务的角度，谈谈他在筹备过程中作出了哪些指示，提出了哪些具体要求？

朱匡宇：习总书记非常重视上海特奥会的举办。他说，中央把承办特奥会这一重大任务交给上海，既是对我们的信任，更是对

我们的考验。各级党委和政府要进一步增强做好特奥会筹备工作的责任感和使命感，再接再厉、全力以赴，各司其职、通力协作，坚持高标准、高质量做好各项筹备工作，向世界奉献一届精彩难忘的特奥盛会。要把举办世界特奥会作为中国举办奥运会和世博会的一个预演，做好举办国际特大型活动的总结工作，为奥运会和世博会提供借鉴。当时特奥会没有成立一个专门的筹办机构，主要是各个职能部门按照自己的职责划分开展准备工作，经常是在晚上由市领导组织碰头会，交换准备进度。我那时负责社会宣传和接待工作，经常参加筹备工作会，对习总书记关心特奥会的情况比较了解。

2007年6月7日，习总书记专门听取了特奥会筹备情况的报告，还分别到上海体育场、江湾体育中心、上海特奥竞赛训练中心察看。在特奥竞赛训练中心的会议大厅里，来自全市的特奥志愿者代表正在接受培训，掌握服务特奥运动员的技能。习总书记亲切勉励他们说，特奥运动是人类的互助活动，体现了人类的真善美。大家怀着理想参与特奥会，在服务智障人士的过程中，一定会实现愿望、有所获益，并通过自己的行动，展现中国人民善良、美好的心灵，展示上海人民文明形象，还可以为2008年北京奥运会、2010年上海世博会积累经验。

在随后召开的座谈会上，习总书记对特奥会筹备的各项工作提出了极为细致的要求，围绕开闭幕式、火炬接力跑等重大活动，场馆改造、运动员接待、安全保卫等重点工作，细化各项工作预

案，提出要加强演练，确保各项工作有条不紊、从容不迫。他特别强调要精心组织营造良好的舆论氛围，让更多国家和地区、更多的人关注特奥、走近特奥、感受特奥精神。他还特别指出，新闻媒体要聚焦特奥，不断提高本届特奥会的知晓度；要广泛开展特奥宣传，形成人人尊重、关心智障人士的氛围，推动残疾人事业的发展；要把举办特奥会与推进城市文明结合起来，与培育“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”的城市精神和市民形象结合起来，展示上海国际大都市的文明形象。

2007年8月27日，上海召开特奥会筹备工作动员大会，习总书记强调，各项筹备工作已进入最后冲刺阶段，要按照中央要求，全力做好各项筹备工作，努力把本届特奥会办出上海特色、办出中国水平、办出国际声誉。他再次重申了最后准备阶段的重点，特奥会火炬接力跑、开幕式、闭幕式是重要的三大活动，也是特奥会的亮点；接待服务和安全保卫这两个环节是整个活动成功与否的重要保障。“三大活动”要确保精彩成功，成为整个特奥会的点睛之笔。接待服务要做到既热情周到，又具有人性化、个性化，把上海人民对特奥事业的热忱参与和对特奥运动员的关爱之情融汇到每个接待活动中。安全保卫要慎之又慎，确保万无一失，为特奥会创造一个秩序井然、和谐良好的社会环境。

2007年9月29日，习总书记和其他有关市委领导专门听取了关于特奥会筹备工作的汇报。他指出，组织好世界特奥会，要做好志愿者工作、公益活动、广告、组织工作的思考、实践和总结。

能够看出，在每一次筹备工作会上，习总书记对精神文明和接待工作都提出了很高的要求和期望。我们在实际工作中也不懈努力，不断细化方案，争取最大程度地服务好特奥会运动员和来沪参加盛会的各界友人。那届特奥会主要有以下几个特点。一是在组织社会服务力量方面尽显风采。志愿服务共分为招募、调配、培训、政审、应急和组织六个部分，招募志愿者 5.3 万人，上岗 4 万余人，其中大学生占 66%，社区居民占 22%，企业员工占 12%，年龄最大的 85 岁，最小的 18 岁，60% 的人具有外语服务能力，小语种 2000 余人，涵盖 16 种语言。基础培训和岗位培训在 2007 年 9 月 10 日前全部完成，并进行了考核发证。二是志愿者服务覆盖特奥会的所有内容。19 个区县、30 多个赛场、96 家宾馆、155 个接待社区、1877 户“做客家庭”（即邀请特奥会运动员到当时确定的上海 1877 个家庭中做客，给他们包饺子、剪窗花等等，彰显上海普通居民家庭的接待能力和综合素质，是特奥会举办地精神文明建设情况的一种写照），以及机场港口、轨道交通和电信服务等领域，都有我们志愿者的身影，还在市区设立了两级志愿者现场调配中心。在对各代表团的满意度调查当中，志愿者当之无愧地获得了最高分。

当时习总书记就强调，像特奥会这样的国际赛事，有 7000 多名参赛人员，都需要一对一地安排志愿者，这就需要懂得整合社会资源。现在，上海已经形成一大批能够参与公益、服务大众的社会资源，上海的志愿服务在全国来看都是走在前面的。

那时候，为组织社会力量更好参与特奥会服务工作，我们制定了四个目标。

一是在设立“温馨通道”中体现温馨。在民航、铁路、出租车、轻轨、长途汽车等交通领域，完善服务规范，建设让海内外宾客高兴而来、满意而归的温馨通道。市交通局启动了专项活动，公交、轨道交通、出租和长途四个行业的 20 多万从业人员投入到迎特奥活动当中；上海铁路局在管区的主要站点设立温馨服务台和服务区，新客站铁路南站还设立了绿色通道；水运空运港都推出了应急服务、咨询服务、陪伴服务和特殊语言服务等延伸服务项目。那时候，专业人员和志愿者身上穿的 30 万件特奥阳光衫成为当年上海的流行色，也成为上海市民文明、友好、大度、热情的一个记忆点。

二是在建设“快乐家园”中演绎快乐，做好宾馆工作和社区接待，体现友好。各区县都设计了入区仪式、做客家庭、参观游览、联欢交流等社区活动，把对特奥运动员的关爱之情融汇到接待工作当中。

三是在组织热情赛场中释放热情。当时我们成立了 200 多个啦啦队，到每一个赛场为运动员加油助威，还组织了 40 多万热情观众到现场观赛，大部分场馆上座率都超过了 60%。

四是在营造友善环境中彰显友善。市绿化局布置了 360 多万盆鲜花和 30 多个特奥主题立体花坛；倡导“文明在我脚下”，

在乱穿马路治理等方面成效显著；倡导“文明在我手中”，抵制乱扔垃圾的陋习。

2007年10月2日至11日，世界夏季特殊奥林匹克运动会在上海成功举办。这次特奥会充分展现了“重在参与、体现关爱”的人文情怀，让特奥运动员在快乐、阳光、互动中勇于尝试、奋力拼搏，以此呼应特奥会创会初衷，回归运动本身，弘扬人道主义精神，彰显大爱情怀。特奥会也引起了社会各界的强烈共鸣，引发了人们思想观念的重要变化，“平等、接纳、包容”的特奥理念提升了公众的道德价值观和社会责任心。各方来宾真切感受到中国政府和人民对智障人士的关爱，全面了解到我国残疾人事业所取得的进步，亲身体验到我国人民的精神风貌，同时也领略到我国经济和社会发展的巨大成就。可以说，从赛事的组织运行能力、城市的管理服务水平到市民素质和城市文明程度的体现，上海都经受住了考验。这届特奥会达到了办出上海特色、体现中国水平、赢得国际声誉的预期效果，是国际特奥运动和残疾人事业发展的一个重要里程碑。

2017年11月24日，市有关部门还组织了一次纪念特奥会成功举办10周年活动，许多当年参与过特奥会的同志讲道，特奥会的成功举办离不开习总书记的高度关注和全程指导。还记得当时有一个地点很偏的会场，习总书记也专门去了解情况，看看有没有什么不方便运动员进出的地方。现在，那里已经改造成残疾人康复中心，这也是特奥会带来的积极成果。习总书记到中央工作时，

北京奥运会正在筹备中，那时他担任了北京奥运会、残奥会筹备工作领导小组组长，为这项工作倾注了大量心血。北京奥运会精彩绝伦，是与他的精心指导分不开的。他指导筹备上海特奥会，可以说是他指导筹备北京奥运会的预演。

采访组：您谈到习近平同志曾对上海农村精神文明建设提出相关要求，请谈谈后来上海是怎样贯彻落实这些要求的？

朱匡宇：从2006年3月起，为了做好上海市农村精神文明建设，市委宣传部、市文明办组织调研组专题调研了上海农村精神文明建设的基本情况和存在的问题，初步挖掘出一批需要攻克的工作难点。习总书记对精神文明工作提出要求后，我们进一步加强创新，改善机制，探索了以全方位、系统化的典型引路，来推动农村精神文明建设的工作思路。

树立先进典型、用典型引路的主要成效有四个方面：一是为解决郊区农民精神文化生活贫乏问题、活跃农村文化提供了可普及的宝贵经验。比如，仅南汇区就先后投资一个多亿，建设农村文化活动中心134个，实现了文化中心在村一级的全覆盖。二是为解决农村的婚丧大事大操大办的陋习、倡导移风易俗提供了可普及的宝贵经验。比如，金山区廊下镇三塘村连续13年坚持丧事简办，不搞迷信活动，后来还进行了全面推广。三是为解决来沪人员服务管理难、加快来沪人员融入当地社会提供了可普及的宝贵经验。嘉定区江桥镇为服务好来区的新村民，实现了管理理念、管理网络、管理制度、管理项目、自治管理组织的五个统一，

使江桥镇成为来沪人员安居乐业的第二故乡。四是为解决城乡统筹协调、促进城市文明向农村地区延伸辐射提供了可普及的宝贵经验。原崇明县竖新镇前卫村与上海环境科学研究院、锦江旅游公司实施城乡牵手、结对共建，使前卫村被列为全球生态文明村500家之一，被国家旅游局列为全国农业旅游示范点。

在创新工作机制方面，我们建立了先进典型资源库，对典型资源分层分类，实现对不同范围、不同类型基层单位的分类指导，为解决农村精神文明建设当中的普遍性问题提供系统的解决方案。我们向全市招标，主动寻求能为问题提供解决方案的各种典型，典型材料要求要素统一：一是基层单位的基本状况；二是解决的主要问题；三是解决方案的主要内容、具体做法；四是取得的主要成绩；五是实践当中的主要感悟，形成开放式的典型资源库。各类村镇都能从典型库中找到有针对性、可借鉴的资源，帮助基层破解普遍存在的突出问题。

采访组：习近平同志为上海城市精神增加了新的内涵，作出了全新阐释，您当时是市文明办主任，请谈谈您的感受。

朱匡宇：完善上海城市精神，是习总书记在上海做的很重要的一件事。我们之前提炼的城市精神是“海纳百川、追求卓越”，用了很多年。但实际上，上海人一度被诟病“精明不高明”，社会上对上海的心胸和眼界也提出了质疑。习总书记来了以后，很短时间就抓住了问题的关键所在，认为原来的8个字还不能承载上海的历史使命，又加上了“开明睿智、大气谦和”8个字。确

实，上海要建成国际化的大都市，不但精神状态要好，而且心态也要健康，这就是新加 8 个字的精髓所在。

习总书记对上海城市精神的完善，很多人认为是对上海本身不足之处的一种补充，但我认为不仅仅如此。我感到，习总书记提出的这后 8 个字非常有群众基础，对我们上海来讲真的是再贴切不过了。大气也好、开明也好，都是上海人本身就具备的，他当时专门拿出来大力提倡，就是要激发出上海人民素有的这种基因。他对此有一段精辟的诠释，我还特意抄在笔记本上，时不时地拿出来翻看：“上海是全国的上海，上海要更加坚定地在国家战略下思考和行动。上海的发展绝不可能独善其身，上海的发展也绝不可以独惠其身。”

我的主要工作经历是在上海纺织业，关于上海改革开放历程中整个纺织业的大调整，我既是亲历者，也是组织者。上海纺织业的在册人数从上世纪 90 年代的 55 万人到现在只有 24000 人，实现了 50 多万人的下岗分流和安置转移。面对国家利益、集体利益和个人利益发生这么大冲突的情况，上海人能够保持一种稳定、平和、以大局为重、甘于奉献的心态，使得上海纺织业乃至全市 100 万职工的调整没有出现大的负面影响，这本身就体现了上海工人阶级大气、开明的精神。改革开放这些年上海敢为人先、锐意进取，不断开创新局面、取得新成绩，也恰恰体现出上海人民的精神本质。

我认为，上海工人阶级这种崇高的革命自觉，正是习总书记总结提炼的“开明睿智、大气谦和”的完美写照。

不可否认的是，在改革开放的历史进程中，在社会经济条件不断发展的过程中，我们遇到各种各样的问题和诱惑，这种优秀基因一度被时代的喧嚣所遮盖。但是习总书记恰恰要在迷失的精神中重塑精神，他能够看到，上海人民并不是缺失这种精神，而是要重唤这种精神、激发这种精神，这也充分体现了他敏锐的洞察力。

其实，前两句“海纳百川、追求卓越”也提炼得很好，这也是上海人民多少年来体现出的一种追求。所以习总书记提出的城市精神并不是另起灶台推倒重来，而是在原有基础上加以补充提炼，获得了广大上海人民的强烈共鸣。

采访组：习近平同志在上海期间对国有经济发展高度重视，您在上海纺织系统工作多年，亲历了国企的战略调整，请您从这个角度谈谈体会。

朱匡宇：我记得，习总书记到上海工作刚刚一个月，就到宝钢集团调研考察，表达了一个鲜明的信号，就是坚定不移地发展壮大国有经济。同时，必须提到的是习总书记对产业发展关系问题的再认识。以前，上海提出“三二一”产业方针，就是把服务业放在最重要的位置，其他次之。但在习总书记看来，各个产业不可偏废，特别是二三产业要共同发展、融合发展。像中国这样一个拥

有 13 亿人口的大国，仅靠第三产业是撑不起来的。同样，对于上海这样一个老工业基地来说，“三产独大”也是不科学的。

习总书记指出，从全国看，上海国有经济的地位举足轻重，上海有责任率先探索推进国有经济又好又快发展的新路，也为全国其他地区的国资国企改革提供经验和借鉴。在宝钢集团召开的座谈会上，他还特别强调坚持“两个毫不动摇”，既要深化国资国企改革，切实增强国有经济的竞争力和控制力，进一步发挥国有经济的主导作用；也要积极营造良好的投资环境，促进民营经济健康快速发展，同时积极引导和加强监管，促进民营经济健康成长。

近几年，习近平总书记在中央层面多次就国有企业改革发表重要讲话，多次外出调研也都把国企发展作为重点。我一直认真学习习总书记这方面的讲话，有几个深刻体会。

第一，国有企业要在新时代走好新的变革之路，必须理直气壮做强做优做大，不断增强活力、影响力、抗风险能力，实现国有资产保值增值。过去，公有制经济虽然暴露了很多问题，但是它有一个非常显著的优势，就是国有资本归国家所有，可以集中力量办大事，这是我国社会主义制度的物质基础。做强做优做大，就需要兼并重组，而我国国企的资产重组相较于资本主义国家，效率更高。当年，中央一声号令，我们在上海纺织控股公司范围内组建三枪集团，13 家上海最好的纺织企业一夜之间都归到“三枪”麾下。后来，服装行业的 10 家企业也在一夜之间合并成海

螺集团。很多人对国企兼并重组有一些误读，可我却在其中总结了我国国家这方面工作的两个优势：一是在对劣势企业断臂求生和对优势企业扩张的结合上，走出了一条传统产业的调整思路。二是对发展不好的企业无情调整、有情操作，该关的一定关；对好的企业要按照名人、名厂、名牌战略把优势资源集聚起来。

第二，国有企业要格外重视品牌保护。品牌跟企业要分割开，企业效益不行了可以关掉，但品牌也是国有资产，不能跟着企业一起垮掉。因此，国有资产管理部门应该把传统名牌视同于国有资产管理起来、保护起来。我们已经垮掉了一大批好的品牌，现在好不容易保留下来一批，比如三枪、海螺，就要通过名人、名厂、名牌战略，把大量成功品牌向好的企业集中，向好的经营者集中。

第三，国有企业管理者一定要把职工利益和企业利益放在心上。习近平总书记强调，党管国有企业，离不开工人阶级，坚持全心全意依靠工人阶级的方针，是坚持党对国有企业领导的内在要求。我刚才也提到，对企业的重组要无情调整、有情操作，一定要对劳动者予以妥善安置。正因为我们上海纺织是在把劳动者放在心上的前提下来推动市场大调整的，才出现以较小的震动分流 50 多万人。我们作为领导者、管理者，不能辜负了工人阶级和劳动者的心血和付出。

采访组：在访谈的最后，我们想请您谈谈习近平同志在上海工作期间给您留下的深刻印象。

朱匡宇：我认为，习总书记在上海工作的实践充分体现了做人和做事的完美统一。党的十八大以来，他提出了一系列治国理政新理念新思想新战略，充满着开拓创新的锐气、不屈不挠的勇气、厚积薄发的底气、破解难题的才气、自强不息的志气、厚德载物的大气，他是当之无愧的人民领袖。人民领袖获得的是人民的真心追随，习总书记就是一位让广大人民群众真心追随的领袖人物。他在上海工作期间的作为，让我觉得他有三个明显特质。

一是非凡的境界。习总书记思考问题、分析问题、判断问题、解决问题，总是能站在全局角度，既宏观又深邃，还不失针对性和可操作性，非常具有群众基础。

二是非凡的胸怀。习总书记本人就是“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”精神的集中体现。如今，他频频在国际舞台上展现超群的领袖风范，无论是提出构建人类命运共同体的理念，还是在党的十九大召开之后举办世界政党大会，都彰显了新时代中国共产党的自信形象和新时代中国的自强形象。

三是非凡的积淀。习总书记的底蕴深厚，不仅将中华优秀传统文化融会贯通到自己的血液当中，对国外文学历史、科技军事、世界前沿话题等也都非常了解，实在令人钦佩。

我还记得习近平总书记担任中央党校校长期间，几次讲话谈到领导干部要冷思考、踱方步，说明了学习思考的重要性。现代社会，不再是突出个体做了多少事，而是要有组织社会力量做更多事的能力。冷思考、踱方步的过程，也是领导力的一种体现，

就好比“接球”与“发球”的关系，接好球是责任，发好球是能力。现在对这样的干部认同感不够。习总书记推崇冷思考、踱方步的干部，其实也是引导我们要注重培养会“发球”的领导干部。

我还感到，习近平新时代中国特色社会主义思想不是一蹴而就的，而是在习近平总书记漫长的学习、工作实践中一点一滴积累起来的。他任福建宁德地委书记时的讲话和文章，后来汇编成《摆脱贫困》，在浙江时发表的专栏文章结集成《之江新语》，直到现在对各级领导干部都具有极强的指导作用。也正是因为勤于思考、善于思考，才能够把自己的人生经验沉淀下来，形诸文字，变成理论财富。

我认为，一个领袖人物的诞生不是宣传出来的，而是踏踏实实干出来的。习近平总书记就是这样一位名副其实的领袖。

习近平在上海（十一）：“习书记对办公厅的同志既严格要求又亲切关怀”

学习时报 2021-09-15



采访对象：周蔚中，1959年12月生，上海人。2005年5月任上海市委办公厅秘书处处长，后任上海市委办公厅副主任。现任上海市政协文史资料委员会主任。

采访组：田玉珏 李政

采访日期：2018年1月7日

采访地点：上海市东湖宾馆

采访组：周蔚中同志，您好！习近平同志担任上海市委书记期间，您是市委办公厅秘书处处长，和他工作上接触比较多。请谈谈他初到上海筹备市第九次党代会的情况。

周蔚中：筹备市第九次党代会，是习总书记到上海后主要抓的一项工作。他2007年3月24日到上海任职，市第九次党代会5月24日召开，前后只有两个月，时间相当紧张。习总书记对我们说，组织召开党代会是党中央交给他的一项首要的、重要的任务。同时，在社保资金案和陈良宇严重违纪案发生后，上海广大党员干部群众对习总书记组织开好党代会也有很高的期待。可以说，开好市第九次党代会是党中央和上海人民对习总书记的共同期望。习总书记没有辜负党中央的嘱托，没有辜负上海人民的信任，在他的领导下，市第九次党代会开得非常成功。

开好党代会，关键是要有一个好的报告。习总书记对市第九次党代会报告起草工作高度重视，一到上海就召开座谈会，征求各方面对报告的意见。我们一开始安排了4次座谈会，分别听取区委书记、大口党委书记、老干部和民主党派、工商联及无党派代表人士等的意见。后来我们觉得时间比较紧，就向习总书记建议，是不是减少一两次座谈会或者合并起来开。习总书记说：“还是要多听听大家的意见，不要减少或者合并，尽量挤时间开。”后来这4次座谈会都如期召开了，与会同志对报告起草提出了许多宝贵的意见。

习总书记既重视党代会报告起草工作，也很重视党代会会务工作。市委办公厅秘书处主要承担市第九次党代会会务工作，习总书记几次听取汇报，许多事情都是亲自指导。他对会务工作有两条比较具体的意见：一是在会务安排上要给审议讨论留下足够的时

间，让代表充分发表意见；二是在会议程序上要按规定办理，不要擅自合并或者取消。

采访组：市第九次党代会后，习近平同志主持起草了市委常委会主要的制度文件，请您谈谈这方面的情况。

周蔚中：市第九次党代会结束后，习总书记主持起草了《中共上海市委常委会会议事决策规则》《中共上海市委常委会关于加强自身建设的若干意见》《中国共产党上海市第九届委员会工作规则》等三个文件，进一步建立健全和完善了市委的制度规定。对于这些规则意见的制定，习总书记很重视，提出了很多具体要求，对文件反复修改，最后经常委会或全会审议后通过。

一般每次党代会后，新一届市委常委会都会制定议事决策规则，有时也重新制定市委工作规则，但以前没有制定过关于加强自身建设的意见，不仅上海没有，其他省区市好像也没有，至少是不多的。我理解，习总书记强调要加强市委常委会自身建设，具有极其深刻的意义。在制定《中共上海市委常委会关于加强自身建设的若干意见》过程中，习总书记明确了“八个坚持”：一是坚持把思想理论建设放在首位，二是坚持党总揽全局协调各方，三是坚持党的民主集中制，四是坚持党管干部原则，五是坚持党的纪律，六是坚持党的群众路线，七是坚持加强作风建设，八是坚持廉洁自律。这“八个坚持”，具有高屋建瓴的指引作用，是领导干部加强自身建设、提高自身修养的必修课。

在制定《中共上海市委常委会议事决策规则》过程中，习总书记专门讲到要发挥党的领导作用。原来规定，常委会每年要听取市人大、政府、政协党组和市委主要部门的工作汇报。习总书记看了初稿后特地对我们说，常委会每年还要听取市高级法院、检察院党组的工作汇报。我们当时不太理解，市委常委会已经安排听取市委政法委的工作汇报了，还要听取法院、检察院党组的工作汇报吗？习总书记说，这不是一回事，市高级法院、检察院党组还是要专门向市委常委会作工作汇报。在当时来讲，这个做法很新，上海以前没有过，在全国也很罕见。自从习总书记提出后，上海一直按照习总书记的要求把这个做法延续至今。我看到，现在中央政治局常委会每年也都听取最高人民法院、最高人民检察院党组的工作汇报。

采访组：习近平同志当时对市委办公厅和办公厅同志有什么要求吗？

周蔚中：习总书记对市委办公厅同志，既严格要求又亲切关怀。他平时对办公厅同志很关心，也很爱护。他到上海工作后没几天，就到市委办公厅走访，差不多每间办公室都走到了，详细询问大家做什么工作、担负什么职责，还特别强调要提高工作效率。

习总书记没什么架子，每次见到我们都主动打招呼、聊几句，我们都觉得很亲切。市第九次党代会期间，有一次候会时，习总书记还同我们讲起他当年在黄土高原的延川县梁家河当知青、在河北省正定县工作的事。

习书记对市委办公厅的工作要求很明确，也很严格。2007年8月13日，上海市委办公厅、研究室系统召开干部大会，习书记到会作了重要讲话。他讲话很风趣，一开始就讲：“我在福建、浙江时和办公厅、研究室的同志联系很多，到上海来以后，我想也要和办公厅、研究室的同志保持一种密切的联系，近在咫尺，不要‘老死不相往来’。”这段话习书记讲得很亲切，大家听了也很开心。接着，习书记从三个方面讲了对办公厅和研究室工作人员的要求。

一是坚持理想信念不动摇，始终保持政治上的清醒和坚定。办公厅的各项工作都具有政治任务的性质，有很高的政治要求，因此政治上的清醒与坚定尤为重要。要把讲政治放在第一位，而且讲政治、坚持政治原则，很重要的一条，就是要在思想上政治上行动上同党中央保持高度一致。我们要用坚强的党性确保中央政令畅通，确保党的路线方针政策不折不扣得到贯彻落实。

二是切实加强作风建设，树立市委机关的良好形象。一要提高思想境界。心中要有群众，不能因为为领导服务而忘记了为人民服务这个根本要求，不能只唯上、只唯书，不唯实、不为民。二要坚持求真务实，最起码要保证所反映的情况都是真实的。一方面，不要做那种像留声机一样的调研，基层已经反映过情况了，还去重复反映；另一方面，更不能添油加醋地提供一些误导决策的不真实信息。我相信，头脑清醒的领导干部都是希望获得真实情况的，是能够做到闻过则喜的。三要廉洁自律。如果平常不咬

耳朵、不扯袖子、不提醒、不批评，等到铸成大错就晚了。领导身边的工作人员都要由办公厅管起来，要过正常的组织生活，平常要对他们的行为举止作出点评，还要监督他们工作之外的活动情况，不能形成特殊群体。他还鲜明提出：“请大家监督我身边的工作人员，对他们要比对别人的要求更严格。”四要努力提高效能，做好四项服务工作。办公厅、研究室系统的干部职工无论从事哪一项具体工作，都是我们这一部开足马力、坚持不懈工作的大机器中一个个必要的零件，都要服从、服务好全市工作大局，充分发挥好自己的职能作用。办公厅要为领导服务、为市委部门服务、为同级机关服务、为基层服务。习总书记说，他在福建、浙江工作的时候就提倡提高效率，建立了便民服务大厅，提出一站式服务的工作责任制。他还特别强调要加强学习，要向基层学习，问计于基层，问计于群众，问计于专家；要加强调查研究，增强工作的预见性，凡事预则立，不预则废。

三是甘于奉献，踏踏实实地做事、兢兢业业地服务。对于办公厅的同志，要做到政治上关心、业务上关心、生活上关心。要加强对办公厅同志的培养，轮岗要下基层。办公厅同志有时不会说自己的困难，但作为领导、作为组织，要对有困难的同志多关心。

习总书记当时基本是脱稿讲的，娓娓道来又语气坚定，既是对办公厅干部的严格要求，也是亲切鼓励和关怀，我们听了都很受教育，也很受鼓舞。我们在之后的工作中认真落实习总书记的要求

和期望，比如秘书管理方面，当时的一些有效做法一直到现在都保留着。

采访组：请您谈谈在工作中习近平同志令您印象深刻的事例。

周蔚中：对于起草和修改文件，习书记确实是高手。他有时候点拨几句，我们就茅塞顿开。他提出的意见，都是很高明的，都有很深的考虑在里面。比如，原来的上海城市精神是 8 个字“海纳百川、追求卓越”，习书记来了以后，就在市第九次党代会报告中加了 8 个字“开明睿智、大气谦和”。这 8 个字一下子把上海城市精神提升了，不仅仅是上海对自己的要求，而且包括了上海如何正确处理与其他方面关系的要求，可以说精气神出来了，令人击节赞叹。实际上我感到，在习书记的身上就很好地体现了开明睿智、大气谦和这样的品质，是我们每个人学习的榜样。

习书记要求我们工作上提高效能，从文件报批上讲，就是要规范程序、加快节奏。比如有些需要向上报送的请示事项，我们一般程序是先办文，报领导同意后，再起草、审核请示件报批，这样一来，一个事项要报批两次，有些浪费时间，习书记提出能否精简程序、提高效率。再比如，会议上需要审议的材料，习书记要求我们尽早发出去，这样与会同志在会前充分了解情况、认真准备意见，会上就能够进行充分的讨论。

习书记非常注重听取大家的意见。比如开市委常委会时，原来有时一个议题由分管领导讲一讲，其他同志表个态就过了。但

习总书记提出，对一些比较重要的问题，要让大家都充分发表意见，这样能够集思广益，把需要决策的事项充分酝酿成熟。

习总书记提出要加强党对经济工作的领导，成立上海市委财经工作领导小组。当时上海在这方面没有先例，还专门请教了浙江省的同志。现在的市委领导说，市委财经工作领导小组是习近平总书记在上海工作时提出成立的，我们要继续好好发挥领导小组的作用，加强党对上海经济工作的领导。

习总书记强调，要过好组织生活，领导干部必须带头执行、做好表率。习总书记把组织关系放在我们办公厅的督查室，我记得2007年8月20日还专门到督查室参加组织生活。我们都很敬佩习总书记以身作则、以上率下的高尚品质，他要求别人做到的，自己一定首先做到，并且严格执行。习总书记不论是在工作上还是生活中，都给我们树立了标杆，都是我们学习的榜样。

习近平在上海（十二）：“习总书记注重发挥上海在长三角协同发展中的龙头作用”

学习时报 2021-09-17



采访对象：林湘，1961年7月生，湖南双牌县人。2005年1月，任上海市合作交流工作党委书记、市政府合作交流办公室主任。2014年12月，任上海城投集团党委书记。2017年6月，任上海市人大农业与农村委员会副主任委员。

采访组：田玉珏 路也

采访日期：2018年1月5日

采访地点：上海市人大林湘办公室

采访组：林湘同志您好，习近平同志在上海工作期间，您是上海市合作交流工作党委书记、市政府合作交流办公室主任。请您首先介绍一下您所在部门的情况。

林湘：你们都了解，习书记在上海工作只有短短7个月零4天。虽然时间短，但他对上海开展跨省市合作交流工作产生了重要而深远的影响。上海市合作交流工作党委和市政府合作交流办公室，其实是“两块牌子一个班子”合署办公。这个机构由上海市政府协作办、市政府接待办、机关党工委沪办工作部等机构合并而成。2003年，上海进行机构改革，上海市委为了更好地发挥统揽全局、协调各方的领导核心作用，设立了综合、经济、金融、国资、建交、社会、教科、合作交流八个大口党委，这些大口党委作为上海市委派出机构，直接对上海市委负责，执行上海市委的决定，以确保上海市委重大决策在归口系统的贯彻落实。习书记来上海工作时，我正好担任上海市合作交流工作党委书记和合作交流办公室主任。

合作交流工作党委（合作交流办）主要有四个方面的职能。一是推进区域合作。当时中央要求上海要“服务长三角、服务长江流域、服务全国”，所以推进长三角的经济协作是上海市委高度重视的一项重要工作，工作职能就放在我们这里，长三角城市经济协调会办公室也设在我们这里。二是与其他省区市之间的合作交流。各个省区市（除了海南省以外）都在上海设有办事机构，根据党组织关系属地化管理的要求，这些办事机构党的工作也由

上海市委授权上海合作交流工作党委（合作交流办）来承接。同时，上海驻其他省区市的机构也是由我们代表上海市委市政府进行管理。三是对口支援，负责对西藏、新疆、云南、青海、贵州以及三峡库区的对口支援工作。四是政府接待工作。

应该说，我们合作交流工作党委（合作交流办）这几方面主要工作，都是习总书记到上海工作以后高度关注的。也正是得益于习总书记的关注重视，中央“三个服务”的要求才能够扎扎实实地落实到位，上海、长三角乃至全国才有了今天的良好局面。

采访组：请您介绍一下习近平同志当时对推动长三角地区协同发展有什么认识和考虑。

林湘：2007年，长三角的面积约占全国的1%，人口约占6%，但就在这么小的一片土地上，那时候就已经集中了近半数的中国经济百强县，聚集了100多个工业年产值超过百亿元的产业园区，400多家世界500强企业在长三角落户，地区生产总值占全国GDP的18.9%。同时，长三角作为长江流域的入海口，占据着交通运输成本低、沿长江流域辐射面大等得天独厚的自然地理优势，是长江流域当之无愧的“龙头”。通过长三角这个“龙头”，不仅能够带动长江流域这个“龙身”的经济发展，更能把这种影响通过南京、武汉、重庆等长江沿岸城市向内地纵深辐射，从而带动全国的经济的发展。也正是基于长三角的独特地位和这种独一无二的辐射带动作用，中央长期以来都高度重视长三角地区的协同发展。

要协同发展，就需要有单位牵头。习总书记到上海工作之前，中央并没有明确长三角协作的牵头单位，也没有整体的发展规划，协同发展的指导思想也不够清晰。这样一来，各个地区各有各的思路和想法，各自为战的现象比较明显。面对这种情况，2007年5月15日，国务院在上海召开长三角地区经济社会发展座谈会，相关省市和中央有关部门的领导参加，就长三角区域规划工作开展讨论，习总书记也出席会议。当时的长三角还只是个城市群的概念，没有扩大到区域的概念，会上就有同志提出，希望把长三角的概念扩大到区域。但也有不同声音，认为长三角的区域概念与世界上对应的城市群概念不一样，不同区域之间发展水平、合作理念都有差别，担心不能有效开展协作。在这种情况下，习总书记作为上海市委书记，态度就显得十分重要。那时候，上海一个市的生产总值占整个长三角的1/4，落户长三角的400多家世界500强企业中，有超过一半都在上海设立总部，上海的话语权举足轻重。习总书记在会上说，大的区域合作有大的好处，可以上海为中心，其他城市设立一些分中心，各个中心之间分工协作，然后再通过这些中心、分中心，将影响力扩散出去。他还从政治大局出发，明确表态上海要全力支持长三角区域协同发展。

我当时就感到，习总书记这一番话，已经不仅仅是站在一个地方领导的角度来作表态，而且是非常具有大政治家的气度。作为上海市委书记，他并不是只站在上海这一地作利益考量，而是站

在有利于长三角乃至全国经济发展的角度统筹考虑，眼界开阔、站位很高，我打心眼里佩服。

开完这次长三角地区经济社会发展座谈会之后不久，上海市就召开了第九次党代会。会上，习总书记给上海城市精神加上了“开明睿智、大气谦和”这8个字，与他在座谈会上的发言表达的含义完全一致。现在回过头来看，习总书记在座谈会上的一番讲话并非随感而发，应该是经过深思熟虑的。我觉得，习总书记在浙江主政期间，就已经开始考虑长三角区域间协同发展的问题了。这一番讲话和“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”的上海城市精神一道，体现了他宽广的政治视野和胸怀，勇于担当、敢于作为的政治品格。许多其他省市的参会代表当时都高度认同习总书记的这番讲话，这也在一定程度上推动各方在长三角区域协同发展上达成了共识。大家共同围绕中央的规划将协同发展不断有序向前推进，将长三角城市经济协调会提出的“共赢、多赢”口号真正落到实处。同时，上海市在习总书记带领下，积极主动承担起“龙头”的引领作用，使长三角区域更加紧密地凝聚在一起。从这次会议以后，长三角的概念逐步扩展、深化，最终形成了我们现在看到的长三角经济圈。

采访组：那么，习近平同志是如何推动上海合作交流和长三角区域合作工作的呢？

林湘：我讲几件具体的事情吧。习总书记刚到上海不久就提出，应该召开一次对口支援与合作交流大会，并强调不能为了开会而

开会，要在前期做好充分调研。他亲身示范，于2007年6月21日亲自参加各地驻沪办事处主任座谈会。这个座谈会其实我们年年都办，但之前一般就是在召开两会前听听大家的意见，或者在春节前礼节性地看望一下大家，市委书记一般不出席。那一次，习总书记不仅亲自参加座谈会，还和大家进行了充分的沟通交流，听取各地驻沪办事处主任的意见。座谈会刚开始，大家还有些紧张，习总书记打趣说道：“你们可是驻上海的‘大使’啊。”一句简单的玩笑话，把大家全都逗乐了，也一下子拉近了与大家的距离。在随后的座谈中，习总书记从政治大局出发，就产业布局、基础设施建设、互联互通、气象环境等各个方面的问题与大家进行交流讨论。最后，他还拜托各位办事处主任把相关情况转达给各自地区，真诚希望能进一步加强与各个地区的合作交流。那天的座谈活动从下午一直持续到晚上，各省区市驻沪办主任踊跃发言，习总书记从头到尾全程参加，还认真做了记录。

会后，很多参会同志都很激动，总结起来有“三个没想到”：一是没想到习总书记这么重视合作交流工作；二是没想到他站位这么高、看得这么远；三是没想到这么大的领导还这么亲切随和。这次座谈会取得了很好的效果，各个地区反响强烈。自此以后，上海市委书记亲自参加各省区市驻沪办事处座谈会成为惯例，一直延续至今。

在广泛调研基础上，2007年7月13日，上海市委市政府召开合作交流对口支援工作会议。从四套班子的主要领导和分管领

导，到各委办局、区县的主要领导和分管领导全部参加，会上习总书记讲了话。上海市委市政府还下发了《关于进一步加强国内合作交流工作的若干政策意见》。这个《意见》共5个部分26条，其中特别强调发挥上海的辐射带动作用，既要注重“引进来”又要“走出去”；既注重连续性又突出创新性，在原先合作交流工作做法基础上，突出了服务国家区域协调发展的要求；既有前瞻性又具有可操作性，是思想、原则与具体措施的有机结合，确保各项政策落到实处。可以说，这份《意见》是在习总书记的直接指导和关心下形成的，直到现在依然在上海对外合作交流工作中发挥着重要指导作用。

采访组：我们了解到，习近平同志当时还带队到浙江和江苏两省考察。请给我们介绍一下这件事情。

林湘：习总书记对浙江和江苏的考察是在合作交流大会之后不久进行的。我认为，这就是习总书记推动长三角合作交流的实质行动。

习总书记对工作的要求可不是开一个会、出台一个文件就完了的，他要求每项工作都要有部署、有督促、有落实。那次合作交流大会结束一周多，7月22日至26日，习总书记就组织了一个由四大班子主要领导、党政分管领导、相关委办局主要领导和各区县一把手组成的50余人的考察团，前往浙江和江苏的主要城市考察学习，主题就是如何按照中央要求做好“三个服务”相关工

作。对考察路线，习总书记亲自谋划确定、精心安排，为的是让上海党政干部有更深刻的亲身感受。

在习总书记带领下，我们第一站先到嘉兴瞻仰南湖红船，然后沿着杭州—宁波—义乌—南京—无锡—苏州—昆山这条线走下来。每到—一个地方，就与当地负责同志进行座谈交流，然后马不停蹄地参观考察当地的知名企业和特色产业。

在这次考察中，习总书记很关注选点工作，希望通过一次考察，到周边地区看看那些在发展过程中有创新、有探索、有特色的点。他特别提议带大家去义乌看看，他说义乌通过不断创新，推出了一些好的政策，一步步把五湖四海的客商吸引过来，打造成在国际上享有一定声誉的国际小商品平台，是“无中生有”的典型。我们看了也的确非常有收获有启发。

五天的考察结束后，考察团一行回到位于康平路的上海市委大院，习总书记要我们“趁热打铁”，直接召集大家进会议室开座谈会，与大家交流考察过程中的思考和体会，并对今后上海的工作提出了新的要求。

除了向兄弟省份学习、加强合作交流外，习总书记还很重视扶贫和—对口支援工作。上海的对口支援任务其实是比较重的，西藏、新疆、云南、湖北、重庆、青海等都有我们的扶贫对口支援地区，每年投入几十亿的经费，占财政收入的比例接近1%。习总书记在上海任职时间不长，没来得及到对口支援地区走一走，算是一大遗憾。但我看得出，他心中一直牵挂着这些地区的群众。他在上海

接待的第一个来访团就是西藏自治区代表团，在与时任西藏自治区政府主席向巴平措的交谈中，习总书记充满感情地谈到自己在福建工作时去对口支援的林芝地区考察时的场景，他还表示，上海一定会按照中央要求，全力以赴做好对口支援相关工作。

现在回过头看，习总书记从参加长三角地区经济社会发展座谈会，在会上表态支持长三角区域协同发展，到把“开明睿智、大气谦和”充实到上海城市精神中；从亲自参加驻沪办事处主任的座谈会，到召开合作交流大会，制定《关于进一步加强国内合作交流工作的若干政策意见》；从带领“豪华阵容”的考察团前往长三角地区考察，到全力支持对口支援工作，处处都体现了他对中央“服务长三角、服务长江流域、服务全国”要求的坚决落实，贯穿着习总书记对上海“排头兵、先行者”的一贯要求，也充分展现了他宽广的全局视野和心系全国的大局观念。

采访组：在您看来，习近平同志在推动上海发展过程中，有没有遇到什么困难和阻力，他是如何解决的？

林湘：困难和阻力当然是有的，最大的困难就是干部的士气问题。当时，社保资金案对干部震动很大，整个上海干部的精气神都受到一定影响，一时还没有缓过劲儿。如何把班子配好、提升干部士气，是摆在习总书记面前的一道考题。

在这样的情况下，习总书记通过召开上海市第九次党代会，明确奋斗目标，选好配好班子；通过定期听取大口党委和区县委汇报工作，提出要求和任务，把干部队伍建设和党建工作抓了起来；

以“两新”组织和社区党建为抓手，把基层组织建设抓了起来，保持了基层的稳定。实践证明，习总书记这一套“组合拳”下来，上海不仅经受住了考验，更像浴火重生的凤凰一样，焕发出新的生机和活力。

采访组：在您与习近平同志工作接触中，他的哪些工作风格和行事方法给您留下深刻印象？

林湘：正如我前面多次提到的，习总书记给我最大的感受就是知识渊博、站位很高。我所在的岗位是对外窗口单位，因为工作的原因，能够接触到不少领导同志。但与习总书记一接触，就给人留下不一样的感觉。无论是开会还是在考察、调研、接待过程中，他时常会结合实际情况作一些即兴讲话、插话，让人觉得既有亲切感又有说服力。他的讲话总是条理清晰，很周全，政治性、指导性很强，你总能从他的讲话中领略到事物的全貌，获得一些从来没有过的启发。同时，习总书记的文学功底非常深厚，他讲的话都非常鲜活，对名句、古文的引用更是信手拈来。可以说，他的言谈举止之中，处处都体现着领袖风范。

习总书记待人非常谦和，也很重情重义，特别是对老区同志和基层干部更是如此。我们开展合作交流，经常会有一些来自井冈山、延安革命老区的同志来拜访，有些还是一般的基层干部，习总书记只要有时间，都会接见他们，离开时也都要送他们到车门口，同他们一一告别后才回去。有时候他因为公务繁忙，实在抽不开身，就让办公厅负责同志和有关同志陪同接待。

一转眼，习总书记离开上海已经十多年了。他在不长的任职时间里，给上海带来了新的气象、新的面貌。党的十七大召开的时候，习总书记是上海团的代表，我也是。会议期间，他与我们一起开会，一起讨论，那么亲切、那么和谐、那么自然。党的十七大闭幕前，他同我们每个人合影，离开时特地转过身，同上海代表告别。那个情景，在我心目中，至今依然清晰。

习近平在上海（十三）：“习总书记说要做服务人民的孺子牛”

学习时报 2021-09-17



采访对象：龚德庆，1956年9月生，上海市人。2006年4月任上海市静安区委书记，2013年7月任上海久事（集团）有限公司党委书记、总裁。2019年10月退休。

采访组：田玉珏 李政

采访日期：2018年1月8日

采访地点：上海市东湖宾馆

采访组：龚德庆同志您好！习近平同志任上海市委书记期间，您是静安区委书记。请您介绍一下静安区的主要情况。

龚德庆：静安区是上海中心城区的重要组成部分，因境内古刹静安寺而得名，虽然面积只有 7.62 平方公里，但在上海的地位是举足轻重的，可以说是中心城区中的中心城区。

静安区最显著的特点，就是商业发达，万商云集。南京路是中国开通的第一条西式马路，至今仍然是上海最繁华的商业街区。特别是改革开放以后，许多大型跨国公司地区总部落户于此，现代商业商务高度集聚，楼宇经济飞速发展，“梅泰恒”（即梅陇镇广场、中信泰富广场、恒隆广场）构成了静安区的“金三角”，“亿元楼”（即月税收过亿元的商务楼宇）不断涌现，形成你追我赶、一派红火的发展态势。与经济充满活力相伴，静安区的基层党建工作也充满活力。当时，全区已经构建以社区（街道）为单位的区域性大党建格局，以商务楼宇为单位，积极组建党组织，消除了楼宇党建空白点，进一步增强了党对“两新”组织的影响力。

采访组：请您谈谈习近平同志到静安区调研的主要情况。

龚德庆：习总书记在上海工作的时间不长，但是非常用心，跑遍了大大小小所有区县和许多重点部门。他 2007 年 3 月 24 日到上海履新，很快就开展调研，对静安区的调研在各区县中是安排得比较靠前的。

还记得那是 4 月 17 日下午，上海下起了大雨，我们在习总书记来静安区调研的第一站——江宁路社区党员服务中心门口的路边等他。看到他乘坐的面包车停下来，我们便举着伞迎了上去，

心想这么大的雨，可别把习书记淋着了。没想到习书记一下车，马上接过工作人员手中的伞，表示要自己打。

走进江宁路社区党员服务中心，习书记详细察看了党员活动室，关切地询问工作条件、党员到这里活动的情况，并与社区党群工作者和居民区党总支成员亲切交谈。他问服务中心的负责同志：有没有最近发展的新党员？一共发展了多少名？社区专职党群工作者的经费是否有保障？居委会的工作经费是否有保障？工作人员都一一作答。他说，居委会的工作是我们党的基础工作，潜力很大，要做得更好。他还来到社区党员服务中心所在的淮安居民区，走进居委会慰问里面的工作人员。大家没想到市委书记会到这小街道来看望大家，都很激动，很快就围上去向他问好。习书记一点大领导的架子都没有，和遇到的每个人握手，一边握还一边问大家待遇怎么样，工作压力大不大。有一位姓徐的老阿姨领着习书记参观她们的活动室，里面有编织组、象棋组、电脑组，许多社区居民在那里开展活动，习书记看了很高兴。他走到编织组，饶有兴趣地拿起居民们编织的工艺品，认真欣赏。徐阿姨随手从桌上拿起一只棕色的编织牛，对习书记说：“书记，这个送给您留个纪念吧！”没想到习书记接过来，很快就对她说：“哦！我知道了，你是要我做服务人民的孺子牛！”周围的干部群众听了都很感动，情不自禁地鼓起掌来。

考察中，习书记听说社区党员服务中心有党代表接待党员的制度，非常感兴趣，就这个事情问了不少问题。他认为，党代表

本身就负有联系党员的职责义务，也有责任感和成就感；党员在这里也找到了向组织、向党的同志倾诉的途径和平台，这些都是有益的尝试。

随后，习总书记又来到汇智创意园区，了解“两新”组织党建工作情况。他仔细察看了反映新经济组织党建工作的展板，边看边和相关负责人交谈，询问开展党建工作的具体情况。驻区企业上海亚新压铸技术工程有限公司总经理吴勇庆向习总书记袒露心声：“我们是民营企业，以前没有党组织。创意园区设立了党组织，让党员们有了‘家’，能及时了解党和政府的政策方针，企业的声音也有了一个向上反映的渠道。”为了让园区企业党组织顺利开展活动，这家公司还专门腾出办公室作为园区联合党支部的活动室。习总书记了解这些情况后，表示很满意。

下午4点左右，习总书记来到中华企业大厦。这是静安区一种比较典型的业态，许多企业分布在一幢大厦的不同楼层，年轻党员从学校毕业以后来到这些企业工作，党组织关系接不上，成了“口袋党员”。于是，我们在楼宇当中设立了党员服务站，分散在楼宇中的党员得以集聚，他们又重新找到组织。“支部建在楼上”，这是静安区的一大创造，当时还获得中央领导同志的批示。习总书记认真听取了大厦中一家港资企业力新仪器（上海）有限公司党组织活动情况介绍。他注意到那里的党员工作台前都公开挂上了“先锋模范岗”的标牌，频频点头，勉励大家要进一步起好表率作用。他还仔细询问了那里的党支部书记是否专职、参与公

司高层决策会议情况、公司有多少入党积极分子。临走时，他还和党员模范岗的同志们亲切握手，对大家说：“如果有机会，下次再来看望大家！”

采访组：看来，习近平同志当时对静安区的党建工作是充分肯定的。

龚德庆：是啊，当时静安区在基层党建方面确实有一些比较先行的探索和成功经验，但我感觉，习总书记之所以选择到静安区来了解基层党建工作情况，不仅是因为我们做得好，要给予鼓励；更重要的是想从我们静安这样一个点出发，以点带面，部署整个上海的基层党建工作。

习总书记到静安区调研的那一天，所有活动结束后，在区机关会议中心召开了座谈会。我向他介绍了静安区的基本情况和基层党建情况，时任上海市委组织部副部长冯小敏介绍了全市基层党建情况。随后，习总书记就如何做好基层党建工作讲了话。能看得出来，习总书记是“有备而来”的。

他说，上海的基层党建工作是非常有特点的，有很多工作都走在了全国前列，很多先进的经验，他过去都有耳闻。这次到静安区调研，加深了他对上海的印象。像楼宇党建、园区党建、党员服务中心、楼宇工作者这些好的做法或标志性成果，都是上海各级党组织在实践中摸索创造的新鲜经验，值得进一步提炼升华。

同时，他也客观分析了党的建设面临的时代考验。他说：“随着经济体制的深刻变革、社会结构的深刻变动、利益格局的深刻

调整、思想观念的深刻变化，党的建设包括基层党的建设面临很多新情况、新问题。特别是上海作为特大型城市，在国际化、市场化、信息化和社会多元化的进程中，遇到的新情况、新问题会更早、更突出。”他要求我们努力走出一条符合改革开放和发展社会主义市场经济条件下党建工作规律、具有上海特大型城市特点的基层党建新路子。具体提出了四点：一是着眼于巩固党执政的组织基础，扩大党的工作覆盖面，重点抓好社区、“两新”组织党的建设，通过构建单位党建、区域党建、行业党建互联、互补、互动的基层党建工作新格局，使党的工作覆盖经济社会发展的所有领域。二是着眼于提高党的执政能力，增强基层党组织的创造力、凝聚力和战斗力，增强联系群众、服务群众、宣传群众、组织群众的能力，扎扎实实做好发展民利、解决民困、维护民生的工作。三是着眼于保持和发展党的先进性，加强党员先进性长效机制建设，不仅要做到对党员严格教育、严格管理和严格监督，还要切实加强对党员的凝聚和服务。四是着眼于加强党的团结和活力，建立健全充分反映党员和党组织意愿的党内民主制度，保证基层党员群众依法行使民主权利。

采访组：您怎样理解和体会习近平同志当时在静安提出的这些要求？又是怎样贯彻落实的？

龚德庆：我理解，习总书记要求我们走出一条基层党建新路子，这实际上是给我们出了一道考题。

我在静安区工作多年，经常有这样一种感觉：改革开放以来，上海经济社会飞速发展，就以静安区一地来看，每年财政收入都是两位数增长。但是当财富积累到一定程度的时候，就有一个财富积累是为了什么的问题。到底给谁用？用在哪里？我想，我们党作为马克思主义执政党，领导经济发展决不能偏离正确的政治方向，财力应该更多地为群众提供公共服务和公共产品。

按照习总书记对基层党建工作提出的要求，我们一手抓经济、一手抓民生。抓经济是保持活力的体现，抓民生是保持坚定政治方向的体现。要做到党的工作全覆盖，组织层面不能仅局限在国有企业、党政机关，要覆盖所有的社会组织和新经济组织，保证从队伍、场地、资金几个方面形成一套完整的布局。人员层面不能仅局限于退休党员，要把辖区所有群体都考虑进来，比如年轻党员、外企白领，甚至一些外籍高级知识分子，充分根据他们的需求提供有针对性的服务，达到获得认同的目的。

习总书记当时指出，我们静安区基层党建工作做得不错、亮点不少，但还有些分散、系统性不够。为此，我们积极探索载体机制创新，建立具有广泛代表性的“社区委员会”自治组织，努力构建以社区党组织为领导核心、社区委员会统筹协调、各类驻区单位共同参与的社区综合管理体制。比如，江宁路社区（街道）党工委下设社区委员会，委员会成员由社区各级党组织推荐产生，既有市属、区属单位，也有“两新”组织和社会知名人士，涵盖了社区各方面、各领域和各阶层。社区委员会通过集聚各方优势，

有效形成整体合力，同时寓党建工作于委员会的职能中，努力推进党的工作对社区各方面、各领域和各阶层的全覆盖。探索将党员服务中心工作融入实现社区党建全覆盖的实践中，构筑由1个区党员服务中心、6个社区（街道）和工业园区党员服务中心以及若干个基层党员服务站（点）组成的，覆盖社会各领域、各群体党员的区域性三级服务网络。

为了增强党对“两新”组织影响力，我们还在社会组织领域构建“1+5+X”模式，“1”是静安区社会组织联合会，“5”是辖区内5个街道分别建立5个分会，“X”就是各行业的社会组织。这些社会组织的服务内容涵盖十几个民生领域，包括助老、调解、安置帮教等曾经由政府包办的事务。这样做，不仅很好弥补了公共服务的空白，而且在政治上发挥引领作用、在业务上发挥引导功能，以有效的服务促进社会组织的社会化、专业化，引导社会组织实现自我管理、自我服务、自我发展、自治自律。后来这个模式在民政部和上海市民政系统中都成为了一个样板。这也是我们贯彻落实习总书记静安调研讲话精神的一种具体实践和成果。

采访组：我们了解到，习近平同志当时非常关心关注基层干部。请您讲讲这方面情况。

龚德庆：我还记得习总书记那次来静安调研时，一路上对见到的基层干部很关心，不停地嘘寒问暖。后来召开座谈会时，他也特别讲道：“广大基层干部奋斗在改革发展稳定的第一线，承担

着艰巨的发展任务，是做好基层工作的骨干力量。我们对基层的同志要特别地关心爱护，对工作生活各个方面都要给予一些实际的帮助，给他们创造条件，为他们排忧解难，让他们感受到党的上级组织的温暖和强有力支持。”他非常了解基层实际困难，说知道很多楼宇党建工作者都面临各种困难，比如“门难进、脸难看、话难讲、事难做”，肯定他们发扬“千方百计、千言万语、千辛万苦”的精神，开拓了楼宇党建的新路子。所以，要对他们真心重视、真心关怀、真心爱护，要建立健全基层党建物质支撑体系，加强必要的投入，为他们开展工作创造良好条件。

习总书记的每句话，都讲到了基层干部的心坎上。当时，我们已经在人才引进机制上做出了一些探索，比如公开招聘基层工作人员，并给予事业编制待遇，干部没有了后顾之忧，更加心无旁骛地开展基层党建工作，队伍得到稳定，工作效果也进一步提升。

采访组：您认为，习近平同志那次到静安提出基层党建工作的要求，对静安区带来的最大变化是什么？

龚德庆：我认为，习总书记当时提出的最关键课题是如何提升基层党建工作的系统性，对我们的最大帮助就是实现了“两个提升”。

一是一改原先基层党建工作的碎片化、分散性问题，使我们有了集成性、系统性的改革。过去不少领导对党建这一块工作的认识是有些滞后的，更多满足于采用传统方式搞一些表面化的“活动”，满足于完成上级布置的工作；而上级工作的布置是不

同条线的，比如组织部有组织部的工作布置、统战部有统战部的工作布置，这样一来，“上面千条线，下面一根针”，造成基层任务很重、压力很大、疲于应付，缺少整体思考和梳理。习总书记这次来，其实既给我们出了题、又给我们指出了答题方向，那就是要加强基层党建工作的系统性。刚才我介绍的静安区的一些做法，目的就是將党建工作构成一个系统，不论是社区党建还是楼宇党建，都有了整体式的改变。

二是党的工作出发点、落脚点得到了进一步梳理和明确。出发点就是为党员、为群众服务，落脚点就是增强基层党组织的战斗力凝聚力。由此，可以说不仅是静安区，整个上海的基层党建工作都上了一个新台阶。我刚才也谈到了我们做出的一些探索和成绩，其影响力一直延伸到现在。

采访组：在强化基层党建工作过程中，静安区当时都克服了哪些困难？

龚德庆：习总书记说，基层党的工作就是要扎扎实实做好发展民利、解决民困、维护民生的工作。这些不是体现在口号上，而是要切实体现在解决辖区企业和普通群众反映最强烈的一些问题上。这也正是我们思考和践行的重点。

身处多元社会，不同群体的利益诉求也各不相同，党建工作要进一步调动一切可以调动的积极因素，把党的工作从内循环变成内外共同循环，这的确比较难。我们的做法就是找共同点。比如静安区有一个静安寺街道，当时提出了建设“同心家园”的口

号，就是说我们这个社区不仅是居民的家园，也是市驻区单位和所有人共同的家园。这个街道老龄化现象比较严重，老人看病、就餐都是老大难问题。上海市华东医院也在这个街道当中，当时的院长也是一位老党员，他了解到这些情况，就主动提出，他们医院可以解决街道老人午餐问题。他们本身就有食堂，每天中午多烧 700 到 800 盒客饭，如果对外卖 8 块钱一盒，他们对街道老人只卖 5 块钱，再加上政府给老年人的“乐龄”午餐补贴，老人自己只需要花 2 到 3 块钱。这样营养到位、口感不错的午餐，通过医院自己的一套配送体系送上门，得到了街道老百姓非常好的反响。后来，华东医院要搞扩建，难免会有施工扰民的问题。以往这种问题经常引起社会矛盾，老百姓意见很大，有的甚至拉横幅、上访，影响很坏。但因为这个医院做了很多帮助群众的事，老百姓都很记情，对医院扩建都很理解，也尽力克服困难、支持配合。社区是我家、发展靠大家，“同心家园”的“同心”效应就体现出来了。

当时还遇到一个问题，静安区有一些刑释解教人员，要重返社会比较困难。这部分群体的问题解决不好，很容易引发社会不稳。当时我们静安区有一个私营企业主王元洪，本身就很热心公益事业，一次偶然的机会发现这个群体很需要帮助，尤其是即将出狱的服刑人员，面临今后可能出现的没户口、没住处、没经济来源等现实状况，心理状态很不稳定。为了帮助这一“边缘群体”，王元洪和几个志同道合的同志一起发动志愿者走进大墙，

与服刑人员一对一签约，在大墙内关心他们的日常生活，也在他们回归社会后帮忙找工作，解决他们的各种生活难题。这些志愿者中，有民企老板、企业白领，也有退休居民。后来，他们成立了静安区社会帮教志愿者协会，600多名志愿者与全市9所监狱共建，近70%结对人员被提前释放、假释、减刑或被评为劳改积极分子。为了实实在在解决这一人群的后顾之忧，王元洪他们不仅开展精神关怀和物质帮扶，还投资成立上海首家参与城区管理和社会治理的社会组织“洪智城市小区管理服务中心”，承接政府购买的道路协管、社区门岗等服务项目，将这些岗位提供给刑释解教人员。

在企业特别是非公企业中建立党组织和发展党员，也曾经遇到一些困难。有些外企担心我们的党组织发展以后，对他们的事业发展会产生干扰，所以一度消极懈怠甚至不配合。特别是对于我们提出企业要成立工会的提议，他们担心会不会在企业内部形成一种和领导层“对立”的力量。但是当我们的党组织真的在这些外资企业、民营企业建立起来，经过一段时间的观察和摸索，他们中大多数转变得还是比较快的，很多企业主向我们反映，有了党组织、有了工会，对于他们凝聚职工、推动工作“不仅不是添乱，反而是帮忙”。知名跨国公司法国欧莱雅公司地区总部设在静安区，每年给我们地方交纳税收好几个亿。但当时他们有一个困难，就是从业白领没地方吃饭。他们所在的楼租金很高，如果要专门给员工开一个食堂，就要多租很大一块场地，成本很高，

他们就一直没有搞。我们区里了解以后，觉得应该帮助驻区企业和从业人员解决好这个问题，就搞了一个“白领午餐”计划，只要区内商家给员工提供午餐，区委区政府就出资给予补贴，这样一来，企业负担小了、员工的福利多了、党政机关在基层的威望也提升了，可谓一举三得。

采访组：您现在在久事集团既是党委书记，又是总裁，可以说是“党政一肩挑”。请从您的工作经历角度谈谈对做好国企党建工作的理解。

龚德庆：上海久事(集团)有限公司的前身是上海久事公司，成立于1987年，是上海改革开放和创新投融资方式的产物，成立之初就肩负服务上海的使命，蕴含改革创新的基因。集团现有200多个党组织，7万多名员工，是一个体量较大的国有企业。我到这里工作以后，就对习总书记和市委一直强调的基层党建工作要延伸到各个领域的问题，做了一些思考。国有企业虽然是一个经济组织，但也有一个政治方向的问题。我感到，国企党建同样存在分散化、碎片化的问题。企业一般比较强调实行现代企业制度，但怎么保证在党的领导下发挥现代企业制度作用，还没有得到很好的解决。党的十八大以后，中央召开国企党建工作会议，习近平总书记对经济改革中国有企业的地位和作用问题作了阐述，给了我很大启发。我们提出了国企党建工作“6+1”体系，即六个方面和一个基础。六个方面包括把握方向、前置决策、用好干部、严格监督、凝聚职工、推进发展，一个基础是全面加强

企业党建工作。比如，在充分遵循法人治理结构的基础上，一些带有方向性的、政治性的内容，由党委前置讨论、决策，把关梳理，达成一致意见以后，再按照法定程序固定下来，予以施行。这样一来，党的工作和行政工作不仅不矛盾，还充分实现党的领导与企业发展相统一。习近平总书记在党的十九大报告中指出，党政军民学、东西南北中，党是领导一切的。任何一个经济组织都不能凌驾于这一根本政治原则之上。

现在，这个党建“6+1”体系已经纳入集团工作章程，而且占有很大一块篇幅，为全公司上下按程序办事提供了科学依据。习总书记经常讲“一张蓝图绘到底”，我们在企业中就把章程看作规划图，各部门依章程贯彻执行看作路线图，各个项目组按要求完成既定目标看作施工图，持之以恒抓到底。

采访组：请您谈谈习近平同志给您留下了怎样的印象？

龚德庆：习总书记给我留下最深的印象就是平易近人。他不讲排场、很接地气，调研中问的问题都是老百姓平时关心的问题，提的想法跟我们平时工作也都结合得很紧密，所以大家觉得很轻松、很愉快，没有任何距离感、拘谨感、陌生感。他精力非常充沛，一次短暂的调研都要把时间排得满满的，充分体现了他的敬业精神。

习总书记在上海工作时间不长，但他给上海留下了巨大而丰富的精神财富。他在上海出现陈良宇案和社保资金案不久走马上任，以强烈的责任感和使命感挑起了带领上海继续深化改革开放、加

快经济社会发展的重任，以“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”的新上海城市精神凝聚人心，在很短时间内重振了上海干部士气，获得了广大群众的真心拥戴。他始终注重抓基础、立长远，大家都看得出来，习总书记是想要在上海干出一番事业来的。

还记得2007年10月，我作为上海市党代表，到北京参加党的十七大。在代表团驻地用餐的时候，习总书记同样作为党代表和我们一同用餐。很多代表见到他，都很想与他合影留念，他非常随和，只要是大家提出来的，他都欣然应允。他的秘书一直在旁边提醒他，后面还有活动，最好提早出发。可他一再说没关系，就是要挤出更多时间留给大家。10月底，中组部的同志来上海，宣布习总书记要到中央工作的通知。他在那次会上讲了这样一句话：“我对上海有一种难以割舍的感情。”很多同志听了都和我一样，感到心头一热。我们所有上海干部也一样对他充满感情，对他带领我们实现中华民族伟大复兴中国梦的目标充满信心。

习近平在上海（十四）：“习书记指导宝山转型发展、创新发展、跨越发展”

学习时报 2021-09-20



采访对象：吕民元，1951年1月生，上海人。2003年1月任上海市宝山区区长，2006年3月任宝山区委书记。2011年11月任上海市人大城建环保委员会委员。2014年11月退休。

采访组：田玉珏 李政

采访日期：2018年1月6日

采访地点：上海市东湖宾馆

采访组：吕民元同志，您好！2007年习近平同志任上海市委书记期间，您是宝山区委书记。请您简单介绍一下当时宝山区的发展状况。

吕民元：宝山区位于上海市北部，地处黄浦江和长江的交汇点，堪称上海的“水路门户”，分为陆地和岛屿两部分。陆上，东北濒长江，东临黄浦江，南与杨浦、虹口、原闸北、普陀4区毗邻，西与嘉定区交界，西北与江苏省太仓市为邻。全境东西长56.15公里，南北宽约23.08公里，区域面积424.56平方公里。

宝山被人们熟知，主要还是因为这里有我国最大、最现代化的钢铁联合企业——宝钢。宝钢1978年开建，是我国改革开放后第一个特大型现代化建设项目，基本建设规模之大、工程施工难度之高、技术水平要求之严，史无前例。虽然宝钢集团对国家贡献很大，但钢铁生产特别是传统的钢铁生产会产生一定的污染，如水、气、渣等，一开始没什么生态意识，环保措施也跟不上，宝山钢铁制造业的辉煌也带来了宝山地区环境的污染。

我2003年初从市规划局到宝山区工作。身边的同事跟我说，凡是到宝山招商引资的都要到江边看一看。到任第一天，我就来到当时江边最高的一座楼，俯瞰了宝山全貌：远近的工厂烟囱冒出十几条黄龙，浓烟滚滚，空气中夹着一股酸酸的味道。我的第一感觉是，宝山的老百姓太苦了。当时有一句顺口溜：“宝山人民真是苦，一天要吃三两土。白天吃不够，晚上还要补。”面对这样一种情况，宝山必须进行转型发展、创新发展、跨越发展。

采访组：习近平同志在上海工作期间曾专程到宝山调研，请您谈谈当时的主要情况。

吕民元：2007年4月24日，习总书记到宝山调研，正好是他到上海履新整整一个月的时候。调研主要是两块内容，先是视察宝钢集团，然后到宝山区调研。到宝钢调研，习总书记听取了集团情况介绍、察看不锈钢生产线、了解了企业生产情况。在生产现场，习总书记同生产工人亲切握手，代表上海市委、市政府表示问候。他说，上海是中国工人阶级的发源地，是国企重镇，宝钢的创业发展，见证了中国工人阶级的卓越智慧和力量，必须始终坚持全心全意依靠工人阶级的方针，始终坚持发挥工人阶级主力军作用，始终坚持工人阶级的主人翁地位。宝钢取得的巨大成功，说明国有企业和国有经济完全能够搞好。我们有信心和决心进一步搞好上海国有企业的改革和发展。同时，也要推动国有经济和非公经济相得益彰的发展，不断提升上海整体经济实力。

到宝山区调研，习总书记一见面就对我说：“民元，今天怎么看，我听你的。”我一下子就感受到他的亲和力，一点都不紧张了。我说：“习总书记，我把宝山的发展情况浓缩在十几块图板上，在车上给您汇报。”

上了中巴车，习总书记坐在第一排，他招手让我坐在他身边。我说：“习总书记，我不能和您并排坐，我要站在您对面向您汇报工作。刚才您去宝钢调研花了一个小时，我想把这一个小时的时间‘抢’出来。只好在路上让您辛苦一下。”我一边拿着图板，一边给习总书记汇报。习总书记听得非常认真，不时提出问题，比如，这一块的发展怎么考虑？环境怎么考虑？宝山的产业结构如何？

财政收入是多少？等等。途中有几次经过颠簸的路段，我在车里站不稳，没想到习总书记立即起身把我扶住，让我非常感动。习总书记对我说：“民元，慢慢说，不要紧，你小心一点、注意安全。”这个情景让我终生难忘。陪同的几位同志也都很感叹，这样平易近人的市委书记真是少见。

习总书记下车以后，调研的第一站是位于宝山区东部的吴淞炮台湾湿地森林公园（以下简称“炮台湾湿地森林公园”）。宝山区原来一直给人“黑、硬、重、粗”的印象，是环境污染很严重的区域。经过我们几年的努力，生态环境得到很大改善，炮台湾湿地公园就是其中的代表。这个公园原来是一个钢渣堆场，早在大炼钢铁的年代，上钢一厂、上钢五厂钢铁炼成后的钢渣全部堆在这里，后来土地划归给部队，部队向外出租，租下来的人就把钢渣、煤渣再挖出来运走。所以在过去，宝山环境恶劣是出了名的，晴天时漫天灰尘，雨天时地上都是泥浆水，附近老百姓怨声载道。后来宝山区委研究这块土地的处理方案，有的说要发挥它紧靠长江的地理优势，建一个码头；宝钢也提出，希望把这块地给他们建职工用房。最后宝山区委决定，既不建码头，也不搞房地产，就建成公园，改善周边环境、涵养水土。习总书记来考察时，公园一期工程刚刚结束，取得了阶段性的成果。

习总书记来调研之前，我们向上海市委报告考察路线时，由于习总书记晚上回到市里还有工作安排，他们建议我们在公园的制高点摆几块图板，让我们对着图板向习总书记介绍一下情况，就不要

到公园里面走了。我内心还是想让习总书记到公园里面走一走，这也是有原因的，我知道习总书记一直在沿海地区工作，福建也好，浙江也好，自然环境都很优美，我想让他看一看，上海也有“绿水青山”，宝山在沉重的环境“包袱”下，也能改造出如此宜居的环境。到了公园，我就对习总书记说：“习总书记，我非常想请您花 15 到 20 分钟的时间，在这个公园里沿着长江边走一走。办公厅的同志说您今天晚上有安排，时间来不及。我愿意把汇报时间缩短一点，您看可不可以？”习总书记一挥手，说：“不要紧，我就去跟你走一走、看一看，汇报的时间你也不要缩短，回去的事情我会安排。”

炮台湾湿地公园的设计突出生态恢复及文化重建理念，不仅让原有的滩涂湿地得到有效保护，还在沿江岸线一侧利用大小生态岛的组合及潮起潮落的水位变化，营造出 11 公顷的迷人湿地景观。我陪习总书记在公园里沿着江边走着，他感触很深，说：“你们这个公园建得真好，你们的思路是对的。”看得出，他非常高兴，我继续向习总书记介绍：“这个公园是长江、黄浦江交汇口唯一的一块湿地，如果把这块湿地填没，鸟类、鱼类的生存都会受到很大影响。我们建这个公园，就是要把这个地方还给野生动物，给老百姓创造一个美好家园。”习总书记说：“宝山如果要转型，生态发展是非常重要的一个方面。我们要对上海黄浦江、长江的岸线好好利用、好好建设。”

习书记的话，说进了我的心坎里。以前我们为了阶段性的发展破坏了生态环境，恢复起来很不容易。就像建设这样一个公园，以前一度受到质疑，但如今环境一旦恢复了，真正的得益者还是老百姓。我对习书记说：“这个公园建成后，周围的居民都拍手叫好，说‘共产党万岁’。我会把您今天提的要求落在实处，好好建设岸线、改造码头。”习书记说：“你们这个公园面积这么大、建得这么好，怎么也没有好好宣传一下？”我说：“我有点小气，好不容易建了森林湿地公园，想先让宝山的老百姓享受享受。”习书记听完就笑了。当然，现在湿地公园已经全面对外开放，成为爱国主义教育示范基地，具备集科普教育、休闲娱乐、观光旅游于一体的功能，形成上海水上门户一条亮丽的风景线。

采访组：从炮台湾湿地公园出来以后，习近平同志又到哪里考察调研？

吕民元：离开公园，我们按计划请习书记到一家民营企业——上海华冶钢铁集团参观。在路上，习书记问我这个企业主要做什么，我说主要是做钢材贸易，当时已经有了线上交易业务。到了华冶钢铁集团，习书记了解了企业发展全国性流通网络、建设钢铁流通企业的情况，勉励他们要好好为宝山服务。集团负责人向习书记汇报说，下一步计划逐步向高端钢材贸易发展，还在酝酿推出“钢铁指数”，以后和宝钢合作。习书记对此非常肯定，说：“这个很好，你们依托宝钢、服务宝钢，围绕宝钢产业发展，这样做是对的。”

我也对习书记说：“我们一定为宝钢服务好。宝钢发展良好对宝山区的产业带动效应很大，因为这样一个大的央企，生产服务业的链条很长，我们可以做很多事情。如果我们和宝钢关系不好，‘吃亏’的一定是我们。”习书记笑了，说：“你讲得很对，一定要为宝钢服务好。”我还向习书记汇报，宝山区围绕宝钢服务的企业也发生了根本性变化，以前主要是两条路：一是堆场，宝钢生产大量的钢材，滞销时堆在村里的水泥地上，把土地都弄坏了；二是集装箱制造，但这些和宝山的定位以及产业发展趋势都是不相符合的。因此，现在主要发展没有污染的高端加工业和线上钢材贸易。习书记听了很高兴。

最后，习书记在宝山区政府主持召开了党政干部座谈会。我向习书记汇报，宝山区 2007 年换届以后，我们针对一些干部不了解农村情况的实际，决定每位区委常委都轮流安排一周时间，深入基层村队蹲点调研，做到同吃同睡同劳动；领导的专车一律不进村，出去就是骑自行车；蹲点驻村期间，凡是有会议安排的都由别人代去，就是要排除一些难题，专心致志了解农民的生活状况。当时我去的是宝山区罗店镇联合村，和当地一个 80 多岁的老太太聊天。老太太说，我有电视机，还有收音机。可她给我把电视机打开，上面都是“雪花”，没有频道。我们这才知道，原来以前说有线电视村村通，其实就是通到村委会和村里几个富裕人家里，因为有线电视初装费要几百块，每个月还要交钱，一般的农民家里为了省钱都不安装。了解到这个情况，我觉得很惭

愧，回来就提出免掉有线电视初装费，免去纯农民家庭有线电视月租费。为了进一步改善农村生活条件，我们在各个村成立农民生产合作社，引导农民种植作物，保障农民收入。我们还在每个村都成立医疗卫生社，每年给 60 岁以上的农民免费体检。

习总书记对这些情况听得很认真，不断插话询问他比较关注的几个具体问题。他说：“这些举措都体现了党的优良传统和作风，我们执政党就是要执政为民，就是要实实在在为老百姓干实事。”

在听取所有汇报和发言以后，习总书记就宝山区整体发展讲了话。他指出，随着上海城市功能的拓展，城市基础设施建设重点向郊区转移，经济要素向郊区流动加快。宝山要坚持把发展作为第一要务，充分发挥区位优势、产业优势和空间优势，深入研究、准确把握自身特点，扬长避短，依托宝钢、服务宝钢，注重民生、追求和谐，推动宝山经济社会发展再上新台阶，为上海实现“四个率先”、建设“四个中心”和社会主义现代化大都市作出新贡献。

在谈到上海经济发展时，习总书记指出，要坚持“两个毫不动摇”，进一步促进经济快速健康发展。要深化国资国企改革，切实增强国有经济的竞争力和控制力，进一步发挥国有经济的主导作用；要积极营造良好的投资环境，促进民营经济健康快速发展，一如既往地按照“平等待遇、开放领域、引导产业、调整结构、创新服务”的思路，鼓励、支持、引导非公有制经济发展，同时积极引导和加强监管，促进民营经济健康成长。

习总书记说，上海要以形成服务经济为主的产业结构为方向，进一步推动产业结构的优化升级。要大力发展现代服务业，通过大力发展金融、现代物流、信息服务等先导型战略产业，尽快确立服务业在全市经济中的主导地位，必须加快一二三产业的融合发展，重点推进生产性服务业的发展；要大力发展先进制造业，当前第二产业仍然是支撑上海持续发展的重要力量，要继续加大发展力度，以提高自主创新能力为核心，大力实施品牌战略，实现产业升级换代；要重视发展第一产业，依托大都市的综合优势，坚持农业的科技化、集约化发展，大力发展现代、生态、高效、特色农业，全面提升农业的经济功能、生态功能和服务功能。

采访组：在习近平同志这次调研中，还有哪些细节给您留下深刻印象？

吕民元：我感觉，习总书记是目光非常长远的领袖式人物。还记得在那天座谈会上，他有一段话令我印象非常深刻。习总书记说：“今天看到的炮台湾湿地公园，有着得天独厚的江河海口的宏伟奇观，又具有很多的人文资源。我一路走过的地方，都是当年鸦片战争、爱国志士英雄事迹的所在地，（福建）厦门有陈化成墓，浙江舟山有定海‘三总兵’雕塑，宝山是陈化成牺牲的地方，所以一看到炮台湾湿地公园就有亲切感。宝山的发展一定要准确定位、作好规划、加强协调，岸线的开发一定能够成为下一步发展的亮点。”习总书记是第一个把宝山作为上海未来重点发展地区的领导。他还提出：“黄浦江两岸的开发，要从卢浦大桥、陆家嘴

逐步延伸到吴淞口，这是宝山的重要空间和机遇，应该说是一个不断延伸的机遇，这些得天独厚的优势使宝山的发展具有很好的基础和条件，希望宝山的同志们坚持把发展作为第一要务，作出自己应有的贡献。”我们当时听了，都非常振奋。习总书记以超乎常人的战略眼光对上海以及宝山进行科学规划，远见卓识令人钦佩。习总书记还告诫我们，宝山发展一定要结合自身特点，不要把别人的东西原封不动搬过来。宝山发展到今天，应该说没有辜负习总书记对我们的期望。

同时，习总书记对于宝山在钢铁方面的传统优势也非常重视，他指出，宝山既有宝钢这样有实力的国有大型企业，也有大量非公有制企业，国有经济和民营经济都要发展，要坚持“两个毫不动摇”。对于生态环境问题，他看得更深刻、更长远。他说，发展成果要让人民共享，要在发展经济的同时改善生态环境和人民居住环境。

当天还有一个细节。在座谈会开始前，我对习总书记说：“今天我们区里的四套班子都来了，他们都想跟您握握手，您看可以吗？”习总书记爽快地答应了，说没问题。于是，习总书记和每个人都亲切握了手，我在一边为他介绍。在会议室里坐下来以后，他就和我开玩笑地说：“民元，你这个名字起得好呀，‘民元、民元’，就是要以民为本。你们区长叫斯福民，‘福民、福民’，就是要造福于民。”习总书记讲完后，大家都笑了。听到他这样说，

我感觉肩上的担子更重了，不能辜负习总书记对我们的一番期望，不能辜负他的一腔为民情怀。

采访组：请您谈谈宝山区是如何按照习近平同志的要求搞好发展的？

吕民元：习总书记那一次到宝山调研，为我们后来搞好发展提供了清晰的目标和路线图。我们主要按照他的指示，着力做了四方面工作。

一是推动产业结构优化调整。宝山坚持二、三产业发展并重，裁撤污染企业，发展和宝钢相关的延伸产业，主要是钢材贸易和高端金属加工相结合。

二是推动南大地区、吴淞工业区成片成规模调整转型。宝山和闸北、普陀交界的地方，有一条南大路，原来是一个铁路枢纽站，也是上海危险品集中的一个区域，占地5平方公里。宝山区委积极与央企、市属企业合作，将其建设成为高端生态商务区。吴淞工业区也曾是重工业污染区，面积26平方公里，现在已经基本淘汰污染企业，实现以服务业为主的转型发展。当时有些高污染企业希望政府出面，给他们到周边省市找地方安置，我们坚决不同意，宁可政府多补偿一些，都要淘汰掉，不能只考虑上海一地的发展，再去污染别的地方。

三是根据习总书记的要求，我们把生态、生产、生活联系在一起，一方面改善生态环境，另一方面精细化打造长江滨江岸线。

炮台湾湿地公园两期工程全部建设完毕，另外在长江和黄浦江交汇处建设了吴淞口国际邮轮港。

当时上海要建设“四大中心”，其中之一就是“航运中心”。我感到，“航运中心”不等于“集装箱中心”，不是说集装箱容纳量大，就是“中心”了。上海最大的码头原来在浦东，现在是洋山港，过去邮轮和杂货轮集中在一起，地面环境很不好，邮轮进港时，就用塑料红地毯铺在地上遮掩一下，和国际航运中心极不相称，影响上海形象。起初，宝山吴淞口码头还是一个货运码头，岸上的钢渣堆场，起风时尘土飞扬。为了贯彻落实习总书记提出的要求，2008年，我们下决心开始建设邮轮港，与上海长江轮船公司合资成立邮轮港公司，政府给予周边基础设施配套支持，港口建设和运营则充分依靠企业，尤其是吸引外资邮轮企业集聚，建设之初就以国际化的标准和开放的模式推动产业发展。

2011年，邮轮港开港，当年接待出入境游客2万人次。到了2016年年底，接靠邮轮已经达到500艘次，几乎每天两艘，游客人次从2万突飞猛进到280多万；邮轮旅游从新奇的舶来品，变成了走进千家万户的旅游产品。从规模来看，吴淞口国际邮轮港已经成为亚太第一、全球第四的邮轮母港，邮轮经济也成为上海近年来增长速度最快、对区域经济发展影响最大的新兴产业之一。围绕港口，我们还提供包括产品、加油、维修等服务，现在宝山区和中船集团还在合作建造国内第一艘大型豪华邮轮，目标是围

绕邮轮建设完整产业链。此举充分体现了宝山在新的历史时期创新发展、跨越发展的勇气和魄力。

四是持之以恒推进生态建设，扩建淞沪抗战纪念公园和长滩项目。习总书记曾在江边对我们说：“我们做事情，不能做了拆、拆了做，今天做的事一定是明天发展的基础。不能去搞形式主义的东西、做无用功、搞花架子。”为了落实习总书记对我们的要求，宝山区委区政府下大力气整治生态环境。从邮轮港沿江往北，就是淞沪抗战纪念馆，近两年又将纪念馆改建为纪念公园。从淞沪抗战纪念公园沿江再往北，就是长滩项目。那个地方原来是上港十四区的生产码头区域，主要是装卸和堆放集装箱的地方。宝山区与上海港务集团合作开发，将其建成为生态绿化、商业商务、休闲居住和邮轮游艇综合配套服务为一体的生态滨江综合服务区。

今天，我再次回顾宝山区的发展变迁，回顾习总书记的执政思想给宝山以及宝山人民带来的翻天覆地变化，心里感慨良多。对于习总书记当初给我们提出的要求，我觉得我们可以交出一份合格答卷了。还记得当年我向习总书记汇报，我们打算再建一个顾村公园。现在，顾村公园二期工程都已经竣工了，每年春天，樱花盛放，吸引无数游客前来观赏，宝山再也不是过去“煤土扬天”、百姓谈之色变的“灰城”了，而是改头换面成为全国绿化模范城区、园林城区，一派绿色、生态、宜居的新气象。真希望习总书记

还能再到宝山看看，真希望还能请他沿江边走走，看一看在他的宏伟规划下，实现了转型发展、创新发展、跨越发展的新宝山。

习近平在上海（十五）：“习总书记到基层调研更像亲人到家里做客”

学习时报 2021-09-20



采访对象：吴尧鑫，1952年10月生，浙江余姚人。2006年11月起先后任上海市金山区代区长、区长、区委书记。2009年9月任上海市级机关党工委常务副书记。2013年任市十四届人大常委会委员、人大农业与农村委员会主任委员。2016年4月退休。

采访组：田玉珏 路也

采访日期：2018年1月5日

采访地点：上海市东湖宾馆

采访组：吴尧鑫同志您好！习近平同志在上海工作时您先后任金山区长、区委书记。当时上海和金山区的情况是怎样的？

吴尧鑫：习总书记任上海市委书记只有7个月零4天，时间不长，但给上海干部群众留下了极为深刻的印象。

2007年，上海的改革发展到了关键时期。原来上海的产业以传统制造业为主，随着改革的不断深化，如何处理好“一二三”产业的关系，实现三大产业融合发展、共同发展，要求产业结构作进一步的调整。那年5月，上海市第九次党代会召开，明确了上海改革发展的目标、任务、要求和举措。

金山区地处杭州湾畔，位于沪、杭、甬及舟山群岛经济区域中心，距离上海中心城区78公里，是上海西南面最远的一个地区，西面紧挨着浙江嘉兴。上海的化工产业主要集中在金山区，上世纪70年代围海造地，建了全国著名的特大型企业——上海石油化工总厂。改革开放以后，新建的上海化学工业区的大部分也坐落在金山区境内。当初，市委市政府对于金山的定位就是要建上海国际化工城。同时，金山又是上海市除崇明之外最大的农业资源集聚区，同兄弟区相比，金山的发展起步较慢，经济总量相对较小，面临严峻挑战，抗风险的能力也较弱。2007年1月召开了区第三次党代会，明确要立足于长三角和上海发展的大局，围绕新一轮发展目标，坚持高位发展、主动发展、全面发展和协调发展，全力推动金山经济社会既好又快发展，确保“十一五”目标任务顺利实现，努力为“十二五”打好基础、开好局。

采访组：习近平同志2007年6月曾到金山区调研，请您介绍一下当天调研的主要情况。

吴尧鑫：金山是 1997 年由原金山县与上海石化实业公司联合建政、撤县建区的。习总书记是 2007 年 6 月 12 日到金山区调研，此时也正好是金山建区 10 周年。

建区前，金山县的 GDP 是 55.9 亿元，2007 年是 254.5 亿元，看数字是翻了好几番，但金山的经济总量在全市郊区里面排倒数第二位。建区前财政收入是 6.36 亿元，2007 年达到 66.6 亿元。从区级财政来说，建区之初的可用财力为 3.85 亿元，2007 年为 21.6 亿元，财力仍然相当薄弱。这样一个以农业为主、经济发展比较滞后的区，到底应该怎么发展？我想，习总书记在这个时候到金山区调研，主要是想了解我们怎样解放思想、振奋精神、抢抓机遇、真抓实干，采取了哪些措施全面贯彻落实市党代会精神。

对于习总书记此次调研，市委办公厅要求我们用一天时间安排多看些基层一线情况。于是我们就安排了村委会、农家乐、农业专业合作社、企业、工业园区和学校等 9 个点。

那天，同习总书记一见面，他就对我说：“你今天的主要任务是陪我多看看，汇报座谈的时间可以少一些。我以前每次从浙江来上海都要经过金山，对金山很关注，今天可作一些深入的了解。”我陪着习总书记第一站来到了廊下镇中华村，了解农家乐旅游产业发展情况。中华村大部分年轻人都已外出打工，农民住宅有不少空置，我们便引进了上海锦江集团，联手在中华村搞农家乐试点，动员农民把家里空置房间租用出来增加收入。有的农民已不在村里居住，就把自家房子全部拿出来，有的拿出一层、有的拿出两

层，这些空置的房子由锦江集团统一进行翻修，改造建成标准客房，并负责管理经营。凡是从事民宿经营的，就在家门口挂上一个大红灯笼，游客一看就知道这家有客房，民宿的服务员基本上就是这家人。锦江集团还对服务员进行了培训考核，这也帮助解决了农民的上岗就业。

在农家乐旅游接待中心，廊下镇的负责同志向习总书记汇报了农家乐经营情况和发展规划，尤其是讲到农民收入有了新的增加，主要为“四得”：一是得到房租；二是做服务员得到工资；三是游客用餐，他们得到饭钱；四是客人离开时买点农副产品，他们又能得到一笔收入。习总书记听了很高兴，看到有农民在织土布和制作黑陶，他就走了过去。我对习总书记说：“这些都是金山的特色，金山出土的文物里也有黑陶，据考证已有几千年的历史。”他边走边说：“这些都是宝贵的文化财富，要注意保护和传承。”习总书记走进金山农民画家严军杰的工作室，听了小严的作品介绍，饶有兴致地说：“农民能创作出这样的作品真不容易。”小严说：“书记，您属蛇吧？我送您一幅生肖画。”习总书记笑着说：“画我收下，但不能送，要买，这幅画多少钱？”小严如实相告，这幅画卖的话要500块钱。临走时小严试探着问习总书记：“我可以和您拍个照吗？”习总书记说：“可以，但是你不能做广告，你们区里的领导都在，他们要监督你的。”说完大家都笑了。过了几天，习总书记就委托市委办公厅的工作人员把500块钱送到了小严手里。

我们陪着习书记看了农家乐旅游接待中心之后，沿着整洁的乡间小路走着，习书记提出想看一家民宿，镇领导就向习书记介绍村民李菊观家。李阿婆全家已搬到镇上居住，她把老房子全部拿出来，改造成了农家乐的民宿，她的儿媳妇做服务员，自己在家里给农家乐中心餐厅烧菜饭。上海人非常喜欢吃菜饭，就是把米和青菜、咸肉一起烧，味道很香。走到李阿婆家门口，习书记一见面就握住她的手说：“你就是李阿婆，我们来你家看看。”李阿婆和她儿媳妇高兴地领着习书记看了客房，然后又来到厨房，灶上的菜饭刚烧好，李阿婆盛了一碗菜饭请习书记尝尝。习书记边吃边夸赞说：“很香，味道很好。”还让身边的同志也一起尝尝。然后，在客厅的八仙桌前，习书记同李阿婆坐在长木凳上拉起了家常。李阿婆讲金山本地话，有好几句土话乡音很重，习书记没听懂，我就给他们俩当“翻译”。习书记问得最多的就是收入有多少，李阿婆给他算了几笔账。习书记问她：“你满意吗？”李阿婆笑着说：“我是一个67岁的农民，除了土地流转费、享受农保外，还有养老金、房租，能拿到这些钱，日子过得真开心。”说得全屋人都笑了起来。更让李阿婆感动的是，临走时习书记主动对她说：“我和你一起合个影吧！”于是就在她家门口拉着李阿婆的手拍了个合影。

这些年来，金山区委区政府把在全区各村建设老年活动室、卫生室、司法信访调解室和便民服务点、村民健身点作为民心工程加以推广。我们请习书记到中民村看“三室两点”的建设情况。

中民村的村民们听说习总书记要来看望大家，自发地等候在村口的村民健身点，见到习总书记，大家围了上去，习总书记同大家一一握手，村民们报以热烈的掌声。

我陪习总书记走进司法信访调解室，他同几位调解员亲切握手，询问了信访调解的情况，勉励大家说：“你们的工作是社会和谐稳定的基础，很重要，干信访调解工作关键是认真，你们的工作做得很好，要感谢你们。”老年活动室里正在放映电影，习总书记走进去同大家握手，并亲切地问一位老人：“今年多大年纪？能否经常看到电影？”老人告诉习总书记他每天都来，经常有电影看。

在卫生室，习总书记就“有几位医生、常用药是否齐全、社区卫生中心是否经常派医生下来”等问题作了了解。还问我：“这样的卫生室是否在全区都已普及？”在得到肯定的回答后，他深情地说：“医疗问题是老百姓最直接、最关心的问题，以前我们说衣食住行，将‘衣’放在第一位，现在是把‘衣’换为‘医’了，将医疗放在首位，这说明我们大家的生活水平在提高，都知道了身体健康的重要。”

在便民服务点，习总书记看到有生活用品、农药农具等商品供应，他关切地问店主：“你们是连锁经营吗？有统一配送和政策补贴吗？一年收入有多少？”当店主一一作了回答后，习总书记再三叮嘱：“便民服务点最关键的是要保证商品质量，无假货，价格要公道。”

习书记走到村务公开栏前，听村党支部书记报告了该村党务和村务公开的基本情况。我向他进一步汇报，金山区每个村的党员和村干部都“上墙”亮身份，村党组织活动、村干部的年收入、全村的经济收支、村委会的费用和村监会监督的情况等全部公开，自觉接受村民的监督，得到老百姓的高度认可。了解到金山区村务公开走在全市前列，习书记很高兴，予以充分肯定。2008年，金山区还被中纪委确定为全国农村基层党风廉政建设示范点。

那天，习书记还来到金山银龙蔬菜公司下属的朱泾蔬菜种植基地，这是一家区属农业产业化龙头企业，该企业积极探索“公司+基地+农户”的生产模式，在促进金山农业产业结构调整 and 农民增收上发挥了积极作用。习书记询问企业负责人：“你们每年给农民的土地流转费是多少？农民在基地打工，每天又能拿到多少收入？”得知农民能得到稳定的收入，习书记高兴地说：“你们这样的探索是有成效的。”然后对公司的经营情况又作了进一步的了解，特别是在询问了农业企业的科技投入和基层的科技力量后，再三强调农业科技是上海发展现代农业面临的很重要的问题。

蟠桃是金山农业的一大特色，2000年以来，在区委区政府推动和扶持下，由农业专业人员带头组建了蟠桃专业合作社，蟠桃种植得到了快速发展，仅吕巷镇就有4000亩蟠桃，成为农民致富的主要途径之一。习书记到了该镇皇母蟠桃合作社金石蟠桃园，看到了每棵蟠桃树上结满了套着纸袋的丰硕果实，他风趣地问合

作社专业带头人马家两兄弟：“这里有王母娘娘吗？每年是否举行蟠桃盛会？我们要和孙悟空一起来参加。”习总书记平易近人的话语逗得周围的人都笑了。他详细地了解了专业合作社的组织构成、蟠桃的品种、修枝管理、病虫害防治等种植和销售情况。习总书记对农业专业合作社给予了充分肯定，并要求我们一定要好好发挥专业合作组织在调整农业产业结构、推进现代农业建设中的作用。

采访组：习近平同志那天除了调研“三农”问题，还看了哪些点？

吴尧鑫：那天上午除了在金山区中部地区看了农业发展、农村建设和了解农民增收外，还到了金山区西部的枫泾镇。临近中午时分，参观了上海华普汽车有限公司和金枫酿酒有限公司。我向习总书记汇报了金山已有企业和引进民营企业的生产经营情况，以及他们对金山经济发展作出的贡献。华普汽车是由浙江民营企业吉利集团在金山投资建设的，每年纳税能达到1个多亿。市属金枫酿酒有限公司生产的著名品牌“石库门”黄酒，在市场上的知名度很高。在听了这两家企业的生产经营和发展规划情况后，习总书记勉励企业负责人要加大技术创新力度，为壮大企业和地区发展作出更大的努力。

那天下午，习总书记来到上海化工物流基地，了解金山区为化工企业服务的情况。他要求我们要扎实做好服务配套，重点发展仓储、物流等生产型服务业，本着优势互补、互利互惠的原则，

加强与上海石化、上海化学工业区、上海华谊集团等大型化工企业的沟通和合作，加强区域资源整合，促进地区和企业联动发展。

金山区有 23.3 公里的海岸线，紧临杭州湾的都是浑浊的泥水，海滩泥土板结难以利用。2004 年 12 月，金山区委区政府对海岸进行了规划、开发和建设。经过 3 年多时间，建成了 3.5 公里的防汛保滩大堤，围出了 3 平方公里的海域面积，每天可利用潮位差进行换水，海水能见度为 6 米，水质达到了一类或二类标准，养了不少海藻和鱼虾贝类，黄鱼就有近万条。还建了 80 米宽的沙滩、1.7 公里的景观长廊和雨水收集系统等。城市沙滩已初具规模，不仅改善了金山投资环境，也为金山的进一步发展集聚了人气。习总书记在景观长廊听了城市沙滩的建设情况后，走到沙滩上弯腰抓起一把沙子，问道：“杭州湾没有沙滩，这些沙子是从哪里来的？”我对习总书记说：“这是从福建买来的，以前在别的地方也买过，但发现沙质太细，大风一吹，全吹到老百姓家里，作比较后我们觉得还是福建的沙子更适合。”习总书记笑着点了点头说：“买福建的就对了，我在那里工作过，知道那边沙子好。”习总书记看到海水变得清澈干净，了解到城市沙滩已经成为上海市民旅游休闲的热地，还特别询问了抗海潮和抗台风的能力，当得知设计和建设时都已考虑到这些因素时，他很高兴，语重心长地说：“要建好管好城市沙滩，造福人民群众。”

此时，天下起了蒙蒙细雨，习总书记还坚持走访了上海石化工业学校。这是一所培养学生走上工作岗位的实训基地，围绕金山

功能定位，学校坚持学以致用、工学结合的办学特色，实现了高就业率、高就业质量。习总书记边看边问，同教师和学生进行了交流，对学校以订单式的教学方式培养技术人才予以肯定。有学生提出想同习总书记伯伯拍一张照片，他十分爽快地答应，学生们都喜滋滋的。

采访组：一天的调研中，习近平同志在与您的交谈和最后的座谈会上，谈了哪些内容？提出了哪些要求？

吴尧鑫：在车上，我向习总书记汇报了金山区改革发展和党的建设的主要情况，又结合实际谈了自己到金山工作半年多来的感受和体会。习总书记告诉我，他对化工很了解，在清华大学读书时学的就是化工专业。他对“三农”问题也非常熟悉，上世纪80年代初期，中央就“三农”问题连续颁发一号文件，他在河北正定任县委书记，也参与了意见征求工作。谈到金山的“三农”问题，他问我：“现在农民最关心的问题是什么？”我对习总书记说，农民最关心的是改善生活、增加收入，要解决这些问题必须在尊重实际的前提下，按照农民的需求去办，不能操之过急。习总书记让我举个例子，我就讲了廊下镇一件真实的事情。前些年为了推进土地向规模化集中，改善农民的居住条件，集中建了几栋高层住宅，让农民搬进去住。没想到，居住条件改善了，农民的意见却很大。听到反映后，我到实地召开农民座谈会。大家谈到以前住在老宅，可以在屋前屋后种点菜、种点葱、养个鸡、养个鸭，现在住进高楼不接地气，放农具也成了问题，总不可能扛着上楼吧。我对习总书记说：“我们给农民办实事，让他们得实惠，不能只讲

出发点好的，一定要注重实效，如果农民的生产方式没变，硬要他们改变生活方式，这恐怕不行。”后来我们就在大楼底下建了统一的农具房，让大家存放农具等。习总书记听了，深有感触地说：“你的话有道理，改革发展要讲规律，给百姓办好事也要讲规律。”习总书记还问我，下一步农民的生活条件怎么改善？我回答说，要想办法让农民住在自己的村宅平房里也能享受到城市市民的生活条件。他要我讲具体一点，我说，主要是让农民能用得上煤气、看得到电视、装得上卫生设备，还要加大教育、卫生、交通等社会事业的投入，还要切实解决农民的社会保障。习总书记听了很认可。后来结合村庄改造，由政府出资实现了有线电视和公共交通村村通，还以政府补一点、自己出一点的方式改善了农民的生活设施，农村和城镇的生活保障标准也在提高，这些措施都得到了农民的欢迎。

在那天下午的座谈会上，习总书记还谈到了上海的产业发展和600平方公里与6000平方公里的关系问题。他指出，这次市党代会进一步明确了上海的产业发展要按照“三二一”的顺序，融合发展、共同发展，最终形成以服务业为主的产业结构，但这不是放弃一产、二产来实现三产的发展，而是让一二三产共同加快发展、相得益彰。上海除了600平方公里的中心城区，还有郊县的6000平方公里，发展空间很大，也要让一产和二产有一个理想的选择，当然这个发展也有个优化的问题。三产的发展很重要的一块就是生产型服务业，这主要靠二产的发展带动起来。金山

依托上海石化和上海化学工业区，已形成了一定规模的化工产业链，产业优势突出，后发优势明显，要坚持精细化工的方向，加快提升产业能级，坚持“服务、配套、参与、延伸、保障”。积极推动联动发展，坚持安全低耗标准，大力发展循环经济，全面推进上海国际化工城建设。

习总书记还讲到，上海郊区要以现代农业为重点，坚持产业化、市场化的方向，加快推进农业技术创新，完善农业基础设施建设，健全农业产业体系，培育农业经营主体，努力率先转变农业增长方式，提升农业经济功能、生态功能和服务功能，切实发挥先行示范的作用。要有序推进农村综合配套改革，加强农村自然风貌保护。

习总书记还指示，农村各级党组织要按照市第九次党代会提出的要求，始终坚持加强学习，始终坚持抓好第一要务，始终坚持执政为民，始终坚持总揽全局、协调各方，始终坚持端正作风，始终坚持党要管党、从严治党的要求，不断加强和改进党的建设。要进一步加强民主集中制建设，健全党委议事规则和决策程序，严格执行“三重一大”集体决策制度，按制度办事、按规则办事，要把制度建设作为党的建设一项基础工作。要增强公仆意识，坚持立党为公、执政为民，不断加强思想作风、学风、工作作风、领导作风和生活作风建设，自觉践行“八个方面”的良好风气，秉公用权、廉洁从政，真抓实干、务求实效。

习总书记鼓励我们说：“今天看了几个点，给我留下了深刻的印象，从我们一路上看到的以及尧鑫同志的工作汇报和交谈中，我感觉金山这几年发展步伐很大，经济社会发展成绩显著，确实让老百姓得到了看得见、摸得着的实惠。金山不仅是全市的化工重点，还是上海的农业大区，‘三农’问题相对比较集中，推进新农村建设的任务十分艰巨。下一步要大胆探索，力争在现代农业和农村综合配套改革上有所突破。金山的农民画、黑陶艺术和山阳故事会，枫泾古镇以及农村自然村落，都是极为宝贵的历史文脉，要在推进新农村建设中倍加珍惜、切实保护。”他殷切希望我们保持艰苦奋斗、昂扬向上的精神状态，聚精会神谋发展、一心一意搞建设，把金山建成百里的花园、果园、菜园，成为上海的后花园，不断开创金山发展的新局面。

经过了十多年来的努力，“三个百里”建设已取得初步成效，金山成为上海“后花园”的美好愿景正在一步步地变为现实。如今金山区的果园何止百里，吕巷镇的万亩水果公园里种植蟠桃8000亩，枫泾镇种植黄桃5000多亩，亭林镇的乡土品种雪瓜具有100多年栽种历史，种植面积也达到400多亩。金山区通过技术攻关和示范推广，已形成以“一葡二桃三莓四瓜”（施泉葡萄、金山蟠桃、枫泾黄桃、鑫品美草莓、敏蓝蓝莓、莓博士树莓、小皇冠西瓜、珠丰甜瓜、多利升西瓜、亭林雪瓜）为代表的特色瓜果产业，每一个品种的瓜果都在上海市场上赢得了非常好的口碑。

金山已成为上海的一个“大菜园”。2017年，全区蔬菜种植总面积近5万亩，其中绿叶菜种植面积2.97万亩，全年总产量达41.8万吨，总上市量为36.3万吨，占全市地产蔬菜上市量的12.9%。

为建设百里花园，金山重点培育和种植适宜本土生长、产业带动力强的花卉。目前全区已有梨花2800多亩，形成了以枫泾为核心的梨花产业带。桃花1.5万余亩，形成以吕巷水果公园、金石公路为核心的桃花产业带。另外，还有油菜花5000多亩、桂花2500亩。地处朱泾镇的“花开海上”生态园占地面积600亩，拥有4片大型花海种植基地，观赏植物达到100多个品种。21.4平方公里的廊下郊野公园已经建成开放，金石公路农业休闲赏花带、枫泾古镇文化休闲旅游区、吕巷农耕文化万亩水果公园休闲区、山阳金山嘴渔村滨海文化农业休闲区已形成规模效应，已经勾画出“百里花园、百里果园、百里菜园”的繁荣场景，一年一度的金山田野百花节吸引了数十万游客前来踏青赏花。

采访组：在那次调研中，习近平同志给您留下了哪些深刻印象？

吴尧鑫：让我印象最深刻的就是习书记为人非常随和，不论走到哪里总能和基层群众聊到一起、想到一处，始终将民生放在心上。在卫生室，他关心的是农民看病是否方便。到了司法信访调解室，他关心的是调解员平时的工作量大不大，群众来访都是些什么问题，还肯定我们的司法调解做法就是体现了浙江的“枫

桥经验”。到了黄酒酿造点，工人请他品品酒，他也尝了，阿婆请他尝尝菜饭，他也吃了。他还主动提出要和阿婆拍照，农民画家和学生提出同习总书记合影，他都非常爽快地答应了。一路上，习总书记在同我交谈的过程中，问得最多的就是教育、医疗、保障、就业和农民增收等老百姓最关心最直接的切身利益问题。我们一直在说，中国共产党人要保持与人民群众的血肉联系，以心交心，自会心心相印，你把群众当亲人，群众就会把你当亲人。群众并不会在意领导干部深入基层给他们带来多少好处，而在意领导干部是真心实意的调研还是虚情假意的作秀，是走马观花的过客、叽里呱啦的“钦差大臣”，还是采风猎奇的观光者，群众心中有一杆秤，自有公论。大家都觉得习总书记来金山视察调研，让人感到很亲切、很亲近，像亲人来家里做客。

我感到习总书记来上海任市委主要领导这段时间，是他从陕西到河北、从福建到浙江一路过来，执政能力和综合素质的集大成期。虽然在上海工作的时间很短，但他的一言一行充分体现了刚来上海时向全市人民作出的承诺：一心为公、一切唯实、一身正气。

今天，我们再回过头来回顾和学习习近平总书记十多年前在上海工作的经历，结合党的十八大以来他以巨大的政治勇气和强烈的责任担当所提出的一系列治国理政的新理念新思想新战略，不仅有一种亲切感，更觉得是一脉相承、一以贯之的。这有助于我们更为深刻、更加自觉地领会和把握习近平新时代中国特色社会主义思想。

会主义思想的历史地位、核心要义、丰富内涵。习近平总书记作为全党的核心、国家的掌舵者、人民的领路人，当之无愧，全国人民也都非常信赖他、拥戴他。我们坚信，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，祖国一定会更加强大，人民一定会更加幸福，老百姓一定能共同富裕、过上实实在在的美好生活。

习近平在上海（十六）：“习总书记在上海基层调研的第一站就选择浦东新区”

学习时报 2021-09-22



采访对象：陈高宏，1956年2月生，安徽蚌埠人。2004年6月起先后任上海浦东新区区委常委、区委办公室主任、区委宣传部部长。2010年10月起先后任上海徐汇区委副书记，区委政法委书记，区人大常委会党组书记、主任。2017年3月任上海交通大学中国城市治理研究院副院长。2019年4月退休。

采访组：田玉珏 李政

采访日期：2018年1月6日

采访地点：上海市东湖宾馆

采访组：陈高宏同志，习近平同志担任上海市委书记期间，您是浦东新区区委办公室主任、区委宣传部部长。我们了解到，习近平同志到浦东新区调研时，您在展览馆为他作了介绍。请您谈谈当时的情况。

陈高宏：那是2007年3月31日，习书记就任上海市委书记后，基层调研的第一站就选择到浦东新区。因为我从1993年浦东新区成立之初就在这里工作，对整个情况比较熟悉，区委就安排我首先为习书记作介绍。

调研安排在那天下午，阳光和煦，春意很浓。习书记一行乘坐中巴车，跨过黄浦江，来到浦东新区展览馆。这里有我们常设的一个展览，位于展览馆二层。习书记拾级而上，走进展馆，区委书记把我介绍给习书记，说：“这是我们区委宣传部部长，由他给您作介绍。”我很荣幸能承担这个任务，可心里多少还是有点紧张。没想到习书记有力地握住我的手，微笑地看着我，使我的紧张心情很快缓和下来。

我首先将习书记引到邓小平同志的名言墙边，上面书写着“抓紧浦东开发，不要动摇，一直到建成”。就在这句话下面，我向习书记介绍了浦东新区的“前世今生”，从开发决策前的背景到飞速发展的面貌。习书记听得很认真，边听边问，入神地在邓小平像前驻足良久。

我介绍说，1995年，浦东开发刚刚度过起步阶段，有些人担心政策会变，甚至出现一些投资观望倾向。当时中央就提出了

“三个不变”，即：浦东开发的基本政策不变、目标不变、决心不变。习总书记仔细询问：“中央是在什么时候提出的‘三个不变’？”我向他介绍，这是1995年3月第八届全国人大第三次会议期间，由时任国家主席的江泽民同志提出来的。习总书记听了点点头。

讲到自主创新时，我给习总书记举了好几个小微企业创新的例子，比如做心血管支架、手机芯片的一些企业。习总书记问我：“这些企业团队都是由哪些人组成的？”我说都是以我国的海外留学生为主，他听了以后很肯定，强调创新发展引进国外技术固然重要，但原创性的创新更为关键。

在参观浦东新区沙盘时，他主要看了陆家嘴地区的规划。我当时介绍说，陆家嘴的规划是向全世界招标的，有五个国家的设计单位参加竞标，历时将近两年，经过层层优化、比选，花了很大的力气。习总书记听完说，一个地区的开发，规划要先行、先导、先进，还要坚持。规划是为整个地区开发引路的，要先研究，要具有国际视野，还要把规划一以贯之地坚持下去。习总书记这些话都讲得非常恳切，这也是浦东新区开发开放过程中一直坚持的理念。

走到“浦东为全国服务”的板块前，我介绍说，浦东的开发不仅带动上海发展，同时也对长三角、长江流域乃至全国各地的开发起到了示范作用。习总书记听得很仔细，他说：“浦东开发要从全国的布局来考虑，要为全国作贡献，要发挥窗口和示范作用。”

我还向习总书记介绍了浦东新区在开发开放过程中总结的党建工作经验。上海作为经济中心，资金流动很大，浦东新区如果不抓廉政建设，就会出现“大楼建起来、官员倒下去”的局面，所以就要用一流的党建促进一流的开发开放，正如我们在展览中突出的一句话：开发到哪里，党的建设到哪里。习总书记听了非常赞同。

介绍接近尾声的时候，我作为一个在浦东新区工作多年、见证浦东变迁的亲历者，向习总书记作了一个总结性概括：浦东开发开放取得的成就，充分体现了中国共产党领导下，国家的意志、生产力发展的要求和人民群众的愿望的有效整合，实现了中国特色社会主义特大型城市改造的跨越式发展。习总书记听了，频频点头。

随后，习总书记又调研了上海光源工程和中科院浦东科技园建设情况。他在上海光源工程建设现场，听取了工程进展情况介绍，察看了工程主体建筑外观、“真空与机械预准直”实验大厅、直线加速器、增强器和工程总体规划模型等。他肯定了上海光源对于科技创新的巨大作用，鼓励科研团队要更好聚焦国家战略、服务国家战略，努力实现优势领域、关键技术的重大突破，为建设创新型国家多作贡献。

采访组：我们能感觉到，您当时的这番讲解不同于一般性讲解，道出了您理解的浦东新区成功之道。当时您是怎样解释这一成功之道的？

陈高宏：因为考察日程很紧凑，我边引导观看展览边向书记解释，大致从三个方面对浦东新区开发开放的阶段性成果作了说明。一是规模总量超出预期。20世纪90年代初，浦东刚刚起步，整个浦东地区的生产总值只有60亿元，税收才5亿元。当时我们立下雄心壮志，希望“到2000年，浦东地区国内生产总值预计超过200亿元，比1990年增加2.5倍”。最大胆的预测也只是提出“2000年争取达到500亿元，相当于再造大半个上海”。结果，实践的步伐把最大胆的预测也远远抛在后面：到了2000年，浦东新区产值已经将近1000亿元，2006年，超过2300亿元，是1990年上海全市总产值的3倍多。这是一个奇迹般的速度。可以说，我们中国共产党领导改革开放的成就是值得骄傲的。

二是发展质量交出满意答卷。首先，浦东的产业结构好、层次高，主要是先进制造业，金融、贸易等现代服务业。其次，投入产出比小，不仅区域开发实现了出形象、出功能、出效益的统一，中外投资者在浦东新区也获得了较好回报。据统计，截至2006年底，社会总投入6700亿元，而2006年全口径税收就超过1300亿元。同时，社会事业如环保、教育、医疗等也以超常规的速度实现跨越式发展，浦东被评为全国文明城区、全国环保城区，还获得了联合国人居环境示范奖。这些指标都充分说明我们的发展不仅规模超预期，而且质量超标准。

三是辐射能量深远。浦东开发开放不仅带动了上海老企业重组、老职工再就业、老城区改造，而且为长三角地区乃至全国的发展，提供了人才流、资金流、技术流、信息流的辐射和支持，更重要的是，通过浦东开发开放这一窗口，展示了我们中国共产党领导中国人民、依靠自身力量、利用国际资源，走出了一条中国特色社会主义现代化发展道路。还记得浦东刚开发的时候，台湾地区同步启动了一个雄心勃勃的计划，叫做“亚太营运中心”，意图依托台湾高雄建设国际化大都市。但 10 多年过去了，浦东生机勃勃，而“亚太营运中心”早已偃旗息鼓，这充分说明制度优势对经济发展带来的强大支撑力。纵观浦东开发历史，无论是资金投入、土地动迁，还是劳动力安置，每一道难题的解决无一不依靠党的坚强领导。

采访组：您讲到浦东的历史，可以给我们简单作个回顾吗？

陈高宏：讲浦东的历史，不能脱离上海的发展史。上海的发展是从鸦片战争后中国被迫对外开放开始的，作为一个自由港，上海短时间内就接纳了大量资本和人才，金融业十分繁荣，成为远东国际大都市。新中国成立后，在计划经济布局下，上海成为工业基地，重化工、制造业、加工业兴旺壮大，基础设施建设初具规模。按照经济学规律，通过人才资金集聚达到工业集聚，基础设施和第三产业的发展又保障了新一轮工业的加入。因此，上海成为新中国的工业标兵，税收占全国税收总额的 1/6，只要讲到工业产品，“上海”就是时髦的代名词，如上海包、上海手表、

上海收音机等。但这是由国家调拨原材料，由上海加工，是通过计划手段整合资源的结果。

改革开放以后，我国开始探索建立社会主义市场经济体制。上海作为工业重镇、国家重量级城市，是中国计划经济运行的工商业枢纽。谈及改革，处于特殊地位的海当时不敢轻举妄动，凡是带有市场取向的动作都比其他城市晚一拍，而有些城市则开始大胆先行先试，比如江浙地区的乡镇企业迅速兴起。市场经济体制下，价格杠杆发挥作用，上海失去了原有的大部分原材料供应，日子有些不好过了。还记得1987年，党的十三大刚刚召开，上海市委就收到群众来信，反映在市场上买不到猪肉，日常消费供应紧张；上海焦化厂煤炭库存告急；1987年发生陆家嘴码头踩踏事故，造成66人死亡……接连几件轰动全国的大事都指向一个危机性问题：上海已经严重老化。一位老领导曾这样形容：“上海像一个进入了晚年的老头，老态龙钟，精疲力竭。”从旧中国的明星城市，到新中国工业建设的主力部队，后来变成改革开放的后卫，上海开始痛定思痛，积极思考如何摆脱这个窘境。最后，上海选择浦东开发作为复兴的重点，党中央又将其上升为国家战略，给了浦东很多优惠政策和先行先试的权力。可以说，党中央把浦东开发作为国家战略是十分英明的，体现了对政治大局、经济大局和时代大局的敏锐把握。

一是对政治大局的敏锐把握。1989年政治风波之后，国内外一度出现“中国共产党能不能继续坚持基本路线、坚持改革开放”

的质疑。针对这个局面，邓小平同志鲜明指出：“要进一步把开放的旗帜打出去”“上海是我们的王牌，把上海搞起来是一条捷径”。所以上海的改革开放首先是一个政治决策，表明我们中国共产党义无反顾地坚持中国特色社会主义道路，不仅不会倒退，而且步子要迈得更大。从实践上来看，深圳改革是改革开放的“破冰之旅”，但内地主体部分计划经济的堡垒依然存在，上海作为计划经济时代的老大哥，浦东开发开放的目的就是要打一场“攻坚之役”，在堡垒区域完成从计划经济到社会主义市场经济的转轨。这意味着要进行经济体制深层次的改革，在资源配置上要改变多年习惯的计划经济模式，主动采取市场经济，这对我们国家的改革开放格局至关重要，也为我们之后加入WTO、实施西部大开发奠定了基础。

二是对经济大局的敏锐把握。上海作为一个大都市，发展却存在着与大都市极不相称的巨大反差——如果我们在浦东开发之前从上海上空俯瞰黄浦江两岸，一边是繁华的大都市，一边却是“听取蛙声一片”的农田。这是历史的遗憾，也是我们发展的空间。浦东——这一片外滩对面的“农村土地”，只要运用好上海本身的港口优势、长江入海口的区位优势等，即可把已有的政治动能转化为经济势能。

三是对时代大局的敏锐把握。邓小平同志作出了“和平与发展是当今时代的两大主题”的科学论断，上海的改革开放也是基于这个重大判断而展开的，否则上海作为沿海前线，怎么能将现

代化经济中心放在这里？作出这个判断后，上下同心，坚持政治定力，不被任何干扰所惑，不为任何风险所惧，紧紧抓住战略机遇期，实现了经济腾飞。

如今，浦东新区已成为举世瞩目、举世认可的改革开放热土，其定位非常清晰，就是以浦东开发开放这个龙头带动上海成为经济、金融、贸易、航运和科创中心，把浦东建设成为外向型、多功能、现代化的新城区。总结成功经验，可以说有三个“三”：一是战略上坚持“三个先导”，即规划先导、法规先导、政策先导；二是具体操作上坚持“三个先立”，即人才先立、思想先立、基础设施先立；三是产业结构上坚持“三个先行”，即金融先行、贸易先行、高新技术产业先行。

这其中，最具亮点和特殊意义的就是“法规先导”。一个城市有面向未来的发展计划，就要给人以信心 and 安全感，这就是法规的作用。浦东新区提倡法规先导，是从开发开放之初就确立的，至今一以贯之。首先，上海市人大常委会对浦东新区发展规划进行充分讨论，通过后以地方性法规形式确立下来，确保了规划的权威性和稳定性。其次，浦东新区从20世纪90年代就针对外商和投资者管理问题出台了20多个政策法规。比如，刚开始成立外高桥保税区时，就制定了《外高桥保税区条例》，这个条例在市、区上下反复讨论时，一些条款被削减，浦东新区的同志当时觉得少了很多“干货”。但没想到条例公布后在外国投资者中反响非常好，因为他们非常重视法律规定，有条例就说明透明化、

可预期，他们投资就放心了。所以后来浦东新区每发展一步，都伴随着法律法规的建立与不断完善。我们体会到，市场经济是法治经济，只有法治才能适应、整合多元社会的复杂性，只有法治才能提供转型社会的确定性，才能为我们党执政的长期性提供保障。

采访组：习近平同志到上海工作时，浦东开发开放进入了什么阶段？他提出了哪些要求和举措？

陈高宏：2005年6月21日，国务院批准上海浦东新区作为全国首家综合配套改革试点单位。此时，浦东开发开放进入高位攀升阶段，老的动能已经消耗衰减，必须培育新的增长动能。在成为综合配套改革试点之初，浦东新区“摸着石头过河”，对这一战略的全局意义理解深度还是不够的。浦东最早是党工委（管委会）体制，虽然效率高，但管理体制的规范性不够。后来建成了四套班子，但队伍中又慢慢出现一些结构性问题，有的部门固守自己的一摊，工作中缺乏担当和主动性，没有了敢想敢试的勇气和一往无前的锐气。

习总书记到上海工作后，敏锐洞察了这些问题，站在上海发展的大局上着手解决问题。首先，迅速把干部队伍的思想统一到拼搏进取上来，提振士气。其次，强调党的领导和党的基层组织建设。最后，强调上海要从国家大局出发，服从国家战略发展需要。

对于习总书记提出的最后一点，我感触很深。在我看来，浦东的成功离不开国家战略的制定和各兄弟地区的支持。多年来，国

家集中力量和优势资源向浦东倾斜，其他省市不仅不“别苗头”（上海方言，大意为比高低、争风头），而且都来支持，众人拾柴火焰高。实施浦东开发战略之初，上海连续 10 年将一号工程、重大项目放在浦东新区，其他各个区都服从大局、听党指挥，共同助力浦东发展。这充分体现出我们国家的政治整合能力、政治号召能力，体现出中国共产党“集中力量办大事”的执政能力。从这个角度讲，浦东的发展更不能光是看眼前的“一亩三分地”，要从服从服务全国大局的高度，进一步加快改革创新步伐，努力为全国其他地区提供更多可复制、可推广的经验。

在 2007 年 3 月 31 日那次调研的最后，习总书记在展览馆会议室召开座谈会，听完区委书记的汇报，他发表了重要讲话。习总书记说，再过 18 天就是浦东开发开放 17 周年。17 年，弹指一挥间，何等巨大的变化！当今，浦东成为改革开放的窗口和上海现代化建设的缩影，实践证明，中央关于开发开放浦东的战略决策非常英明。

习总书记还说，当前，上海处在一个全新的发展起点，要建设“四个中心”和社会主义现代化国际大都市，把浦东开发开放好是根本动力。要继续发挥好浦东作为改革开放排头兵的作用，特别是深刻认识浦东开发开放作为国家战略的重要意义。

他指出，现在全国各地改革开放可以说是“千帆竞发、百舸争流”，深圳作为老特区，正在继续加快推进改革开放，生机勃勃；一些后起之秀也在迅速崛起。在全国改革发展新形势下，如

何认识浦东的历史地位、把握历史进程是非常重要的。一定要高举浦东开发开放的旗帜，以改革开放全面推进浦东各项建设。

那次座谈会上，习总书记对浦东新区提出殷切希望：要按照党中央、国务院的要求，充分发挥浦东在加快实现“四个率先”中的示范带头作用，加快实现在建设“四个中心”中的核心功能作用。习总书记的讲话立意很高，站在国家发展大局上来考虑浦东开发开放问题，极大鼓舞了浦东的干部群众，给浦东人民吃了一颗定心丸。

习总书记在上海工作时间虽然不长，但他一上任就到浦东调研，对浦东改革开放事业高度重视、精心指导、倾注热情。在习总书记的全力推动下，浦东的综合配套改革试点工作保持了开拓进取的势头，开展得如火如荼：或接力前行，继续扩大、深化此前的改革探索；或先行先试、敢闯敢试，开拓新的改革领域。改革试点充分体现着问题导向和需求导向。我举两个例子。

第一个例子，就是以股权作为注册资本。过去注册公司，注册资本要先一步到账。如果一个大企业想要组建新的公司，想要以自己的股权作为注册资本，在过去这是不行的。浦东就和上海市工商局联合出台改革措施，可以用股权作为注册资本，即“股权出资”，反响很大。

第二个例子，就是消防验收改革。按理讲，新建楼房没有通过消防验收是不能入住的。但当时消防验收要拖较长时间，一度出现一些商务楼盖好，企业也搬进去了，但消防还没有验收通过

的情况。这种看似不合理的现象，其实是行政协调上的一种博弈和无奈：如果消防验收完，发生安全事故，消防部门是负连带责任的，并且消防部门对设计、施工的专业业务心里也不是很有底，因而消防部门会拖些时间。为了破解这个难题，浦东采取了四项举措进行改革。一是告知承诺，向大楼业主发放通知书，保证消防通道、消防栓等使用畅通，承诺书一旦签订，须承担法律责任。二是把业务审核与行政审批相分离，大楼的设计图纸由专业的第三方审图公司作出专业审核，判断消防设计是否合规合理。三是设计审核通过后，施工单位按照图纸施工、消防部门按照图纸验收。四是消防部门根据业主承诺、审图与竣工验收，只要合格一致就通过、盖章，整条审批流程就捋顺了。

改革试点问题都很具体，但每一点牵涉面都很广，事关浦东开发开放能否发挥习总书记所说的“窗口和示范”作用这个大局。

采访组：那次浦东调研之后，您和习近平同志还有过哪些接触？

陈高宏：习总书记在上海工作期间，我和他相对近距离接触的还有两个场合。一次是2007年4月18日，上海召开精神文明建设工作会议，我有幸作为浦东新区区委宣传部部长参加，介绍浦东新区精神文明建设的一些做法。会场气氛很活跃，许多参会同志都谈了当前精神文明建设方面的一些问题和困惑，习总书记非常平易近人，一边听一边和大家作交流，非常风趣。我们汇报时讲到当时市民生活中的一些不良习惯，比如穿着睡衣上大街、穿着

拖鞋进法院等，习总书记笑着说，这个情况各个地方都有，比如北京就有“膀爷”，还讲了一些自己小时候在北京生活时的趣事，大家听了哄堂大笑。习总书记说，加强精神文明建设，既要利用筹备世博会这样大的活动契机为抓手，在各个层面形成一定氛围和热度，也要抓住一些细节，展现上海市民良好的精神风貌。习总书记的话既高屋建瓴又脚踏实地，为我们的工作指明了方向。

另一次是2007年5月24日，我作为党代表有幸聆听了习总书记在上海市第九次党代会上作的报告。让我印象最深的就是报告中提到的上海城市精神，在原来提出“海纳百川、追求卓越”的基础上，进一步增加了“开明睿智、大气谦和”的提法，到现在都被广大上海干部群众所认可。上海越是处在高速发展阶段，越要保持宽广胸襟、大气态度，这既是在精神上树立了很好的导向，也是提出了极高的工作标准和追求。

在上海市第九次党代会上，还有一件令我难忘的事。在第二天分组讨论时，习总书记站在旁边的会议室里和当时的市委组织部部长商量工作，正好有一些基层代表经过时看到了他们，大家都抢着上前找习总书记合影。习总书记非但不觉得他们打扰了工作，反而非常温和，微笑着一一和大家合影，从这件小事就能够看出他的修养与心胸。

采访组：习近平同志非常关心城市建设问题。请您结合多年工作和研究的经历，谈谈上海城市建设的经验。

陈高宏：我理解城市建设有两个关键要素，一是规划要科学合理，二是建设理念要体现以人民为中心。

我们过去过于强调组团式开发，将城市建设区块划分为工业园区、居住区、商业区、文化区等，不能有效利用资源。比如以前的张江高科技园区，面积二三十平方公里，居住区大多在园区外面，工作人员上下班往来交通很不便利。现在提升为张江科学城，将园区城市化，里面既是科创区，也有居住和生活功能，真正让工作与生活融为一体。走向城市化是我们以后开发区的大趋势，要建成多功能融合的小型城市部落，通过多元整合体现街区的活力。

还有，过去建设道路过于求宽，而且路口很少，行人过马路很不方便。全世界城市的平均水平是每一平方公里要有 80 个路口，浦东新区的平均水平只有 17 个路口。这种规划对驾车有利，但对行人并不友好。此外还有城市同质化程度高，城市规划在绿化上仍然欠缺、服务中缺乏亲和力等问题，这都是在规划中要注意的。

我认为，城市不能一味强调吸引高端精英，这是理念上的一种误区。所谓的高端是需要更多一般工作人员围绕其开展服务的，只有高端是不可能的，高端与非高端是同处在一个生态圈的。没有非高端的服务，城市运作会出现大问题。我们要对那些为城市作出贡献的劳动者心怀感激，在城市规划中要为一般服务性行业人员作出妥善安排，这是城市管理的神经末梢，是一个社会的底

线标准，更能体现城市治理的水平。习近平总书记非常重视扶贫工作，城市有序吸纳农村剩余劳动力也是惠及各方的扶贫工程，在这里，人们能够通过自身的辛勤工作得到应有的报酬。今后我们在制定政策时一定要多从人民群众的感受来考虑，不能端着架子、脱离群众，要充分体现社会关怀。

在 2017 年全国两会期间，习总书记在参加上海代表团审议时提出“城市管理应该像绣花一样精细”，让我们感到大道至简、至深。对于管理者而言，一个城市的建设要精心、精细地做好三件大事。一是保证区域活力。活力就是按照市场和社会的信号，在第一时间以最低成本实现经济社会要素跨领域、跨区域、跨行业的流动配置。二是维持区域秩序。要给社会提供安全感，保证社会的有序性。三是提供区域品质。一个城市要给老百姓提供尽可能好的生活便利和文化教育等公共服务保障。习总书记提出的城市管理的要求，其实就是要求我们做到：城市管理标准化，操作过程人性化，管理环节专业化。当然，管理智能化渗透在所有环节之中。

现在城市治理一个很重要的问题在于，我们能够组织力量干大事、处理突发性事件，但有时还缺乏处理老百姓身边日常问题的能力和办法。现在社会管理一定是跨领域的，但我们的政府机构设置是条块化的，很容易出现各部门之间互相推诿的情况，难以协调。所以，必须按照习总书记提出的抓党的基层组织建设和社区组织建设的要求，把党组织向下延伸，作用力向下传递。我

以前去一个工会组织调研，工会同志对我说：“你放心，我们肯定跟着共产党走。”我问他：“你跟共产党走，那工人群众跟不跟你走？如果不能深入一线为工人群众排忧解难，凝聚带领工人群众跟党走，我们的目的就没有达到。”现代社会正由封闭式社会变成开放式社会，由静态社会变成动态社会，由熟人社会变为生人社会。我们必须把老百姓身边的小事当成大事来抓，通过党强有力的领导发动群众自己服务自己，加强村级组织建设和社区组织建设，做到把生人变成熟人，把熟人变成友人，把友人变成主人，着力提升百姓身边的日常性公共产品的提供能力和内部矛盾纠纷的消化能力，进而实现共建共治共享的社会治理。

采访组：让我们设想一下，如果习近平同志有机会再到浦东新区考察，还是由您来介绍情况，您会和他说些什么？

陈高宏：古人云，“诚者，天之道也。”习近平总书记以对人民和国家的赤诚之心，为我们党的长治久安、凝聚民心精诚尽责，做了大量艰苦卓越的奠基性工作；在市场经济多元环境下，充分发挥了我们党作为执政党的主观能动性，披荆斩棘，破浪前行。可以说，他作为我们党的最高领导人，既摸准了时代脉搏，又深刻体察百姓心声，还亲身示范了共产党人应有的奉献与担当，是当之无愧的“集大成者”。如果将来习总书记再次来浦东新区视察工作，如果我还有机会为他讲解，我最想以一名普通基层工作者的身份，向他表示深深的感谢，也诚挚地拥护他带领全党全社会奋勇前进。

一直以来，习总书记对上海的发展关怀备至、念兹在兹，提出了许多新要求新指示，不断为浦东新区发展提供新的动力和愿景。特别是他提出上海要有“四个新作为”，即在深化自由贸易试验区改革上有新作为、在推进科技创新中心建设上有新作为、在推进社会治理创新上有新作为、在全面从严治党上有新作为，抓住了上海发展的关键，也吹响了浦东新区再创辉煌的“集结号”。我们一定发扬浦东精神，以争创一流的意识、建功立业的抱负、忘我工作的境界、廉洁自律的操守、海纳百川的胸襟，沿着习总书记为我们设定的新锚点，乘风破浪，实现上海经济社会发展的新腾飞。

习近平在上海（十七）：“习总书记谈到上海的各项工作 如数家珍”

学习时报 2021-09-22



采访对象：谈燕，1981年11月生，上海人。2004年7月到解放日报社从事时政报道。2014年至2017年连续4年参加全国两会上海代表团全团审议的新闻报道工作。

采访组：田玉珏 路也

采访日期：2018年1月5日

采访地点：解放日报社

采访组：谈燕同志您好！习近平同志2007年10月离开上海到中央工作，此后每年全国两会他都到上海代表团参加审议。过

去几年来，您作为《解放日报》记者，连续报道习近平同志出席上海团的活动。请您介绍一下这方面的情况。

谈燕：从2014年开始，我作为全国两会上海代表团的随团记者参加上海团的两会报道。习近平总书记参加上海团的审议，我有幸在现场聆听。现在回想起来，给我留下最深刻印象的就是他高度重视代表们提出的真知灼见。我今天就谈谈这方面的情况。

2014年3月5日下午，按照会务组安排，十二届全国人大上海代表团的58名代表在人民大会堂上海厅坐成内外两圈，等候总书记的到来。3点左右，总书记款款走来，先跟内圈的代表一一握手，随后落座。他先向大家问候新年，说道：“我连续两届都是上海代表团的代表，已经三年多没去上海了。但每年两会期间，都会与大家见面、进行交流，看到大家，很亲切。”他说完这句话，我观察了一下参会代表，从表情可以看出，大家就好像见到久别重逢的亲人一般，很温暖很舒心。简短寒暄过后，上海代表团的8位代表先后作了发言。习近平同志在上海工作期间，和其中许多代表有过短暂工作交集，七年过去了，他依然记得大家，能够一一叫出代表的名字，谈到上海的各项工 作，更是如数家珍。

当时，上海自贸区刚刚挂牌成立不久，时任上海社科院院长的王战代表在发言中向总书记汇报了自贸区下一步改革的相关建议。总书记非常关心自贸区的改革发展，在王战汇报过程中插话问道：“现在在自贸区注册的企业有多少家？有多少是外资企

业？”王战回答道：“6000多家，其中10%是外资企业。”总书记说，在自贸区建设过程中要注重可复制和可推广，要把自贸区建成制度创新的高地而不是政策优惠的洼地，要种“苗圃”而不是做“盆景”。直到现在，不栽“盆景”种“苗圃”的思想依然指导着自贸区建设工作。

朱国萍代表是来自基层社区的党总支书记，现代沪剧《小巷总理》的原型。在审议中，这位“小巷总理”通过一系列生动的案例，讲述了她们如何发动志愿者更好地参与到社区共治和自治当中，从而进一步加强社区治理工作。总书记很认可这种做法，他说：“朱国萍同志讲到创新社会管理，故事讲得好，故事比道理生动。基础不牢，地动山摇。社会治理的重心必须落到城乡社区，社区服务和管理能力强了，社区就实了。我们国家的真正稳定，靠我们基层的同志。”

廖昌永代表是家喻户晓的歌唱家，当时还是上海音乐学院副院长、声乐歌剧系主任。他说自己之前在众人面前演唱不紧张，但作为人民代表发言就有些紧张。总书记安慰他，说：“大家都是代表，在这样一个场合，可以畅所欲言。”简简单单几句话，一下子拉近了距离，大家也都笑了起来。廖昌永代表谈到当时电视里热播的《中国好声音》《中国好歌曲》，他希望中国的传统歌曲也能贴近百姓生活，走上世界舞台。让大家感到意外的是，总书记对这些流行的电视节目也很了解，对发扬中华优秀传统文化更是十分重视。他回应廖昌永代表说：“中国五千年文明是世

界文化的河流中唯一没有干涸断流的文明。我们建设中国特色社会主义文化，树立核心价值观，必须弘扬民族传统文化，去找我们的精气神。文化的软实力是国家强盛的标志。”总书记还用中国足球来举例子，他说：“这些事情要作为我们的一个追求目标。就跟我们谈中国足球要跻身世界前列一样，看起来比较遥远，但是还得讲啊，你没有这个梦想，也不去想，就根本达不到。你想了才有这可能。”

来自上海市监察局的花蓓代表在发言中谈到中央八项规定实施一年以来的变化，但也担心只是“一阵风”。总书记就用“徙木立信”的典故讲商鞅变法是如何取信于民的。他表示，要让中央八项规定起到“徙木立信”的作用，就要令出必行、抓常抓久、抓细抓小，让群众看到决心，取得群众信任。2017年12月27日召开的中央政治局会议上，总书记再次提到“徙木立信”这个典故，可见在总书记心目中取信于民是多么重要，这也是他久久为功战略定力的充分体现。

来自上海市环保局的张全代表谈到环境治理问题时，向总书记报告了2013年长三角污染整治联防联控机制落实情况，并建议建立最严格的生态环境保护制度，努力建设美丽中国。总书记很关心地问：“PM_{2.5}，上海比起北京怎样？”“去年12月份多一点，今年以来还可以。”张全代表回答道。总书记追问道：“现在北京整治燃煤小锅炉动作很大，上海怎么样？”张全回答道：“上海的力度也很大，正在全面推进落实。”总书记听完，严肃

而认真地说道：“过去各家各户都烧煤球炉，所以污染比现在更严重。党的十八大以来，我们提出生态文明建设目标，人民的生态意识在增强，认识也在提高，大家对环境污染的反应这么强烈，这是在一个发展阶段绕不开躲不开的事，必须要把治理污染当作一场攻坚战来进行推进，治理空气污染要有定力和努力。”总书记这一席话，不仅没有回避问题，而且切中肯綮，真正把“人民对美好生活的向往就是我们的奋斗目标”放在了心上，落实到行动中。

在两个小时的审议中，总书记不时提问，与发言代表一一交流。审议结束时，他希望上海牢记使命、不负重托、再接再厉，继续当好全国改革开放排头兵、科学发展先行者，走出一条符合特大城市特点和规律的社会治理新路子。在这次审议中，总书记还谈到了衡量一个省市经济发展整合水平的“标尺”，说他不看上海GDP总量有多大，也不看上海排在全国什么位置，他更看重的是上海在经济结构调整中对全国的贡献度有多大。那时候，总书记对经济发展的要求已经从追求数量转向追求质量，这与几年之后党的十九大报告中提出的“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”的判断非常一致，体现了总书记经济思想的一以贯之。

采访组：我们了解到，当时审议结束的时候习近平同志与曹可凡代表之间还有一段小插曲。请您讲一下当时的场景。

谈燕：那天确实有很多令人难忘的瞬间。我刚才提到，总书记一开始进入会场时，先是和内圈代表握了手。审议结束的时候，他又专程走到外圈，同坐在外圈的代表一一握手。这让在场的同志们既感到意外，又非常感动。可见，总书记非常体谅参会代表渴望同他握一下手的想法。虽然只是个小细节，但却是总书记平易近人、时刻同人民站在一起的最好体现。在和农民工代表朱雪芹握手的时候，总书记关切地问她是否已经落户上海；与民营企业企业家王均金握手时，总书记问起他企业在全国布点的情况；和一线工人李斌握手时，总书记夸他“是工人的优秀代表”。在和电视节目主持人曹可凡握手时，总书记打趣地说：“好像瘦下来了嘛！看来你和上海的政府一样，‘瘦身’成效明显啊！”总书记很巧妙地用这个比喻肯定上海在行政审批改革方面取得的成就，也成为后来媒体网站竞相转载的热词。之后我们再遇到曹可凡代表，都跟他开玩笑说：你给上海做了一个大大的广告！

采访组：请您讲讲 2015 年两会期间习近平同志在上海代表团参加审议时的情况吧。

谈燕：2015 年 3 月 5 日这一天恰好是正月十五元宵节，总书记如期来到全国人大上海代表团，与代表们一起审议政府工作报告。刚一落座，他就先向大家致以节日问候和良好祝愿，随后说：“非常高兴又同大家相聚一堂、共商国是。每次听到上海代表团的同志发言，都很受启发，也很有收获。”他希望在场代表发言的时候能开门见山，摆事实、讲问题、谈观点、提建议。

审议中，总书记高度肯定了上海一年来取得的发展成绩，认为上海交出的答卷“可圈可点”，同时对上海未来发展提出了四个“走在前列”的新要求：希望上海在以开放促改革方面继续走在前列，在创新驱动发展方面继续走在前列，在创新社会治理方面继续走在前列，在从严管党治党方面继续走在前列。

的确，上海作为沿海发达地区，遇到的问题、经历的阶段，会先于其他地区，上海针对遇到的问题拿出切实可行的举措，未来就会对全国具有指导借鉴意义。

我一边想着，代表们的发言也争先恐后地进行着。大家都围绕总书记一年前也就是2014年3月对上海提出的“全国改革开放排头兵、科学发展先行者”要求谈了自己的感受和建议。总书记听完以后说：“惟改革者进，惟创新者强，惟改革创新者胜。”他强调，抓创新就是抓发展、谋创新就是谋未来。关键是依靠科技创新转换发展动力。人都是有惰性的，老常态的路子、简单粗放的发展路子难以为继了。在经济发展上要坚持创新驱动发展，坚持转方式调结构。他借用一句流行词说：“也不能那么任性了，否则靠什么可持续发展。”他还指出，上海应当推动创新驱动发展，而不应当追求总量规模在全国的排位；应当更加注重经济结构的优化升级，淡化GDP在考核中的色彩。

经济学家张兆安代表在发言中，讲到自贸区建设过程中有三类人：政府官员关注改革效益，企业家关注商机和利益，老百姓关注为生活带来的好处。总书记觉得张兆安代表的概括非常到位，

他说，要让老百姓对改革有更多的获得感，拿出更多叫得响、立得住、得认可的实招。他在肯定上海自贸区建设为国家探索构建开放型经济新体制作出贡献的同时，鼓励大家进一步解放思想、大胆实践，披坚执锐、攻坚克难，还为上海自贸区下一步发展“支招”：加强整体谋划、系统创新，着眼国际高标准贸易和投资规则，使制度创新成为推动发展的强大动力。

实际上，总书记对上海改革创新关心，是时刻以人民为中心的。在谈到转变发展方式和调整产业结构的时候，他关切地问城镇居民人均可支配收入是多少？农村居民人均可支配收入又是多少？是不是全国最高？得到肯定的答复，他的脸上露出了微笑。

总书记还很关心环境保护问题。他关切地问道：“上海一年空气质量优良的天气能占到多少？”相关领域的代表告诉他，空气优良的天气能占70%左右，主要是人努力天帮忙，东南风刮得多一些，天气就更好了。笑声中，总书记接过话来：“这是借东风啊！不过不能只靠借东风，还是事在人为。”

王战代表继上一年之后再次发言，带来了关于“一带一路”和长江经济带两大战略的建议。总书记听到王战发言时，笑着说：“王战每次都发言的。”王战认为，“一带一路”战略和长江经济带战略，不是短期建设问题，必须进行理论上的综合研究和积淀。总书记表示，对王战提出的意见建议“照单全收”，择其善者而从之。

前面我提到，2014年参加集中审议时，总书记提出希望上海走出一条符合特大城市特点和规律的社会治理新路子。2015年，时任上海市委副书记的刘卫国就向总书记汇报了市委围绕“创新社会治理，加强基层建设”设立“一号课题”的相关情况，以及形成的“1+6”调研成果。针对他的发言，总书记特别强调了社会治理中人的因素，提出要建立一支素质优良的专业化社区工作者队伍，推动服务和管理力量向基层倾斜，实现从管理向治理转变。

农民工代表朱雪芹以“劳动最光荣”为主题，讲述了自己在上海奋斗的历程。当总书记得知朱雪芹已经在上海奋斗20多年时，微笑着点了点头表示肯定。

时任市委副书记的应勇代表讲到全面从严治党和抓“关键少数”的问题。总书记听了他的发言，打趣地说道，现在“关键少数”都变成热词了。但他话锋一转，说道，就是要抓住领导干部这个“关键少数”。当时上海已经开始试行规范领导干部配偶子女经商办企业的相关政策，总书记高度肯定了上海的做法，并以韩国、新加坡等国家为例，讲到别的国家是怎么治理贪污腐败的：“一些国家的反腐败法也在修订，比如韩国，把家属收受贿赂、人情往来等也纳入其中。”可见总书记对国外反腐败法有不少关注和研究。他还表示，上海有这样的魄力率先推进这么一个举措，非常不容易，也非常可贵，下一步要稳妥实施，形成可复制、可推广的成果。

审议进行了两个多小时，大家都觉得向总书记汇报、与总书记交流是一种享受，像是每年过年都会相聚的老朋友，一张口都是说不尽的体己话。结束时，总书记还亲切地说：“今天是元宵节，不能拖得太晚！祝大家节日快乐、阖家幸福！”可大家都不舍得散去，围在总书记身边想和他再握握手，聊几句。

总书记与大家一一握手时，又看到了曹可凡代表，就问他最近做了什么节目。曹可凡告诉总书记，改编自路遥小说的电视剧《平凡的世界》是上海投资制作的，近期正在热播，当即引起了总书记的极大兴趣：“路遥我认识，当年下乡办事时还和他住过一个窑洞，曾深入交流过。”在与上海国际港务（集团）股份有限公司党委书记、董事长陈戌源代表握手时，总书记关心地询问上港足球队的比赛成绩；在中科院上海分院朱志远代表握手时，还没等朱志远代表报告，总书记就主动问道：“上海的蛋白质中心建得怎样？”还饶有兴趣地回忆起当年他在上海工作时，关于国家实验室建设前前后后的故事。

采访组：2016年的审议，有哪些与往年不同的特点？

谈燕：到了2016年的集中审议，各位代表一进会场，就注意到一个新变化：之前几年，和总书记同排就座的，一般是上海市委书记、市长、人大常委会主任等领导干部。但是这一年，像前面提到的“小巷总理”朱国萍、农民工代表朱雪芹、村党委书记孙跃明等基层代表的桌签和总书记的桌签摆在同一排，而且就在总书记的周围。这虽然只是一个小小的改变，却给基层代表很

大的鼓舞，体现了总书记是把自己当作一名普通人大代表来参加审议的。这样的安排从此也成为一项惯例延续下来。

在 2016 年的审议会上，中国工程院院士、上海大学校长金东寒代表围绕“创新驱动发展、加快建设科创中心”这一主题发言。总书记在听了他的发言后强调，首要的是创新，创新发展理念是方向、是钥匙。他还引用一句古诗：“志士惜年，贤人惜日，圣人惜时。”意思是鼓励大家要抓住时机，瞄准世界科技前沿，全面提升自主创新能力，力争在基础科技领域作出大的创新、在关键核心领域取得大的突破。我感觉，总书记的传统化学养极高，每次讲话中对一些经典佳句信手拈来，而且用得恰到好处，令人印象深刻。

中科院上海分院院长、上海科技大学党委书记朱志远代表在发言中提到，2013 年度诺贝尔奖生理学或医学奖获得者罗斯曼被上海科技大学和中科院的科教融合所吸引，原本不打算建立团队的他主动提出在上海设立实验室，并构建以青年学生为主体的科研团队同中科院开展联合研究。听到这个消息，总书记十分高兴，要求大家以更加开放的视野引进和集聚人才，加快集聚一批站在行业科技前沿、具有国际视野的领军人才。他还特别强调，我们引进人才的时候，当然各种各样的人才都要有，也包括外籍高端人才。他说，衡量上海科创中心建设的水平高低，能否发挥人才高地效应是一个非常重要的标准。我们要比肩国际最高水平，占领科技前沿的方方面面，还是要借助一些外力和外脑，大家共

同推动科创中心的建设。总书记任人唯贤的用人风格，在这里得到充分体现。

上海电气液压气动有限公司总工艺师李斌代表向总书记报告了自己对一线工人现状进行调查研究的相关情况。总书记听完后说，我们要想办法调动制造业工人、农民工的积极性，这也是社会主义的本质要求。工人阶级是主人翁，主人翁的地位要体现出来。

这一年的审议中，总书记还特别提到两岸关系问题。他指出，上海及周边地区有不少台资企业，同台湾方面的人员往来和交流合作比较多。两岸同胞是命运与共的骨肉兄弟，是血浓于水的一家人。两岸同胞对推进两岸关系和平发展充满期待，我们不应让他们失望。他的这一番讲话让台盟上海市委专职副主委兼秘书长李碧影代表深感责任在肩，同时也很振奋。李碧影代表说，总书记的一番讲话，为今后开展“两岸一家亲”工作指明了方向。

在听完代表发言后，总书记很细心地观察到，每年发言的同志都是来自不同岗位，而且每年都会有一些不同的代表发言。他肯定了上海的这种安排，说这样比较周到，可以让更多的代表在审议会议上发言，他也能更好地感受上海一些新的变化和成绩。总书记希望上海保持锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气，贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，着力加强全面深化改革开放各项措施系统集成，着力加快具有全

球影响力的科技创新中心建设步伐，着力推进供给侧结构性改革，当好全国改革开放排头兵、创新发展先行者。

采访组：请您继续谈谈 2017 年两会期间，习近平同志参加上海代表团审议时的情景。

谈燕：2017 年的集中审议离现在时间比较近，大家都或多或少从媒体上了解了一些情况。总书记对上海推动科技创新的情况十分关心，已经担任上海市委副书记、市长的应勇代表向总书记汇报了张江综合性国家科学中心集聚创新资源做大做强科学设施群的情况，其间，总书记还关切地询问上海光源二期建设进展情况。

上海打捞局工程船队潜水队队长金锋代表向总书记报告了目前深海打捞救助能力的长足进步。总书记听了很感兴趣，仔细询问打捞救助的职责范围，以及打捞负责的海域面积有多少。

上海社科院副院长张兆安代表就崇明世界级生态岛建设问题作了发言。他说，2007 年 4 月习总书记在崇明作出一系列重要指示以后，上海举全市之力推进，现在已经初步形成建设框架和轮廓，2016 年底发布了《崇明世界级生态岛发展“十三五”规划》。他建议国家层面更加关注和支持崇明世界级生态岛建设，将其提升为国家战略，成为中国绿色发展试验区。

听完张兆安代表的发言，总书记很动情地说：“金山银山都不如绿水青山，崇明要建设世界级生态岛，需要不少制度创新，来更好地体现国家战略、上海使命、崇明愿景！”他还仔细询问

了崇明岛处于什么样的保护级别，有没有列入国家自然保护区，有没有通大桥，等等。总书记特别强调，对于长江沿线的发展是共抓大保护、不搞大开发，上海要举全市之力推进崇明岛保护这项工作的实施，守住人口密度红线的同时，使崇明岛成为鸟类的天然博物馆，成为候鸟的天堂。其实，早在2007年4月，总书记还在上海工作的时候，就曾专程前往崇明区开展调研工作。除了走进村落农户，与当地群众亲切交流，他还实地察看了正处于建设中的长江隧桥工程建设工地。当时，他就指出：“建设崇明生态岛是上海按照中央要求实施的又一个重大发展战略，我们要把崇明建设成为环境和谐优美、资源集约利用、经济社会协调发展的现代化生态岛区，实现崇明跨越式发展，促进上海全面协调可持续发展。”十年过去了，可以看到总书记“绿水青山就是金山银山”的理念没有变，把崇明建设成世界级生态岛的战略部署也一直在稳步推进。

审议中，上海团唯一一位农民代表、来自奉贤区的孙跃明作了关于加强农村基层治理、推进美丽乡村建设的发言。他介绍了奉贤区弘扬“敬奉贤人，见贤思齐”的美德，以及杨王村以家训带家风、以家风树村风、以村风扬民风的一些做法，总书记给予高度肯定，还插话说：“这就是‘奉贤’的含义吧！”

来自上海工商业的樊芸代表在发言中提出互联网金融的监管风险问题，时任中央网信办主任的徐麟同志也在上海代表团，

总书记笑着回应道，这里就有主管部门的负责人，对于代表们提出的这些问题，网信办要能“接得住”。

复旦大学校长许宁生代表讲到高校“双一流”建设情况，提出建设中国一流大学，要有中国自己主导的目标体系，而不能框限在现有的评价体系里。总书记十分肯定他的这个建议，而且一下子打开话匣子，与大家交流起时下非常热门的“高校排名”问题。总书记说，大学更重要的是底蕴，排名不能判定大学的质量。他特别指出，金杯银杯不如百姓口碑，百姓心目中认定的才是最好的。不要太过在意那些国内外的大学排行榜，不能用于巴巴的指标评定大家心目中的好大学。

2017年是十二届全国人大代表履职的最后一年，也是总书记作为人大代表参加上海代表团审议的第十年。3月5日这一天对于每一位上海人大代表来说，已经成为一个翘首以盼的节日。每位代表在发言结束时都向总书记发出盛情邀请，希望他能够再到上海来走一走，看一看。面对大家的请求，总书记在审议结束时动情地说：“确实啊，时光飞速流逝。我上次去上海是在2014年，现在是2017年，一晃3年就过去了。我们国家太大了，31个省区市扎扎实实走一圈都得用5年时间……我离开上海10年了，虽然不经常去上海，但对上海的情况还是了解的，我还是牵挂着上海。每年全国两会期间与大家见面，同大家直接交流，这也有助于我更多了解上海的情况。”听到总书记这一番话，大家心里都暖洋洋的，不管总书记什么时候能再到上海故地重游，但

他的这一番话，就是对大家最好的肯定和鼓舞。各位代表都信心满怀地表示要学习好、贯彻好、落实好总书记重要讲话精神，不辜负党中央的重托和期望，努力做好各方面工作。

采访组：听您介绍下来，我们深深感到习近平同志对上海方方面面的工作既关注又熟悉。请您从新闻记者的角度，谈谈您感触最深的一些情况。

谈燕：我认为，习近平同志对上海的这种关注与熟悉，根植于2007年他在上海工作的那段时间。虽然他在上海只工作了7个月零4天，但是他以宽广的眼光视野、深远的战略谋划，为上海经济社会发展奠定了前所未有的大格局。从上海城市精神的完善，到“排头兵、先行者”的定位，从科创中心建设目标的确立，到精细化城市治理要求的明确……可以看出，总书记所关心瞩目的，并不仅仅是上海这一座城市的发展，而是把上海作为中国改革开放的一块试验田。

让我感触最深的是，习近平同志不论是在上海工作，还是到中央担任党和国家领导人，他对上海一以贯之的要求，核心要义就是上海要当好“排头兵、先行者”。当然，这个“排头兵、先行者”的内涵也是伴随着时代的发展与时俱进的。2007年3月，他刚到上海任市委书记不久，就在浦东新区调研时提出了“上海有责任继续当好改革开放的排头兵”。2012年，中央对上海的定位是“当好全国改革开放排头兵、科学发展先行者”。党的十八大以来，总书记每年在上海代表团审议会上都一再重申这个要求。

到了 2015 年，总书记提出上海要做“全国改革开放排头兵、创新发展先行者”，从“科学发展”到“创新发展”，体现了时代的变迁，也体现了总书记对创新工作的高度重视。

现在回过头来看，习近平同志对上海提出的“排头兵、先行者”的要求，是经过仔细思考和推敲的。从立足上海、放眼长三角的层面来看，他担任上海市委书记期间，提出“上海不可能独善其身，也不可能独惠其身”，必须要融入长三角的发展，更好地起到龙头带动作用，这其实就是把上海定位为长三角发展的“排头兵、先行者”。从全国层面来看，上海是中国最大的经济中心城市，在新中国成立初就肩负着挺起中华民族经济脊梁的重任，改革开放以后更要在全国各省市中率先一步。从国际层面，上海是向世界展示中国的一个窗口，代表着国家形象，上海做好“排头兵、先行者”，就意味着向世人彰显：上海这样一个超大城市，在中国共产党这样一个马克思主义执政党领导下，筚路蓝缕、披荆斩棘、锐意创新、开放发展，如今跻身世界舞台中央，充分体现出中国在道路、理论和制度选择上的成功。

总书记的要求从来都不是泛泛而谈的，而是具体的、有很强针对性的。他提出上海要做“全国改革开放排头兵、创新发展先行者”的同时，也从四个方面对上海提出了更加具体的要求。一是改革开放。总书记一直要求上海以自贸区为突破口，全面深化改革，特别是加快推进司法改革、国企改革、教育卫生医疗改革等中央交给上海的重大改革任务。二是创新驱动。2014 年 5 月，

总书记到上海考察时提出，上海要加快向具有全球影响力的科技创新中心进军，随后在 2015 年全国两会上，再次重提科创中心建设，上海科创中心建设也列入国家“十三五”战略规划当中。之前，社会上有一种说法，说上海“钱变纸”的能力很强，“纸变钱”的能力相对较弱，就是指高校科研机构每年有很多科研成果，发表很多文章，但是都没能“落地”、转化成应用成果，这是非常可惜的。这样的现象不仅是在上海，全国各地都有类似情况。总书记提出的科创中心建设，就是旨在加强科技成果转化应用的能力。现在，上海光源、蛋白质中心、软 X 射线自由电子激光等一大批先进实验室成为张江综合性国家科学中心的重要组成部分，为上海下一步创新发展奠定了坚实基础。三是社会治理。完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化是我国全面深化改革的总目标。总书记曾多次说，上海作为一个沿海发达地区的样板，人口已经突破 2000 万，同北京一样都有着疏解非核心功能的需要，这就要在治理上下功夫。他还特别强调，“管理”和“治理”虽然只是一字之差，但二者的内涵已经发生深刻的变化。2014 年，上海市委设立的“一号调研课题”就是围绕“创新社会治理，加强基层建设”展开的。四是全面从严治党。总书记在上海工作期间，高度重视全面从严治党相关工作。他对上海试行规范领导干部配偶子女经商办企业的相关政策予以高度肯定。

采访组：在您与习近平同志的接触当中，他的哪些工作风格给您留下深刻印象？

谈燕：作为一名记者，我与习近平同志近距离接触的机会不多，细数起来只有两次。2007年5月17日，时任上海市委书记的他到中央驻沪新闻单位和上海各大媒体开展调研。来到我们解放日报报业集团的时候，习总书记认真察看了报史陈列室，走遍了每个业务部门，仔细询问了日常采编情况，并同我们亲切握手。

2009年下半年，上海市深入学习实践科学发展观系列活动进入第三期，正在按照中央要求，面向基层党员开展学习活动。我采写了一篇题为《聊聊家常 算算变化 想想世博》的文章，反映上海市卢湾区发动“两新”组织党员参加学习实践活动的一些创新举措，也充分体现了上海开展“两新”组织党建工作的一些亮点。没想到，时任国家副主席的习近平同志看到这篇报道，还作了批示：“《解放日报》的这篇报道很朴实，也很能说明问题。第三批学习实践科学发展观活动的对象是广大基层党员。如何紧密联系党员思想、工作和生活实际，创新学习教育方式，做到深入浅出，让每个党员都把自己摆进去，增强吸引力和感染力，上海卢湾区的做法值得借鉴。”当我得知这个批示的时候，内心非常激动。一方面，说明我们的报道抓住了核心和关切点，这也是体现党报主责主业的重要方面，对个人而言更是极大的荣誉，是对我工作最大的鼓励；另一方面，他那时候已经离开上海到中

央任职，在百忙之中依然坚持看《解放日报》，说明他一直关心着上海的发展，牵挂着上海人民。

总书记洞察力极为敏锐，认识问题十分深刻，总能抓住最根本、最重要的关节所在。他曾经多次强调，上海的发展要服务国家战略，还是要对接紧缺急需以及上海的优势产业来做大做强。总书记还多次说过，我们国家的地区发展非常不平衡，上海有其自身的特点，对于超大城市的治理“要像绣花一样精细”，要在一些平时看不到的细节中体现精细、体现质量。

总书记高度重视人才队伍建设。以前他在全国两会上海代表团参加审议时，谈到一些问题，总是能联系到人才队伍建设上。比如说到自贸区建设和科创中心建设，他强调，加快向具有全球影响力的科创中心进军，关键在人才。要突破制约产学研相结合的体制机制瓶颈，让机构、人才、装置、资金、项目都充分活跃起来，使科技成果更快推广应用、转移转化。要大兴识才爱才敬才用才之风，改革人才培养使用机制，借鉴运用国际通行、灵活有效的办法，推动人才政策创新突破和细化落实，真正聚天下英才而用之，让更多千里马竞相奔腾。以前有人讲，上海是人才高地、人才高原，但还不是人才高峰。2017年以来，上海在原有的人才新政“20条”（即2015年出台的《关于深化人才工作体制机制改革促进人才创新创业的实施意见》）和“30条”（即2016年出台的《关于进一步深化人才发展体制机制改革加快推进具有全球影响力的科技创新中心建设的实施意见》）基础上，进一步

深入研究人才高峰建设针对性政策，聚焦在上海有基础、有优势、能突破的重点领域，为顶尖高端人才量身定制“一人一策”，以个性化突破解决个性化问题，围绕事业发展、社会保障、生活便捷、服务措施等方面，系统化解解决高峰人才的各项需求。

我前面讲到，习近平同志在我采写的“两新”组织党员参加学习实践活动的报道上作出过大段批示，这其实也是他敏锐地抓住了城市党建的问题所在。在他的关心支持下，上海在“两新”组织党建方面进行了深入探索：一方面，加强专业干部队伍建设、大力培养年轻干部的同时，用好具有丰富基层经验的现有干部；另一方面，通过支部建在楼宇、园区、行业等，不断吸引和凝聚白领党员，通过一些实实在在的主题活动，激发大家的积极性主动性。这些，都得益于习近平同志对全国城市发展情况的精准把握和对上海的方向指引。

总书记非常务实，很善于以重大活动为平台，抓住重大时机，全力以赴推进工作。像世博会的召开、科创中心的建立，以及在上海举行的中国国际进口博览会，都是总书记推动上海乃至全国发展的平台和抓手。

习近平同志心里最挂念的就是群众。在上海工作期间，他多次深入基层开展调研，与方方面面的干部群众座谈交流，总是非常谦虚地听取和吸纳大家的意见和想法。参加全国两会代表团审议时，他和基层代表侃侃而谈，都是“聊家常”般的叙话，从不居高临下，同他接触过的人都感觉非常亲切，大家也愿意把自己

的所见所闻所感向总书记倾诉。大家可能都还记得，2017年11月17日，全国精神文明建设表彰大会上，总书记将93岁的黄旭华和82岁的黄大发请到自己身边就座合影，我在新闻联播里看到这一幕，感到温暖而不意外。我们知道，这就是我们认识的可亲可敬的总书记。

习近平在上海（十八）：“习书记对党的历史和传统的尊重是发自内心并一以贯之的”

学习时报 2021-09-24



采访对象：缪毅容，1965年9月生，江苏南通人。1988年7月起在解放日报工作，2005年8月任解放日报党政部主任，2013年10月任解放日报社副总编辑。

采访组：田玉珏 李政

采访日期：2018年1月4日

采访地点：解放日报社

采访组：缪毅容同志，您好！我们知道，习近平同志在上海工作期间，您是市委新闻报道小组成员，参与他的新闻报道工作。请您谈谈习近平同志初到上海给大家留下的印象。

缪毅容：习书记是2007年3月到上海工作的。作为新闻工作者，我们对他担任上海市委书记后的第一次公开亮相既期待又非常关注。因为这往往能够体现一位领导同志的工作方法和执政理念。

3月24日，这天是周末，上海召开党政负责干部大会，宣布了中央任命决定，习总书记发表重要讲话。此后的公开活动就是3月30日，习总书记带领上海市相关领导班子成员参观中共一大、二大会址。这就是他上任伊始在上海的第一次公开亮相。这样的亮相，让人耳目一新，给大家留下极为深刻的印象。

在参观过程中，习总书记说道：“中国共产党诞生在上海，这是上海的骄傲；我们有幸在上海工作，既感到十分光荣、更倍感责任重大。瞻仰中共一大、二大会址，目的是接受革命传统教育，重温党的光辉历程，缅怀党的丰功伟绩，学习革命先辈的崇高精神，进一步激发为党和人民的事业不懈奋斗的豪情和斗志，把上海建设得更美好。”习总书记选择中共一大、二大会址作为亮相地点，我认为这其中蕴含着他深刻的用意。他在讲话中没有用“参观”这样一个客观描述词汇，而是用了“瞻仰”这样一个敬词，可见他对党的感情至深。他强调责任使命，体现了他不忘初心的坚定信念。这也是他对上海各级党组织的一次宣言。我理解，习总书记就是希望通过这样一次郑重的瞻仰活动，引导党员干部重温共产党人的初心和坚守。

后来，习总书记在一次会议上，又提到这次瞻仰活动。他说，以前在河北工作的时候，他特地去了西柏坡和井冈山，后来在福建、浙江工作的时候也非常注意党的革命精神的传承。他要求大家牢记中国共产党是怎么走过来的，要求大家牢记党的革命传统，把工作做得更好。我这才知道，原来习总书记参观一大会址不是一

时兴起、临时决定，他对中国共产党革命历史和传统的尊重是发自内心的并一以贯之的。

习总书记到上海以后组织召开的第一次市委理论中心组学习会，也颇具深意。2007年4月13日，习总书记邀请时任中央纪委副书记刘峰岩同志给上海的干部作了一场以加强领导干部作风建设为主题的辅导报告。学习会上，习总书记指出，加强领导干部作风建设是实现上海发展目标的根本保证。每一位领导干部都应该以“君子检身、常若有过”的态度，经常想一想什么是“做人”“公仆”“权力”和“考验”，做到始终不忘党的解放思想、实事求是、与时俱进的思想路线；始终不忘全心全意为人民服务的根本宗旨；始终不忘“两个务必”的要求；始终不忘全国一盘棋的思想；始终不忘民主集中制的原则；始终不忘共产党员应该具备的品行和操守，确保“大道”不偏离、“小节”不丧失。当时，上海刚发生陈良宇严重违纪案和社保资金案不久，很多干部觉得困惑、感到无奈，干部队伍状态比较涣散。习总书记正是通过这样一次中心组学习，通过这样一番振聋发聩的讲话，对干部队伍的作风建设提出明确要求、重塑了干部作风，迅速将上海干部队伍重新带上轨道。

采访组：习近平同志每到一个新的地方任职，都会首先进行调查研究，这是他的工作特点。请您谈谈他来上海之后开展调研的情况。

缪毅容：的确，习总书记工作上最大的特点就是重视调查研究，善于通过调查研究了解事情、指导工作。在一次会议上，习总书记说，他刚到上海，情况不是太熟悉，主要通过三个方面了解上海：一是通过中央的大政方针以及中央对上海的要求来了解上海；二是通过历任上海市委市政府的决策来了解上海；三是调查研究，通过听取干部群众的意见来了解上海。

习总书记到上海的第一个月，就开始密集调研，而且每个点都是他亲自选择，饱含深意。

在瞻仰中共一大、二大会址的第二天，3月31日，习总书记将首次调研选在浦东新区。当时，上海刚发生社保资金案，牵涉范围很广，外界对上海有很多议论，有一种说法就是此案可能会影响上海改革开放的进程。在这个时候，习总书记选择到浦东调研，肯定是经过深思熟虑的。习总书记参观了浦东新区展览馆，察看了外高桥港区和保税物流园区，走访了通用电气（中国）研究中心、展讯通信（上海）有限公司等企业。习总书记说，上海正站在一个新的发展起点上，我们要按照中央确定的上海发展战略目标，紧紧抓住发展这个党执政兴国的第一要务，聚精会神搞建设、一心一意谋发展。上海历届市委、市政府按照党中央、国务院要求，坚持高举浦东开发开放的旗帜，全面推进浦东各项建设。现在浦东已经成为我国改革开放的窗口和现代化建设的缩影，也带动整个上海实现了历史性大跨越。习总书记还特别强调，改革开放是发展的根本动力，上海有责任继续当好改革开放的排头兵。行

胜于言，习总书记通过这次调研，站在浦东这个中国改革开放的窗口，以鲜明态度回答了外界的疑问，明确告诉大家：上海改革开放的窗口不会关闭，改革开放的步伐也不会放缓。

在浦东调研三天后，2007年4月3日，习总书记到杨浦区开展调研。这次调研以民生为主题。他来到殷行街道社区卫生服务中心，与前来就医的居民亲切交谈，关切地询问“药费贵不贵？”“看病方便不方便？”在街道敬老院，习总书记关切地询问老人们的生活起居情况，叮嘱工作人员要照顾好老人，让老人快乐地安度晚年。他还来到智障人士“阳光之家”，在得知智障人士每月通过一些简单的劳动能有一定收入用以减轻家庭负担时，习总书记非常高兴。调研结束时，习总书记说，解决民生问题，重心在基层。要加强基层基础工作，努力把民生问题解决在基层，进一步畅通为民办实事的民情反映渠道，拓展为民办实事的领域，加大为民办实事的投入力度，落实为民办实事的工作责任，完善基层服务和管理网络，健全惠及全民的基本公共服务体系。他还要求各级党政干部坚持立党为公、执政为民，进一步增强忧患意识、公仆意识、节俭意识，始终保持开拓进取的锐气，牢记全心全意为人民服务的宗旨，发扬艰苦奋斗的精神，多办顺应民意、化解民忧、为民谋利的实事好事，切实做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。现在我们再来回味习总书记当时的这一番讲话，真真正正地体现了我们党的执政宗旨，体现了他心系民生、心系百姓的家国情怀，用今天的话说，就是以人民为中心。

上海经济发展较快，出现了新经济组织、新社会组织等新的社会形态，如何夯实基层党组织基础，把党的工作推进和覆盖到各种组织，成了一个重要课题。4月17日，习总书记来到静安区开展基层党建工作调研。当天习总书记冒雨来到上海汽车股份(集团)总公司调研了国企党建，到江宁社区(街道)调研了社区党建。他在党员服务中心察看了党员活动室，在汇智创意园区了解了“两新”组织党建工作情况，在中华企业大厦察看了楼宇党建工作。在这次调研中，习总书记明确指出，党的基层组织是党的全部工作和战斗力的基础，基础不牢，地动山摇。上海要实现“四个率先”、建设“四个中心”，关键在于加强和改善党的领导、加强和改进党的建设。他还特别指出，广大基层干部奋斗在改革发展稳定第一线，各级党组织要设身处地体谅他们的难处，真正重视、真情关怀、真心爱护他们，帮助解决工作生活中遇到的困难，建立健全基层党建物质支撑体系，为他们开展工作创造良好条件。从这次调研中，我明显感觉到，习总书记有着极为清晰的工作思路，工作也很有章法。他通过调研活动以及在调研中的一系列讲话，体现了他接下来工作中要抓的一些重点。

4月24日，习总书记前往宝山区开展调研。宝山区是宝钢集团的所在地，这次调研主要是针对国企发展开展的。习总书记首先听取了宝钢集团的情况介绍，随后察看了不锈钢生产线，并同生产线上的工人亲切握手交谈，了解情况。在调研中，习总书记指出，上海正处在加快推进“四个率先”、加快建设“四个中心”和现

代化国际大都市的关键时期，要按照中央要求，继续发挥好工人阶级“领头羊”作用，坚持“两个毫不动摇”，抓好国资国企改革和发展、抓好非公经济的发展，进一步推动产业结构的优化升级，促进经济又好又快发展。上海的民营经济发展是比较早的，在这个过程中也出现了不少问题，像当时的社保资金案就与民营企业有一定的关联。习总书记通过这次调研，对国有经济和民营经济的发展给出了自己的答案。在他看来，国有经济与民营经济不能偏废，既要深化国资国企改革，切实增强国有经济的竞争力和控制力，进一步发挥国有经济的主导作用；也要积极营造良好的投资环境，促进民营经济健康快速发展，同时积极引导、加强监管，促进民营经济健康成长。

采访组：习总书记刚到上海一个月，就开展这么多次调研，请您谈谈他的调研有什么特点。

缪毅容：习总书记这种密集的调研频率和风格，不只是体现在他来到上海后一个月时间里，而是贯穿他在上海工作的始终。

习总书记把每周四定为专门的调研日，有的时候安排一天，有的时候安排半天，密集的时候一周甚至有好几次调研，工作量很大、节奏也很快。他在上海工作7个月零4天，不仅所有的区县都调研过一遍，而且主要的领域、行业都走到了。很多重点领域还走了不止一个单位，比如高校调研，习总书记不仅去了复旦大学、上海交通大学、同济大学、华东师范大学等部属高校，还去了上海师范大学等市属院校；新闻舆论工作方面的调研，习总书记去了

中央驻沪媒体和上海主要媒体；统战系统，他走访了各民主党派和工商联，还调研了上海主要宗教场所、看望各民主党派和宗教界代表人士。

习总书记的调研不只是听书面汇报，安排的点特别多，和干部群众的互动也很频繁，有些他关心的问题都会追着问。比如前面讲到的，他在“阳光之家”问一些残障人士生活待遇是多少，再比如他在崇明区调研时就问三峡移民在上海生活是否习惯，各方面生活和医疗状况有没有跟上，问农业合作社的职工蔬菜是不是有品牌、有没有销售渠道、收入如何等等。崇明靠近海边，沙地比较多，习总书记还问当地的农民土质怎么样、种的作物是不是耐盐碱，可见他很了解农村，对农民关注的具体问题都要进行细致了解。在调研中，习总书记不仅问得深入，还经常上手实际操作。有一次到松江调研，松江的干部向习总书记介绍网格化管理系统，他就亲自拿起桌上的电话，同相应的网格巡视员通话，了解网格化管理的实际效果；他走到农户家里，会到灶披间（厨房间）看看，还会揭开锅盖看看村民的伙食水平怎么样。

习总书记调研绝不是走马观花地走走看看，都是有所侧重的。每次调研之前，他都做足功课，然后在不同的调研地区，针对当地实际情况安排调研的重点。比如浦东新区调研是以改革开放为重点，杨浦区的调研是以民生为重点，静安区的调研是以基层党组织建设为重点，宝山区的调研是以国有企业和民营企业发展为重点。每次调研结束，他都要召开座谈会，听取方方面面的意见，

了解基层还有哪些亟待解决的问题。就是通过这些扎实的调查研究工作，习总书记深入了解了上海最为真实的实际情况，体察了上海基层民众的生活状况。习总书记也正是通过这一系列的调研活动，展现了他的战略思考和执政理念，回答了上海究竟应该怎么发展的问题，为上海接下来的改革发展奠定了坚实基础。

采访组：当时，开好市第九次党代会是习近平同志在上海工作的一项重要任务。请您谈谈这方面的情况。

缪毅容：的确，开好一次党代会，为上海选一个好班子，是习总书记到上海担负的一项重要任务。实际上，在习总书记来上海之前，市第九次党代会报告已经在起草过程中，时近4月，距离党代会召开还有不到两个月的时间，有些同志倾向于不再过多地召开座谈会。但习总书记来了以后，不仅坚持召开座谈会，还扩大了座谈会的召开范围。除去调研、走访了解情况外，习总书记一共召开了四次大规模的座谈会，一次是上海市大口党委书记座谈会，一次是区县党委书记座谈会，一次是党外人士座谈会，一次是老同志座谈会。

在大口党委和区县党委书记座谈会上，参加会议的同志在会前都作了精心准备和深入研究，会上大家踊跃发言，对党代会报告的征求意见稿字斟句酌，提出了许多建设性的意见和建议。习总书记在听取发言过程中认真记录，并不时参与讨论。他听取大家的发言后说：“大家各抒己见，提出了许多有价值、有见地的意见和建议，对于进一步修改好文件有很大帮助，市委将认真吸收

采纳。会后，大家还可以以各种形式从不同层面、不同角度提出意见和建议，帮助市委把文件修改得更好。”

在老同志座谈会上，习总书记首先代表市委，向所有长期以来关心上海经济社会发展、支持市委各项工作的老同志们表示衷心的感谢和崇高的敬意。他说，老领导老同志在长期工作实践中积累了丰富经验，一直关心着上海发展，对许多问题都有着较深的思考，这对于我们谋划好上海的未来将起到重要作用，希望大家畅所欲言、建言献策。参加会议的12位老同志听到习总书记这一番话，都很感动，就加强党的执政能力建设和先进性建设、基层党的建设、干部作风建设等方面发表了许多建设性的意见和建议。习总书记听完老同志发言后说，老领导老同志从不同层面和不同角度提出的意见和建议中肯、实在，对进一步修改和完善报告十分重要，老领导老同志身上体现的政治责任感和使命感值得认真学习。

在党外人士座谈会上，大家围绕加强多党合作、民主协商、转变政府职能、提高公务员素质等方面建言献策，对文件提出了修改意见和建议。习总书记听取发言后，首先代表市委向各民主党派、工商联和无党派人士这些年来为上海改革开放和社会主义现代化建设作出的重要贡献表示感谢。他表示，将会认真汇总、研究大家的意见和建议，并充分吸收到报告中去，真正把报告写成一份突出思想性、战略性、方向性，起到统一思想、鼓舞人心、

振奋精神作用的好报告。在召开座谈会基础上，习书记在党代会召开前的市委八届十二次全会上再次听取了大家的意见。

习书记通过召开这些座谈会，最大程度地听取了大家意见，做到了集思广益，同时也进一步统一了上海各界的思想、凝聚了各方共识。在召开座谈会的过程中和市委全会的报告中，习书记始终强调要牢记上海的定位和使命，要把上海的工作放在全国的大格局下思考，这对于上海未来发展有着重要而深远的意义。

在2007年5月24日至28日召开的上海市第九次党代会上，习书记作了题为“坚定走科学发展之路 加快推进‘四个率先’努力开创‘四个中心’和社会主义现代化国际大都市建设的新局面”的报告。报告分为七个部分，回顾了过去五年的工作，提出了今后五年的指导思想和奋斗目标，然后从经济、政治、文化、社会、党建五个方面分别进行了阐述。在参加党代表分组讨论时，习书记提出了三个方面的要求，一是振奋精神，二是对战略目标和定位要有清晰的认识，三是强调上海要服务大局、服务全国。

在这次党代会上，习书记对上海城市精神的内涵进行了补充。上海的城市精神最早是在2003年全市开展大讨论的基础上确定的，当时是“海纳百川、追求卓越”8个字。在市第九次党代会的报告中，习书记增加了“开明睿智、大气谦和”。他在小组讨论发言中说，海不辞水，故能成其大；山不辞土，故能成其高。要大气谦和，不要小家子气。面对批评，要体现胸怀、海纳百川，不能人家一说你的缺点，你就跳脚。习书记特别指出，上海作为

一个发达地区，各方面走得比较快，月盈则亏、水满则溢，要精明开明、更要谦和大气，只有具备宽广的胸怀、有全国一盘棋的意识，才能做到他山之石可以攻玉。也只有上善若水、海纳百川、虚怀若谷、从谏如流、闻过则喜，才能真正成就上海的“大”。

就这样，习总书记把上海的定位同上海城市精神紧密联系在一起，上海的城市精神也就变成了“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”16个字。可以说，习总书记提出的这16字精神，把握是极其精准的。过去，上海人确实比较精明，在与他人合作的过程中，往往只想得益、不想吃亏。实际上，虽然上海同全国其他省份相比确实有超前之处，但是站在全球视角看，差距依然很大。而且，上海的发展也离不开国家的政策支持，离不开全国兄弟省份的支持。只考虑自身的利益，是比较短视的行为，长远来看，也会损害自己的利益。习总书记把上海放在全国乃至全球的视野中重新定位，重塑上海城市精神，把上海带到了一个更高的层次，对上海未来发展的影响当然是十分深远的。

采访组：根据您的观察，习近平同志在上海工作期间对哪些方面工作比较关注，又是如何推进这些工作的？

缪毅容：首先，习总书记很注重民生问题，特别对困难群体和困难群众格外关心。这一点在前面我讲到的调研活动中已经谈到了。他把第二个调研点放在杨浦区，主题就是民生问题。虽然到其他区县调研都有不同的主题，但民生问题和党建问题是他每走到一处都必提的两个问题，可见民生在他心中的分量很重。

每逢一些重要的节日，习总书记都会专门开展慰问活动，比如“五一”劳动节，他就前往普陀区环卫系统慰问环卫工人，到永昌蓝田标准化菜市场察看市场环境、食品安全和供应情况；“六一”儿童节，习总书记就到市儿童福利院和青浦区徐泾民主村民工子弟学校看望少年儿童，关切地询问他们的生活、身体、学习情况，这样的例子比比皆是。2010年，这所民工子弟学校即将升初三的孩子给已在北京工作的习总书记写了封信，汇报自己的学习、生活情况，习总书记还专门给他们回信，勉励孩子们：“少年有志，国家有望。希望你们勤奋学习、提高本领，热爱集体、团结互助，勇敢坚强、诚实守信，快乐生活、全面发展，努力成为中国特色社会主义事业的建设者和接班人”。

习总书记还很关注基层群众的切身利益。2007年，第13号台风“韦帕”于9月17日至19日影响上海。由于上海地理位置的原因，受台风严重影响的时候较少，所以从干部到群众往往对台风没有很高的警惕性、怀有侥幸心理。习总书记就指出“宁可十防九空，也不可存一丝侥幸”，亲临防汛指挥部现场，详细了解“韦帕”的最新动向，并要求各级党政组织、各有关部门要以高度的政治责任感和对人民极端负责的精神，尽职尽责、一丝不苟，认真做好这次台风的应对工作，采取切实有力措施，防患于未然，努力把台风的影响和损失减少到最小程度。在习总书记的高度重视下，上海市委市政府以“零死亡，少伤人、少损失”为目标，成功组织实施了一次大规模的人员避险转移，29.1万人在短短10

小时内安全有序转移撤离至预定地点。这在以前是从来没有过的，可见习总书记时刻把人民的生命财产安全放在首要位置，充分体现了他心系百姓安危冷暖的为民情怀。在抗台风取得阶段性胜利后，9月19日，习总书记带领市委市政府领导来到杨浦区下访，现场接待群众。当时有群众反映，五角场某商业广场施工，造成附近居民区屋顶渗水、墙体开裂、门窗变形，一年多以来一直没得到解决。听完群众的反映，习总书记又向市有关部门了解具体情况，然后他说，这个建设项目影响到大量居民生活，确实是个典型案例。他要求有关部门尽快做好协调工作，责成项目方修复受损房屋，并依法给予一定赔偿，不能开发商得利了，老百姓吃亏了。后来，根据习总书记的要求，上海出台了相关政策，对于一些重大工程项目提前进行风险评估，最大限度地保护基层群众的利益。

环境保护问题也是习总书记重点关注的一个方面。现在，我们讲五大发展理念，把生态保护放在了更加重要的位置。但在当时“GDP挂帅”、大搞开发的大形势下，环境保护问题还未引起大多数人的注意，习总书记对这一问题抓得很早、抓得很准。2007年4月12日，习总书记在崇明县（现崇明区）调研时指出，建设崇明生态岛是上海按照中央要求实施的又一个重大发展战略，要把崇明建设成为环境和谐优美、资源集约利用、经济社会协调发展的现代化生态岛区。他还特别指出，上海这块宝地，还是要有留白，不能搞大开发。青浦区是上海的一个远郊，坐拥淀山湖，水资源比较丰富，是上海的水源地。2007年7月11日，习总书记在青浦

调研时指出，要以对人民群众、对子孙后代高度负责的精神，把环境保护和生态治理放在各项工作的重要位置，下大力气解决一些环境保护方面的突出问题，坚持奋发有为、乘势而上，切实做到经济持续增长、污染持续下降、环境持续改善，努力形成人与自然和谐相处的宜居环境。在青浦的朱家角古镇，习总书记还与古镇居民、游客亲切交谈，叮嘱有关部门要保留好古镇的江南水乡风貌，对古镇的历史风貌保护提出要求。十年后的 2017 年全国两会上，作为上海代表团成员的习近平总书记依然特别关注崇明生态岛建设的情况，他详细询问崇明岛生态保护情况，问题问得非常细致：“崇明岛现在是什么保护级别”“有没有列入国家级自然保护区”“崇明现在通大桥了吗”……听完上海代表团的介绍后，总书记再次叮嘱要做好崇明的生态保护工作。可以看出，他对环境保护的重视是落在实处、重在实效的。

上海是一座超大型城市，发展较快，各种文化在这里汇聚，国际上很多新的东西也都最早进入这里，这对上海的城市治理提出了很高的要求。习总书记历来都很重视社会治理，特别是基层治理。前面我们讲的，2007 年 4 月 17 日，习总书记到静安区调研，就是围绕基层党组织建设这个主题开展的。尽管习总书记对当时上海 19 个区县的调研各有主题、各有侧重，但全都强调了党建工作的重要性。2017 年 3 月 5 日，在参加全国两会上海代表团审议时，习近平总书记再次强调，走出一条符合超大城市特点和规律的社会治理新路子，是关系上海发展的大问题，城市管理应该

像绣花一样精细。城市精细化管理，必须适应城市发展，要持续用力、不断深化，提升社会治理能力、增强社会发展活力。同时，习总书记对上海的城市治理寄予厚望，他曾经说过，上海发展得比较快，上海现在碰到的一些问题，在全国其他地方可能还没碰到。上海把这些问题解决得好，就能给全国其他地区起到示范作用。他要求上海不要做“盆景”，要种“苗圃”。

习总书记还很强调创新发展、科教兴市。当时，有很多专家提出，上海发展到一定程度，未来可以提倡“财富驱动”。习总书记认为上海有人才，大学聚集，在创新上有优势，还是应该坚持创新驱动、科教兴市。2007年4月18日，上海召开科学技术奖励大会，除了向获奖单位和个人颁奖，习总书记还发表了重要讲话，指出要加强创新体系建设，加快提升企业自主创新能力；要加强创新环境建设，积极营造有利于创新的良好氛围；要加强人才队伍建设，让一流人才享受一流待遇、一流贡献得到一流报酬，努力造就一批高素质的创新人才。5月21日，习总书记专程到科研院所开展科技创新工作调研，先后走访了中科院上海分院生命科学研究院神经科学研究所、上海微系统与信息技术研究所和上海无线通信研究中心。调研中，习总书记指出，实施科教兴市战略是上海贯彻落实科学发展观、科教兴国战略和人才强国战略的重要举措，是上海建设创新型城市的关键抓手，是上海加快推进“四个率先”、加快建设“四个中心”和现代化国际大都市的强大动

力。要把握关键、聚焦突破，加快提高自主创新能力，努力走出一条依靠科技进步带动经济社会发展的新路。

习总书记在上海期间也非常关注“三农”问题。上海是个大城市，但也还有一小部分的农村。虽然上海整体发展较快，人民的生活也较为富裕，但城乡发展不平衡现象也是较为突出的，像崇明、金山等一些远郊区县人民的生活还比较困难。习总书记始终关注着上海城市的二元结构问题，关注上海的农民生活。4月12日，他在崇明调研时专门来到光明食品集团长江农场麦子丰产坊、港沿镇合兴大棚芦笋种植基地察看，并来到陈家镇瀛东村看了村务公开栏、村史陈列馆。在走访村民尹全郎家时，习总书记关切地询问合作医疗和农民大病医保的覆盖情况。在随后的座谈中，习总书记指出，要切实解决“三农”问题，加快推进社会主义新农村建设，牢牢抓住农民增收这个核心，大力发展高效生态的现代农业，深入推进农村综合改革，着力培养新型农民，加快农村生产和生活方式转变，通过新农村建设，切实给农民群众带来实实在在的实惠。

习总书记还很重视统战工作。2007年8月16日，习总书记开展宗教工作调研，先后走访徐家汇天主教堂、基督教国际礼拜堂、小桃园清真寺、道教城隍庙、基督教全国两会附属圣三一教堂和佛教玉佛寺等宗教场所，看望了宗教代表人士。在座谈会上，习总书记强调上海宗教工作在全国宗教工作格局中地位重要，希望上海各宗教团体和宗教界人士坚持爱国爱教，为维护民族团结、促

进祖国统一多作贡献。8月21日，习总书记前往上海各文艺单位开展调研。他把上海电影公司、上海中国画院、上海京剧院、上海沪剧院、上海歌剧院等文艺单位都跑了个遍，并与文艺界有关负责同志、知名人士、代表人物进行座谈。在座谈中，习总书记指出，要不断加强和改善党对文化工作的领导。各级党委要全面贯彻党的文艺方针政策，充分发扬艺术民主和学术民主，坚持社会责任和创作自由的统一、弘扬主旋律和提倡多样化的统一，加强调查研究，不断认识和把握文艺规律。要满腔热忱地关心文化艺术事业，为文艺工作者投身文化建设提供良好保障。

采访组：刚才您讲到，习近平同志到上海工作之初就走访了许多新闻单位，他对新闻舆论工作提出了哪些要求？

缪毅容：作为一名记者，讲到习近平总书记对新闻舆论工作的重视，真的是感慨万千。党的十八大以来，总书记多次在讲话中谈到新闻舆论工作，对加强和改进新闻舆论工作提出了一系列富有创见的新观点新论断新要求，为我们新闻舆论工作者指明了方向。其实，早在他担任上海市委书记期间，就对新闻舆论工作特别重视，发表多次讲话，体现了他对新闻舆论工作的前瞻性思考。

2007年4月18日，上海市文明委召开全体会议，习总书记在会上指出，要更加重视社会主义核心价值体系建设，推动全社会形成价值共识。要在传播中让群众知晓，在教育中让群众领会，在参与中让群众体悟，在实践中形成价值共识。要充分利用广播、

影视、新闻出版、网络等各种形式，巩固传统媒体的主导地位，对新媒体要把握规律、因势利导、加以掌握，使理论转化为思路、转化为信念、转化为全市广大干部群众的自觉行动。在一次市委全会上，习总书记还特别强调，各种社会思潮表现很活跃，思想舆论呈现多元多样多变的态势，要求我们对各类舆情保持关注。当时他提出了一个命题，就是如何用一元化的指导思想来主导多元化的社会舆论，如何通过加强正面的舆论引导，把宣传工作、文化工作、舆论工作的主动权牢牢抓在手里。

2007年5月17日，习总书记来到中央驻沪新闻单位和上海新闻单位开展调研。他先到人民日报社上海分社看望编辑记者，与大家一一握手，亲切交谈。随后到新华社上海分社，察看了长三角新闻信息采编中心和经济新闻采访室、政治文化采访室、摄影采访室、新华网上海频道等部门。在中央驻沪新闻单位调研过程中，习总书记指出，中央驻沪媒体一直关注支持上海的发展，围绕上海的重要工作部署，采写了一大批有思想深度、有影响力的稿件，及时生动地反映上海改革开放和现代化建设的情况，为宣传上海发挥了不可替代的作用。他希望中央驻沪新闻单位能围绕大局、深入实际，大力宣传上海加快推进“四个率先”、加快建设“四个中心”和现代化国际大都市所取得的进展情况，继续关心上海的发展。同时，习总书记也要求上海市委市政府要一如既往重视、关心、支持中央驻沪新闻单位的工作，创造良好的环境，以“闻过则喜”的态度，全力支持舆论监督，善于运用大家的意见，

改进上海工作。在解放日报报业集团，习总书记察看了解放日报报史陈列室，仔细了解报纸发展历史，并来到党政部、国内部、经济部看望采编一线记者；在文新报业集团，习总书记来到文汇报、新民晚报和上海日报社，浏览了报史文化长廊，并关切地询问编辑记者的工作情况；在东方网，习总书记听取了网站发展情况介绍，了解了东方信息苑运作情况；在文广新闻传媒集团，察看了电视新闻中心和第一财经频道，听取了新闻媒体发展情况的汇报。

走访结束后，习总书记按惯例召开座谈会，在进一步听取新闻工作者意见后发表讲话。习总书记谈到自己每天都看报纸，有时候工作繁忙，看报纸能看到凌晨一点多钟，对办报办刊很关心，特别是对报刊中讲到上海的内容很关心。习总书记指出，上海新闻宣传战线是有战斗力的，大家的工作是富有成效的。面对新形势，要进一步树立高度的责任感和使命感，增强政治敏锐性和鉴别力；要顺势而变、主动而为，深入研究新形势下社会舆论的趋势和走向，完善各类媒体相互协同的格局，使宣传舆论工作覆盖更广泛、引导更及时、说理更充分、手段更生动、挖掘更深入。他还谈到自己在浙江工作期间，以“哲欣”为笔名在浙江日报“之江新语”专栏发表文章、引领舆情的例子，告诫我们在新闻报道中不能生硬地说教，要春风化雨、润物无声，这样才能起到良好的传播效果。

习总书记在讲话中强调，提高舆论引导能力，首先要处理好服务群众与引导群众的关系。他辩证地指出，贴近不等于迎合，服

务包含着引导。新闻媒体要把握社会责任感，不能仅仅满足受众的猎奇心理，要在新闻报道中把思想性、引导性与可读性、可视性、可听性相结合，既要立足实际、又要影响实际，既要反映生活、又要引领生活，要始终把社会效益放在首位，增强社会责任感。他还强调，提高舆论引导能力，需要处理好客观真实与价值取向的关系。关于这一点，他还举了朱镕基同志担任总理时给国家会计学院题词，要求学生不做假账的例子。他要求新闻工作者也不能做假报道，不能说假话。但同时应该认识到，对于真实的事件，也有积极与消极、善与恶、美与丑之分，新闻工作者应该在客观真实的报道中积极体现社会主义核心价值体系所代表的正确价值取向，真正起到激浊扬清、匡正祛邪的作用。习总书记还提出，提高舆论引导能力，需要处理好正面报道与舆论监督的关系。一方面，我们的干部不要不喜欢听到批评，不要回避批评，要“闻过则喜”；另一方面，媒体要坚持正面报道为主，弘扬主旋律，进一步加强和改进舆论监督。通过正面报道、舆论监督等多种方式，实现新闻舆论的正确有效引导。

习总书记很关心新闻工作队伍建设，他提出要加快建设一支政治可靠、业务精湛、作风过硬的新闻工作队伍。他向我们这些新闻工作者提出明确要求：第一，要纵观全局，有国际视野、全球眼光。要坚持政治家办报原则，把上海的工作放在全局思考，确保党对意识形态工作的领导权和主动权。第二，要牢固树立群众观念，心系大众，善于宣传群众、引导群众。他特别讲到在他到

河北正定工作之前，作家王愿坚给他讲的一个故事：小说家柳青写小说，总是要经过长期的观察、体验，把人民群众的思想悟透了，每次写完都要读给房东大娘听，大娘听得懂，才算过关。习总书记说，我们起草文件的时候，要想到房东老大娘的反应，想到人民群众的反应，这样出台的文件就能执行下去，不会伤害到老百姓。记者也是这样，不能浮光掠影，要到基层去，培养深厚的群众根基，去了解真实的情况，才能写出一些振聋发聩的作品。习总书记还要求广大新闻工作者勤勉敬业，要有顽强拼搏的精神；同时，也要耳聪目明，储备广博知识、具备敏锐眼光、掌握先进技术，理清思维、激发创造，认真完成党交给的新闻宣传工作。

现在再回过头来看习总书记当时的这番讲话，不由得被他的远见卓识和思辨能力所折服。现在我们谈网络、谈自媒体，大家都不陌生。但在十几年前，互联网还没这么发达，意识形态的多样性也只是初露端倪，习总书记就能如此敏锐地发现社会舆论发展的趋势，能够站在全国的大视角下研究新闻传播工作，确实具有超前思维和战略眼光。他的这些讲话，即便在今天看来，依然有着很强的指导意义。党的十八大以来，习近平总书记关于党的新闻舆论工作的一系列讲话，其实也是在他当年超前理念基础上的不断深化和完善。他关于新闻舆论工作的思想，就是我们做好媒体工作的重要指针。

采访组：习近平同志到中央工作后，还以全国人大代表的身份多次参加全国两会上海代表团的审议。您作为亲历者有哪些体会？

缪毅容：虽然习总书记于2007年10月离开上海赴北京工作，但他作为第十一、十二届全国人大上海代表团的代表，都会参加上海团的审议。我参加了第十一届、第十二届全国人代会的报道，所以也有幸在他离开上海后，能够在人民大会堂上海厅见到他。再次见到总书记的时候，不光是我，所有在场的上海代表都感觉很亲切。能看得出来，总书记见到大家也很高兴，很自然地与大家互动交流。他说，虽然到北京工作了，不经常去上海，但还是很牵挂大家。

总书记记忆力惊人，虽然很多年过去了，他依然能够记得当年有过工作接触的同志。在会上碰到上海的干部，他就会问问现在是不是还在老单位、工作信息有没有变动；在和农民工代表朱雪芹交流时，总书记很关切地询问她户口有没有解决。社区代表朱国萍发言，总书记夸她“故事讲得好”。劳模代表李斌发言的时候有些紧张，总书记打趣道：“你都是老代表了，还这么紧张干什么。”一句话就把大家都逗乐了，气氛也随之活跃起来。会议结束离场时，总书记还同会场外圈的参会代表一一握手告别，我觉得他这么做，一方面是因为他知道在这样的场合，代表们都很希望能同他握一下手；另一方面，他也很舍不得大家，也希望

能同上海的代表们再交流几句，所以每次会议结束后的握手告别，时间就特别长。

总书记一直牵挂着上海的发展，牵挂着上海人民，每年都在全国两会期间对上海提出新的更高的要求，让我们感到“责之重、爱之切”。2014年全国两会上，总书记希望上海牢记使命、不负重托、再接再厉，继续当好全国改革开放排头兵、科学发展先行者，走出一条符合特大城市特点和规律的社会治理新路子。2015年，总书记提出“惟改革者进、惟创新者强、惟改革创新者胜”，他强调上海应当推动创新驱动发展，而不应当追求总量规模在全国的排位；应当更加注重经济结构的优化升级，淡化GDP在考核中的色彩。2016年，总书记希望上海保持锐意创新的勇气、敢为人先的锐气、蓬勃向上的朝气，贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，着力加强全面深化改革开放各项措施系统集成，着力加快具有全球影响力的科技创新中心建设步伐，着力推进供给侧结构性改革，当好全国改革开放排头兵、创新发展先行者。2017年，总书记希望上海各项工作百尺竿头、更进一步。可以说，每一次在全国两会上得到总书记的肯定与鼓励，都为上海向更高水平、更广阔未来迈进增添了动力。

采访组：在您对习近平同志工作的报道中，他的哪些工作风格和工作方法给您留下了深刻印象？

缪毅容：除了刚才我谈到的一些工作感受，我认为还有几点很突出的印象。比如，习总书记考虑问题站位很高、看得很深。有

一段时间，上海的经济发展一直强调以发展服务业为主，第一、第二产业就有些被忽视。在2007年9月18日上海产业发展专题调研会上，习总书记指出，要把握好“三二一”产业发展之间的关系，把服务业尤其是现代服务业发展放在优先位置，加快形成服务经济为主的产业结构；充分发挥上海工业基础好的优势，着力提高先进制造业竞争力，发挥先进制造业对经济增长的重要支撑作用，使上海成为国际化大都市中制造业最具竞争力的城市；高度关注农业发展，做精、做优、做强现代农业。要坚持统筹考虑，努力推进“三二一”产业协调发展、共同发展。这些对上海的发展是很有指导性和针对性的。这些年，上海坚持不懈发展先进制造业，提升城市能级和核心竞争力。这里面充分体现了习总书记的辩证思维，可见他的思考具有前瞻性，是非常全面、周到的。

习总书记是一位很谦虚的领导，他很善于听取他人意见。过去召开市委全会，或是党代会小组讨论的时候，有的领导听一部分就离开了会场，但习总书记的“坐功”很好，不管工作多么繁忙，每次都是坚持听完大家的意见和建议。前面讲到，在上海市第九次党代会召开之前，他专门召开老干部座谈会。在那个会上，有的老干部提的意见比较尖锐。尽管当时习总书记刚到上海工作，老同志提的一些问题基本上都不是针对他的，但作为上海市委书记，他还是很虚心地听取、接受，体现了他虚怀若谷的领袖风范。

最让我们感动的就是习总书记非常重感情。他离开上海的那一天，先后去了人大、政协、统战部、宣传部、组织部等许多部门，

一个单位、一个单位地去告别，与见到的每一位同志握手，还同大家合影留念，就连车队的司机师傅也没有落下。他也专门同我们报道小组成员告别，与我们合影。次年，我们报道小组每位成员还收到了习总书记专门寄给我们的贺卡。现在，每当我在电视里、在报纸上看到习近平总书记，都会感觉非常得亲切；每当我看到那张合影，看到他寄给我们的贺卡，都会想起总书记在上海工作的那一段日子，想起当时的点点滴滴。上海的 2400 多万人民和我一样，都很想念他，希望他能经常到上海来看看。（本系列采访实录连载完）